



ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ
И
ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

БОРИКА АД

2025 ГОДИНА

СЪДЪРЖАНИЕ:

1. Доклад за дейността.....42 страници

2. Доклад на независимия одитор.....9 страници

3. Годишен финансов отчет.....67 страници



ДОКЛАД

ЗА

ДЕЙНОСТТА

НА БОРИКА АД

ЗА 2025 Г.

София, април 2026 г.

СЪДЪРЖАНИЕ:

АКЦЕНТИ 2025.....	3
ОСНОВНИ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ	6
ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ 2025	7
УПРАВЛЕНИЕ И ПРОФИЛ НА ДРУЖЕСТВОТО	8
ОФИСИ И ПРЕДСТАВИТЕЛСТВА В СТРАНАТА	9
ДАННИ ЗА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СД НА БОРИКА АД ЗА 2025, СЪГЛАСНО ИЗИСКВАНИЯТА НА ЧЛ. 247, АЛ. 2 ОТ ТЗ.	9
ПРИХОДИ ПО БИЗНЕС ЛИНИИ	11
РЕГУЛИРАНИ И ПЛАТЕЖНИ УСЛУГИ	12
КАРТОВИ УСЛУГИ.....	15
ПРЕВЕНЦИЯ НА ФИНАНСОВИ ИЗМАМИ.....	20
УДОСТОВЕРИТЕЛНИ УСЛУГИ.....	20
ФИНТЕХ УСЛУГИ	21
СОФТУЕРНИ УСЛУГИ	22
ИНФРАСТРУКТУРНИ УСЛУГИ	22
ПРОДАЖБИ И СЛЕДПРОДАЖБЕНО ОБСЛУЖВАНЕ	22
ПЛАТЕЖНА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА	23
НАЦИОНАЛНА КАРТОВА И ПЛАТЕЖНА СХЕМА	23
ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ	24
БАЛАНСОВА СТРУКТУРА И ИЗМЕНЕНИЯ	27
ТЪРГОВСКА ПОЛИТИКА	29
МАРКЕТИНГ И КОМУНИКАЦИИ	29
КОРПОРАТИВНА СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ	31
УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ	31
ИНФОРМАЦИОННА СИГУРНОСТ	34
ВЪТРЕШЕН ОДИТ	35
ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2025	38
ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2026	38
УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК	39
СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД	41
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	42

АКЦЕНТИ 2025

Обновяване на системите на БОРИКА за обслужване на клиентски преводи в евро

През 2025 г. БОРИКА изведе в приоритет дейностите, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство, включващи осигуряване на доставки на всички среди за миграция, провеждане на тестове с пилотни институции, изготвяне на сценарии за генерална репетиция и провеждане на два национални теста с участието на всички ДПУ.

До края на годината, като подготовка за приемане на еврото, беше изцяло завършена миграцията на националния суич и на управлението на ПОС устройства от старата Тандем среда към Борика Нова Генерация.

В края на годината беше проведен финален вътрешен тест с всички институции при пълноценно натоварени среди и внедряване в реална среда. Координираната работа на екипа на БОРИКА, банките и участниците във финансовия сектор приключи успешно и на 1 януари 2026 г. България официално премина към своята нова национална валута, еврото. Страната влезе в еврозоната с работеща и технологично модерна картова и платежна инфраструктура, която се справи успешно с реалния стрес-тест на операциите в евро още в първите 48 часа.

Изменение на правилата на платежните системи БИСЕРА и БОРИКА

През тази година БОРИКА, в качеството си на оператор на двете платежни системи с окончателност на сетълмент – БИСЕРА и БОРИКА, извърши актуализация на основните документи, а именно „Правила на платежна система БИСЕРА“ и „Правила на платежна система БОРИКА“. Измененията са изцяло съобразени със Закона за изменение и допълнение на Закона за платежните услуги и платежните системи (ЗПУПС), както и с актуализациите на Наредба № 3 и Наредба № 16 на БНБ, свързани с въвеждането на мерките по Регламент (ЕС) 2024/886. Промените имат за цел да осигурят нормативна рамка за участие на платежни институции и дружества за електронни пари в платежните системи с окончателност на сетълмента, оперирани от БОРИКА АД.

С направените изменения БОРИКА АД гарантира нормативна и оперативна съвместимост на двете платежни системи с европейските изисквания и създаде условия за равнопоставен достъп на по-широк кръг участници. Промените повишават конкурентната среда и подпомагат развитието на модерна и устойчива платежна инфраструктура, а БОРИКА се ангажира да поддържа платежните системи БИСЕРА и БОРИКА в пълно съответствие с европейските стандарти и да подкрепя устойчивото развитие на националната платежна екосистема.

Незабавни плащания в евро

В началото на март БОРИКА успешно стартира свързаност с TIPS (TARGET Instant Payment Settlement). Това решение даде възможност на българските банки да имат достъп до TIPS услугата за незабавни плащания на ЕЦБ, интегрирана с българската платежна

система БИСЕРА. Текущата местна услуга за незабавни плащания blink, вече е разширена със SCT схемата за незабавни плащания в евро за местни и трансгранични преводи.

Услуга „Проверка на получателя“ (Verification Of Payee, VOP)

През 2025 г. БОРИКА АД успешно въведе в реална експлоатация услугата „Проверка на получателя“ (Verification of Payee – VoP), с която България стана част от европейската схема за проверка на получателя при плащания в евро. Услугата е на пазара от октомври 2025 г. и се използва в реална среда от четири пилотни участника – една банка, оперираща в България, и три клона на български банки в държави от ЕС.

VoP предоставя възможност за проверка в реално време дали въведеното от наредителя име на получателя съответства на титуляра на банковата сметка според информацията на обслужващата банка. Тази проверка цели значително намаляване на измами при онлайн разплащания, включително измами от типа Authorised Push Payment (APP), при които клиентът е подведен да нареди превод към неправилен или измамен получател.

Услуги с добавена стойност

Услугата **Blink паркиране** в зона и плащане на паркинг работи в 25 града, като през годината бяха сключени нови договори с 7 общини, с които покритието достигна близо 80% от всички места за почасово платено паркиране в страната. Паралелно с това бяха подписани директни договори с осем общини. Общо седем ДПУ предлагат услугата на своите клиенти.

През годината бяха въведени правила за услугата **blink дарения**, базирана на плащане по мобилен номер към юридическо лице с нестопанска цел (НПО - неправителствени организации) - blink P2NGO. Създаването на тези правила е в продължение на започнатата през 2024 г. инициатива за осигуряване на допълнителен канал за дарения. Услугата blink дарения по мобилен номер стартира в края на годината с „Българската Коледа“, която е първата благотворителна инициатива регистрирана за нея от обслужващата я банка.

Приемане/Acquiring на транзакции

През 2025 г. услугите по приемане на транзакции, предоставяни от БОРИКА бяха надградени с нови функционалности. Към ПОС аутсорсинг портфолиото на компанията са добавени устройства, поддържащи Unattended и EV (Electrical Vehicle) функционалност. Съвместно с Apple е стартиран процес за уточняване на бизнес параметрите и подхода за внедряване на iOS устройства. Внедрена е в експлоатация новата услуга Shared POS, която дава възможност на търговеца да използва само един ПОС, независимо с колко ДПУ/Acquirers има сключен договор за приемане на плащания.

Електронни ваучери

Услугата за е-ваучери е надградена с разработено и пуснато в експлоатация мобилно приложение за eVoucher за iOS и Android.

Разработена е система на база клиентски очаквания и действащата нормативна уредба с цел предлагане на система за управление на електронни ваучери по Наредба 11.

Електронна търговия

По отношение на електронната търговия, акцентът през годината бе върху развитието на услуги в областта на мобилните разплащания и дигиталните портфейли, където бяха разширени възможностите за плащане от страна на e-commerce търговците като към Google Pay беше добавен и Apple Pay. През 2025 г. също така стартира анализът и представянето на услугата blink e-commerce.

Централизирано приемане на карти на UnionPay, Discover

От началото на 2025 г. всички ДПУ могат да приемат карти Discover по централизирания модел на приемане. Това позволява по-ефективна поддръжка, по-добър мониторинг и унифицирано качество на услугите. Бяха утвърдени специфичните процедури за оспорване на трансакции, които освен, че са съобразени с правилата на DFS Services LLC, гарантират отговорностите и задълженията на страните в централизираният модел на приемане на карти с бранд DFS и дефинират отношенията между тях, както и самият процес, по който ще бъдат извършвани.

Електронна идентификация

БОРИКА направи важна крачка към изграждането на цялостна и взаимосвързана екосистема за електронна идентификация, подписване и сигурна комуникация. Порталът My B-Trust за бизнеса надгради ролята си на централен инструмент за управление на удостоверителни услуги чрез интегриране на квалифицирана електронна идентификация и квалифицирана електронна препоръчана поща.

Мобилното приложение B-Trust Mobile премина успешно към нова технологична платформа и беше допълнително надградено с квалифицирана електронна препоръчана поща, нов чат модул и обновен дизайн. Новият интерфейс е съобразен с изискванията на Директива (ЕС) 2016/2102 за достъпност.

Нотифициране на квалифицирана услуга за електронна идентификация пред ЕК

Стартиран беше процес по нотифицирането на квалифицирана услуга за електронна идентификация пред Европейската комисия. В рамките на процедурата по член 7 от Регламент eIDAS услугата на БОРИКА се подлага на одит и проверка от 12 държави членки на ЕС. Процедурата обхваща съответствие на схемата с изискванията за нива на осигуреност (ниско, значително, високо), удостоверяване на автентичността и трансгранична оперативна съвместимост, както и гарантиране на точна идентификация на лицата, използващи услугата. Това е ключова стъпка към европейското признаване на услугата и утвърждаване на БОРИКА като надежден доставчик на квалифицирана електронна идентичност.

Корпоративна социална отговорност

БОРИКА остана активен партньор и дарител в сферата на корпоративната социална отговорност и през 2025 г. Компанията продължи подкрепата си към SOS Детски селища България чрез проекта „Крила за независим живот“, насочен към младежи над 18

години, напускащи приемните семейства и подготвящи се за самостоятелен живот. Подкрепата към Фондация „Нашите недоносени деца“ също продължи, включително чрез финансирането на курсове по първа помощ за родители на недоносени бебета и малки деца. Дружеството оказва съдействие и на Национален фонд „Св. Никола“ за организирането на летен рехабилитационен лагер за 50 деца от центровете за настаняване от семеен тип. Компанията запази и партньорството си с Фондация „Атанас Буров“ и Сдружението на олимпийските отбори по природни науки, като продължи да насърчава развитието на млади таланти и инвестициите в знанието, образованието и бъдещето на младите хора в България.

Специализиран семинар „Fast & Securious“

В рамките на годината БОРИКА организира специализирания семинар „Fast & Securious“, който привлече ключови клиенти и партньори от сектора. Компанията представи две стратегически направления – незабавните плащания blink и услугите за превенция на финансови измами. Събитието предизвика силен интерес сред банките и платежните институции и потвърди позицията на БОРИКА АД като лидер в развитието на модерни платежни услуги и сигурни трансакции.

БОРИКА с три отличия от Career Show Awards 2025

БОРИКА бе отличена с три престижни награди на Career Show Awards 2025 – националният конкурс, който признава най-значимите постижения в управлението на хора и работодателската марка. В седмото издание на конкурса над 400 компании се състезаваха за признание, като кандидатурите бяха оценявани от независимо жури от експерти и лидери на мнение. БОРИКА получи бронзова награда в категория „Най-добър работодател – Финтех“, сребърна награда в категория „Здраве и уелнес“ за инициативата БОРИКА39 и бронз в категория „Тиймбилдинг“ за инициативата „Петък 13-и, а ние празнуваме успехи“.

ОСНОВНИ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ

Икономическият растеж, според данните на Евростат в еврозоната за 2025 г. е достигнал ръст от 1,4% вместо предвижданите 0,9%. Ръстът е подкрепен от увеличени домакински доходи, както и от разходи за отбрана и инфраструктурни проекти. Общата инфлация се забавя и достига 1,9% през декември 2025 г.

Според данните на Българска народна банка (БНБ), ръстът на Брутния вътрешен продукт (БВП) на България за 2025 г., спрямо 2024 г. е достигнал 3,1%, като с основен положителен принос за неговия растеж и тази година е вътрешното търсене. Средногодишната инфлация към края на годината спрямо същия период на 2024 г. достига 3,5%, а коефициентът за безработица се запазва на 5,2%.

Според предварителни данни на Националния статистически институт (НСИ) износьт на стоки намалява с 3,2% спрямо 2024 г., а вносьт се увеличава с 6,1%, което води до отрицателно търговско салдо на страната.

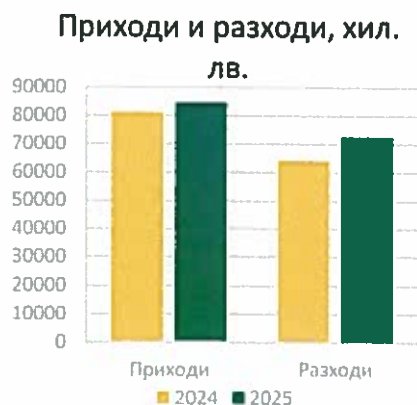
Макроикономически Показатели	2024, %	2025, %
Реален годишен темп на растеж на БВП	2,8	3,1
ХИПЦ – средногодишен	2,1	3,5
Безработица	5,2	5,2

Източник: БНБ

ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ 2025

В настоящия Доклад са показани финансовите резултати от дейността на БОРИКА АД за 2025 г., съпоставени с данните за 2024 г.

Ключови показатели	2024	2025	Изм. 2025/2024,%
Финансови резултати (хил. лв.)			
Печалба преди лихви, данъци и амортизации (EBITDA)	25 787	21 440	-17
Печалба /преди данъци/	17 103	12 138	-29
Нетна печалба	15 389	10 922	-29
Приходи от услуги	80 984	84 275	4
Общо приходи от дейността	81 287	84 551	4
Общо разходи за дейността	64 184	72 413	13
Балансови показатели (хил. лв.)			
Собствен капитал	87 625	90 559	3
Основни съотношения (%)			
Рентабилност на услуги (преди данъци)	21%	14%	
Рентабилност на услуги (след данъци)	19%	13%	
ROE - Възвръщаемост на капитала (след данъци)	18%	12%	
Коефициент разходи към приходи	0.79	0.86	
Коефициент приходи към разходи	1.27	1.17	



УПРАВЛЕНИЕ И ПРОФИЛ НА ДРУЖЕСТВОТО

Корпоративното управление на БОРИКА АД е система с ясно дефинирани функции, права и отговорности на всички нива – Общо събрание на акционерите, Съвет на директорите, Одитен комитет, както и структури в Централата и регионите.

БОРИКА АД е непублично акционерно дружество. Акционери са БНБ с 36.11% и 17 търговски банки с общо 63.89% от капитала. Записаният и внесен основен капитал на Дружеството възлиза на 15 958 410 лв. и е разпределен в 1 063 894 бр. обикновени поименни акции с право на глас всяка с номинална стойност 15 лева.

Ръководството на Дружеството в лицето на Съвет на директорите (СД) се състои от 9 членове и състав, както следва:

- Радослав Миленков – председател;
- Цветанка Минчева – зам. председател;
- Мирослав Вичев – член;
- Тамаш Хак-Ковач – член;
- Кристоф Де Мил – член;

- Петя Димитрова – член;
- Никола Бакалов – член;
- Никола Кедев – член;
- Неделчо Неделчев – член.

Лицата натоварени с общо управление са представени от Одитния комитет на Дружеството както следва:

- Бойко Костов – председател;
- Юрий Генов – член;
- Иван Искров – член.

Дружеството се представлява и управлява от Главния изпълнителен директор Мирослав Вичев.

Към 31.12.2025 г. общият брой на персонала в Дружеството е 444 служители (към 31.12.2024 г.: 421 служители).

В състава на ключовия управленски персонал са включени членовете на Съвета на директорите, в т.ч. и Главният изпълнителен директор, както и членовете на Одитния комитет. За 2025 г. те са получили възнаграждения (заплати и други краткосрочни доходи) на обща стойност 1 570 хил. лв. (1 431 хил. лв. за 2024 г.).

ОФИСИ И ПРЕДСТАВИТЕЛСТВА В СТРАНАТА

БОРИКА АД има разкрити офиси извън централно управление в гр. София и представителства в следните градове:

Регион Запад: гр. Видин, гр. Монтана, гр. Враца, гр. Благоевград, гр. Кюстендил и гр. Перник.

Регион Север: гр. Велико Търново, гр. Плевен, гр. Ловеч, гр. Търговище, гр. Разград, гр. Русе, гр. Силистра и гр. Габрово, гр. Варна, гр. Добрич, гр. Шумен.

Регион Юг: гр. Пловдив, гр. Пазарджик, гр. Стара Загора, гр. Хасково, гр. Кърджали и гр. Смолян, гр. Бургас, гр. Сливен и гр. Ямбол.

Дружеството няма регистрирани клонове.

ДАННИ ЗА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СД НА БОРИКА АД ЗА 2025, СЪГЛАСНО ИЗИСКВАНИЯТА НА ЧЛ. 247, АЛ. 2 ОТ ТЗ.

Съгласно Устава на БОРИКА АД, акционери и притежатели на акции, могат да бъдат само банки. Поради това условие, разпоредбите на чл. 247 ал. 2 т. 2 и 3 от ТЗ не са приложими за членовете на Съвета на директорите на Дружеството, т.е. не могат да бъдат придобивани, притежавани и прехвърлени от членовете на Съвета през 2025 г. акции на Дружеството, както и нямат права да придобиват такива.

Членовете на съвета на директорите: Радослав Миленков, Цветанка Минчева, Мирослав Вичев, Тамаш Хак-Ковач, Кристоф Де Мил, Никола Кедев, Никола Бакалов и Петя Димитрова не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници и не притежават повече от 25% от капитала на друго дружество.

Неделчо Неделчев притежава повече от 25% от капитала на дружество „Проджект Синерджи“ ООД и МЦ „Неовитро“ ООД.

Участието на членовете на Съвета на директорите на БОРИКА АД в управлението на други дружества е следното:

- Радослав Миленков – Председател на Съвета на директорите на „Печатница на БНБ“ АД;
- Мирослав Вичев - не участва в други търговски дружества като прокурист, управител или член на съвети;
- Тамаш Хак-Ковач – член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на Банка ДСК АД; член на Надзорния съвет на „Пенсионно осигурителна компания ДСК Родина“ АД, член на Съвета на директорите на „дск Венчърс“ ЕАД;
- Кристоф де Мил – Председател на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на ОББ АД, член на Управителния съвет на Асоциация на банките в България и Сдружение Ендевър България;
- Никола Бакалов – Член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на Първа инвестиционна банка АД, член на Надзорния съвет на Фи Хелт застраховане ЕАД, член на Управителния съвет на Асоциация на банките в България, Управител на „Международен банков институт“ ЕООД;
- Цветанка Минчева – Председател на Управителния съвет на УниКредит Булбанк АД; Председател на Надзорния съвет на УниКредит Лизинг АД и УниКредит Кънсюмър Файненсинг АД, Председател на Управителния съвет на „Съвет на жените в бизнеса в България“ (НПО);
- Неделчо Неделчев - Председател на Управителния съвет и Изпълнителен директор на Общинска банка АД;
- Никола Кедев – Изпълнителен директор и член на Управителния съвет на Централна кооперативна банка АД;
- Петя Димитрова – член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на Юробанк АД, Председател на Съвета на директорите на ПБ Пърсънъл Файненс ЕАД.

Дружеството няма сключени договори през 2025 г. с членовете на Съвета на директорите, както и със свързани с тях лица, съгласно изискванията на чл. 240б от ТЗ.

ПРИХОДИ ПО БИЗНЕС ЛИНИИ

Приходите от услуги на БОРИКА АД за 2025 г. по бизнес линии, сравнени с предходната година са:

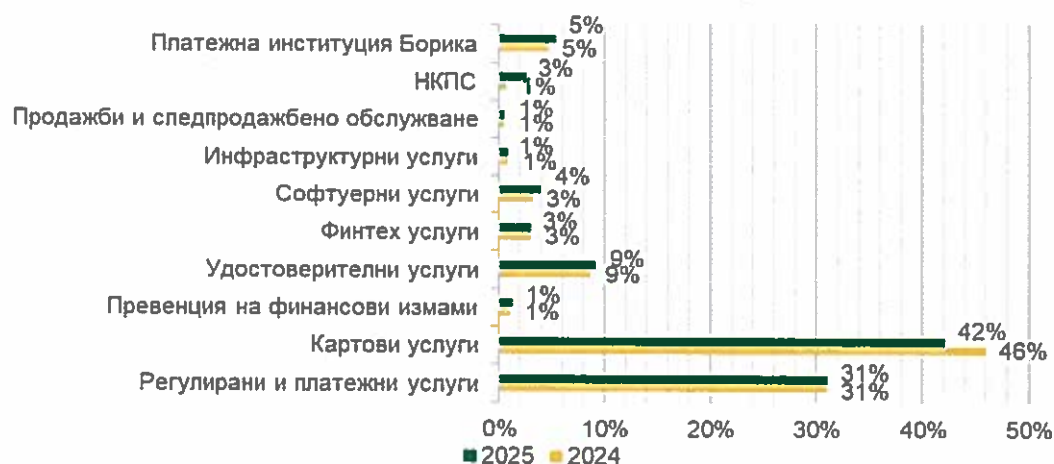
ПРИХОДИ ПО БИЗНЕС ЛИНИИ НА БОРИКА АД	Отчет 2024 г. (хил. лв.)	Отчет 2025 г. (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Регулирани и платежни услуги	25 098	26 151	4
Картови услуги	37 196	35 459	-5
Превенция на финансови измами	937	1 080	15
Удостоверителни услуги	7 050	7 711	9
Финтех услуги	2 433	2 578	6
Софтуерни услуги	2 600	3 375	30
Инфраструктурни услуги	734	720	-2
Продажби и следпродажбено обслужване	494	504	2
НКПС	634	2 192	246
Платежна институция Борика	3 808	4 505	18
Всичко приходи	80 984	84 275	4

Нарастването на приходите спрямо предходната година е в следствие на:

- ръст на транзакциите в платежните и картовата система;
- ръст на услугите, предоставяни в електронната търговия и Платежна институция Борика;
- ръст на продажбите на физически и най-вече на облачен КЕП.
- еднократни приходи от реализация на проекти, свързани въвеждане на еврото като законно платежно средство.

В структурата на приходите, от графиката по-долу, се открояват следните по-значими промени през 2025 г. спрямо 2024 г.:

Структура на приходите от услуги, %



РЕГУЛИРАНИ И ПЛАТЕЖНИ УСЛУГИ

Регулирани и платежни услуги	Отчет 2024 г. (хил. лв.)	Отчет 2025 г. (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
БИСЕРА 6, в т.ч.	7 762	7 943	2
Бюджетни плащания	3 062	3 027	-1
Пакетни плащания	3 472	3 117	-10
Незабавни плащания	1 228	1 799	47
БИСЕРА	146	362	148
СЕБРА	1 498	1 527	2
Платежна система БОРИКА и Switch	13 529	13 647	1
SWIFT	1 452	1 578	9
PGate SaaS	482	635	32
Mobile Lookup	229	459	100
Общо приходи	25 098	26 151	4

От началото на годината се наблюдава сериозно намаление на небюджетните (пакетни) транзакции и бюджетните транзакции в Платежна система БИСЕРА 6. Ръст отбелязват само незабавните транзакции в системата.

Темповете на растеж, спрямо 2024 г., също намаляват значително, както при незабавните транзакции в БИСЕРА 6, така и при транзакциите в Switch.

БИСЕРА 6

Общият брой на транзакциите през БИСЕРА 6 достигна 131 608 хил. бр., което е ръст от 6,2% спрямо предходната година (11,6% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

Сумите „пренесени“ с транзакциите в БИСЕРА 6 са на стойност 563 126 млн. лв. и нарастват с 17% (51% през 2024 г. спрямо 2023 г.).



Броят на небюджетните плащания (пакетни и незабавни) нараства с 9% (12% през 2024 г. спрямо 2023 г.), като от тях броят на пакетните плащания намалява с 10% (спад от 4,5% през 2024 г. спрямо 2023 г.), а този на незабавните нараства с 55% (102% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

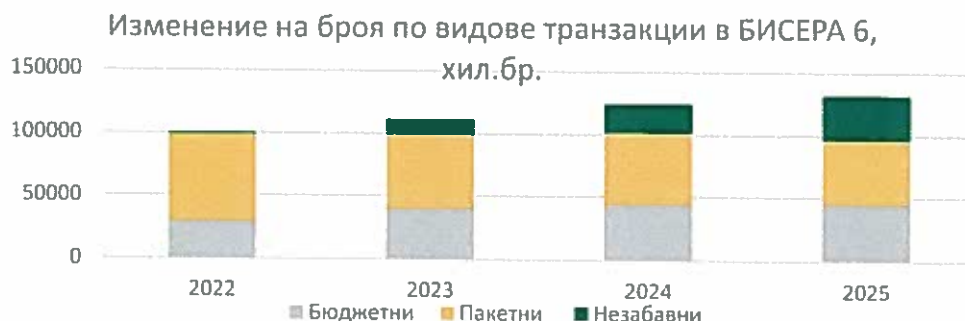
Броят на бюджетните плащания нарасна с 1%, (10% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

Относителният дял на бюджетни към небюджетни трансакции обръща тенденцията от последните две години и се променя в полза на небюджетните като достига съответно 34:66 (36:64 за 2024 г.).

Броят на незабавните трансакции през 2025 г. достигна 35 202 хил. бр., а „пренесените“ с тях суми са 62 416 млн. лв. или 69% ръст спрямо миналата година.

Относителният дял на незабавните от всички небюджетни плащания се е повишил от 29% към края на 2024 г. на 41% през 2025 г.

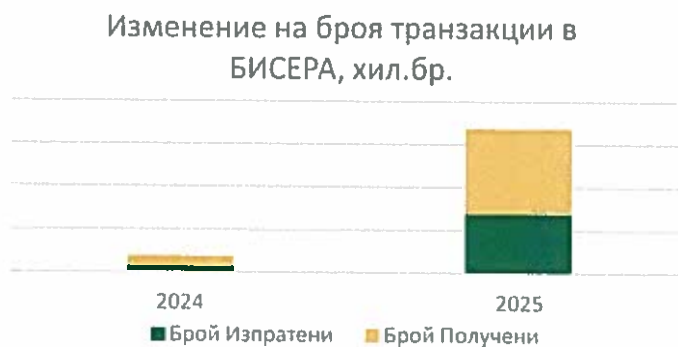
Изменението в относителния дял на различните видове трансакции от всички плащания в БИСЕРА 6 е следното:



БИСЕРА

С осигуряването на пълна SEPA достижимост за пакетните плащания в БИСЕРА и стартирането на TIPS за незабавни плащания в евро през декември 2024 г., участниците в системата към края на 2025 г. са 18. Общо 16 банки и 6 ДПУ с право на достъп в платежната система БИСЕРА са преминали успешно процеса на сертификация за предоставяне на незабавни преводи в евро.

В резултат към 31.12.2025 г. общият брой на трансакциите през БИСЕРА достигна 8 286 хил. бр. (1 171 хил. бр. за 2024 г.). Увеличението на броя получени и изпратени трансакции в системата спрямо 2024 г. е 7 пъти.



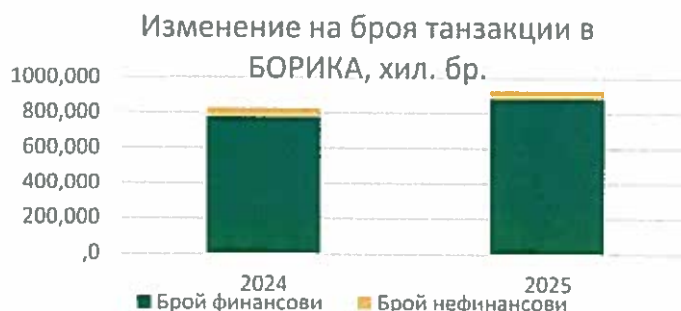
СЕБРА

Броят на транзакциите през система СЕБРА на годишна база отбелязва ръст от 2,7% спрямо 2024 г. (11,7% през 2024 г. спрямо 2023 г.). Сумата на одобрените бюджетни плащания нараства с 21% (18,5% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

ПЛАТЕЖНА СИСТЕМА БОРИКА И SWITCH

Финансовите транзакции нарастват с 14% в сравнение с 2024 г. (20% през 2024 г. спрямо 2023 г.), а нефинансовите и други транзакции намаляват с 5% (спад от 6% през 2024 г. спрямо 2023 г.). Така общият брой транзакции в Платежна система БОРИКА нараства с 12% спрямо предходната година (18% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

Към приходите от платежна система БОРИКА са включени и еднократни приходи от проекти, свързани с преминаване към еврото като законно платежно средство в страната.



По-малкият ръст на приходите от този на транзакциите спрямо 2024 г. се дължи на намаление на таксите по Тарифа, което влезе в сила от март 2025 г.

SWIFT

Приходите от Swift ССБ нарастват с 9% в резултат на отчитането на еднократни приходи от внедряване на нова услуга и съответно месечни такси за ползване на услугата от клиент на бюрото.

PGATE SAAS

Ръстът на приходите в размер на 32% е в резултат, както от включването на нови клиенти към услугата, увеличаване на обхвата на ползваните услуги при съществуващи клиенти, така и от отчетените приходи от проекти за преминаване към еврото като законно платежно средство в страната.

MOBILE LOOKUP

Приходите от услугата Mobile Lookup се увеличават с 100%. Това е в резултат на планирано реструктуриране на ценообразуването на услугата, включването на един нов клиент и ръст на регистрираните идентификатори с 38%.

КАРТОВИ УСЛУГИ

Картови услуги	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
АТМ	3 278	3 220	-2
ПОС	11 414	12 151	6
Управление на карти	9 611	9 754	1
Карти и ПИН, вкл. нетни приходи от стоки	7 144	3 319	-54
Електронна търговия	4 659	5 694	22
Sucard	864	1 139	32
UATP	103	0	N/A
Картови схеми	123	182	48
Общо приходи	37 196	35 459	-5

От началото на годината се наблюдава стабилно нарастване на картовите транзакции през ПОС и ВПОС терминали. Броят на транзакциите през АТМ намалява.

Структурата на транзакциите на АТМ и ПОС на приемащата страна продължава да се променя в полза на ПОС транзакциите. Относителният дял на местните ПОС към АТМ транзакции се променя значително като достига съответно 81:19 (78:22 за 2024 г.). При международните транзакции структурата се променя като делът на ПОС транзакциите към тези на АТМ се увеличава съответно на 96:4 (94:6 за 2024 г.).

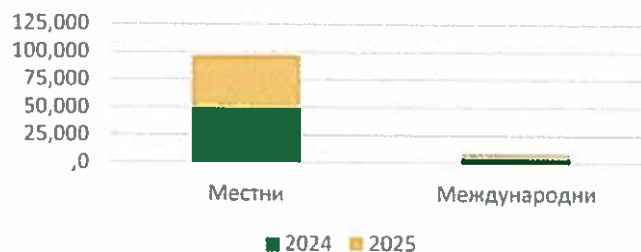
АТМ

Към края на 2025 г. свързаните АТМ към система БОРИКА са 1 912 бр. (1 901 бр. в края на 2024 г.). Увеличението спрямо края на миналата година е в размер на 0,6%.

Броят на финансовите транзакции намалява с 1% спрямо предходната година (ръст 3% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

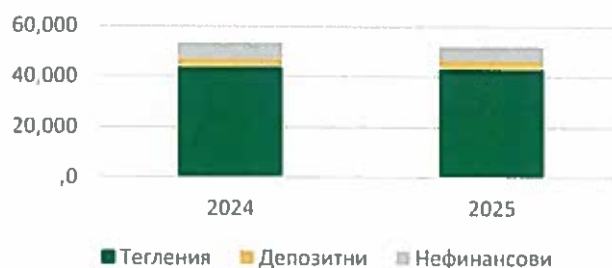
Броят на местните финансови транзакции на АТМ намалява с 3% (ръст 3% през 2024 г. спрямо 2023 г.), а броят на финансовите транзакции с карти, издадени в чужбина се увеличава с 1,5% (10% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

Изменение на местни и
международни транзакции на АТМ,
хил. бр.



Разгледани по видове транзакции, тегленията намаляват с 1,6% спрямо 2024 г., депозитните транзакции нарастват с 9,5%, а нефинансовите намаляват с 16,5%.

Изменение на транзакциите на
АТМ по видове, хил.бр.



Върху ръста на приходите от АТМ влияние оказват и отчетените еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.

ПОС

Поддържаните ПОС терминали в системата БОРИКА към края на 2025 г. са 70 149 броя (68 119 бр. в края на 2024 г.). Нарастването е в размер на 3%.

Финансовите транзакции на ПОС спрямо 2024 г. и достигат 23% ръст (32% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

Транзакциите на ПОС с карти, издадени в страната нарастват с 15% спрямо 2024 г. (21% през 2024 г. спрямо 2023 г.), а транзакциите на ПОС с карти, издадени в чужбина растат с 42% спрямо 2024 г. (68% през 2024 г. спрямо 2023 г.).

Изменение на местни и
международни транзакции на ПОС,
хил.бр.



Върху увеличението на приходите от ПОС, влияние оказват и други фактори:

- Нарастването на броя терминали, включени в услугата ПОС аутсорсинг, който за една година е малко над 22%, като към 31.12.2025 г. регистрираните ПОС по този модел достигнаха 7 349.
- Ръстът на услугата Софтуерен ПОС за всички клиенти спрямо 2024 г. е 63%, като регистрираният брой към до 31.12.2025 г. е 5 877 ТИД.

По-малкият ръст на приходите от този на броя транзакциите се дължи на намаление на цените на междубанковите и международните транзакции на ПОС от началото на годината.

УПРАВЛЕНИЕ НА КАРТИ

Общият брой на поддържаните карти в системата е 2 527 хил. бр. (2 457 хил. бр. в края на 2024 г.). Увеличението спрямо края на миналата година е 3%.

Структурата на транзакциите при издател на АТМ и ПОС продължава да се променя в полза на ПОС транзакциите. Относителният дял на местните ПОС към АТМ транзакции достига съответно 78:22 (75:25 за 2024 г.). При международните транзакции структурата не се променя като делът на ПОС транзакциите към тези на АТМ се запазва съответно 97:3.

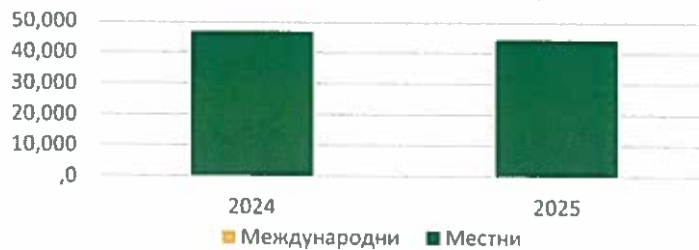
Общият брой транзакции на издател през 2024 г. нарасна с 10% спрямо предходната година (17% през 2024 г. спрямо 2023 г.). Броят на финансовите транзакции се увеличава с 12%, а броят на нефинансовите и други транзакции намалява с 4%.

Транзакции на АТМ

През 2025 г. финансовите транзакции на АТМ намаляват спрямо 2024 г. с 3% (ръст 1% през 2024 г. спрямо 2023 г.). Нефинансовите и други транзакции намаляват с 4%.

Броят на всички местни транзакции на АТМ намалява с 5,3%, а този на транзакциите с карти, издадени в чужбина намалява с 9%.

Изменение на местни и международни транзакции на ATM, хил.бр.



Разгледани по видове транзакции на ATM, тегленията намаляват с 4,6% (спад от 2% за 2024 г. спрямо 2023 г.), депозитните транзакции нарастват с 9,5% (12% за 2024 г. спрямо 2023 г.), а нефинансовите намаляват с 19% (спад от 6% за 2024 г. спрямо 2023 г.).

Изменение на броя транзакции на ATM по видове, хил. бр.



Транзакции на ПОС

През 2025 г. общият брой на финансовите транзакции на ПОС нараства с 16% спрямо 2024 г. (24% през 2024 г. спрямо 2023 г.). Броят на местните транзакции на ПОС нараства с 17% (23% през 2024 г. спрямо 2023 г.), а при броя на международните транзакции на ПОС увеличението е с 14% спрямо миналата година (32% за същия период на 2024 г. спрямо 2023 г.).

Изменение на местни и международни транзакции на ПОС, хил.бр.



КАРТИ И ПИН

Общият брой на персонализираните карти за 2025 г. намалява с 28%. От всички персонализирани карти се пликват 80% (84% за 2024 г.).

Броят на генерираните ПИН също намалява с 23% спрямо 2024 г. Броят на електронно доставяният ПИН намалява с 39%.

Големият спад на броя и приходите от Карти и ПИН се дължи на изпълнена през 2024 г. еднократна миграция на голямо количество карти за клиент.

Броят на сортираните и пакетирани карти през 2025 г. се увеличава с 21% спрямо 2024 г.

През 2025 г. чрез новата услуга „доставка по куриер“ 82 хил. бр. карти са доставени до адреса на картодържателя.

ЕЛЕКТРОННА ТЪРГОВИЯ

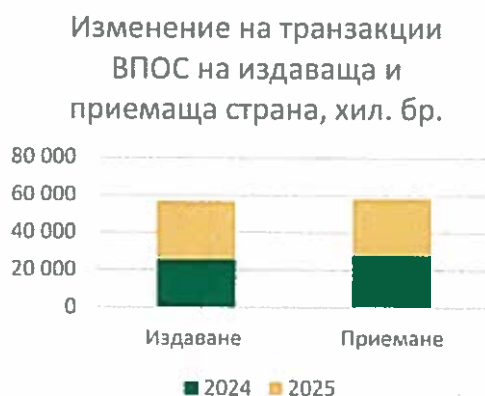
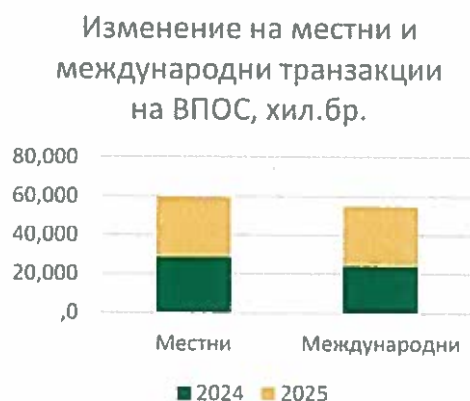
Общият брой регистрирани карти в Системата за сигурни плащания през Интернет към края на 2025 г. достигна 3 286 хил. бр. (3 105 хил. бр. в края на 2024 г.), което представлява ръст от 6% спрямо края на миналата година.

В Системата за сигурни плащания през Интернет (в частта акцептиране на плащания) в края на 2025 г. активните търговци достигат 3 598 (3 176 в края на 2024 г.), което представлява ръст от 13% спрямо края на миналата година.

Общият брой на транзакциите с карти на виртуални ПОС терминали достига ръст от 18% (ръст от 10% за 2024 спрямо 2023 г.).

Броят на местните транзакции на ВПОС нарастват с 8%. Броят на международните транзакции расте с 29%, като върху този ръст влияние оказва и насочването от ПОС към ВПОС на отчетността за транзакциите, извършвани с токенизирани карти Mastercard.

Броят на транзакциите от страна на издателя нараства с 23%, а при транзакциите от приемащата страна увеличението достига 13,6%.



Върху ръста на приходите влияние оказват и отчетените еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.

SUCARD / WAY4

Увеличението на приходите се дължи на отчетени приходи за реализация на проекти, включително проекти за приемане на еврото като законно платежно средство в страната.

ПРЕВЕНЦИЯ НА ФИНАНСОВИ ИЗМАМИ

Превенция на финансови измами	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Услуги по превенция на финансови измами	937	1 080	15
Общо приходи	937	1 080	15

В системата за мониторинг и превенции са включени такси от 16 участника. Ръстът на транзакциите преминали през системата за годината достигна 10%. Допълнително са получени приходи от новата услуга „Проверка в Санкционни списъци“.

УДОСТОВЕРИТЕЛНИ УСЛУГИ

Удостоверителни услуги	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
В-TRUST, вкл. нетни приходи от стоки	6 310	6 763	7
Нетни приходи от стоки	213	258	21
Приходи от Облачен КЕП и доверителни услуги	740	948	28
Общо приходи	7 050	7 711	9

През 2025 г. бизнесът с удостоверителни услуги запазва положителна динамика, водена основно от издаване на нови удостоверения върху хардуерен носител и от силния ръст при облачните КЕП. Добро представяне се наблюдава както при персоналните, така и при професионалните сертификати, а приходите от нови КУКЕП също остават над нивата от предходната година. Съществен принос за резултата има засиленото търсене от страна на публичния сектор, включително във връзка с въвеждането на електронен вътрешен оборот на документи в администрацията.

Броят на издадените нови удостоверения за КЕП през 2025 г. спрямо миналата година нараства с 18,5%. Разгледани поотделно при издадените нови Персонални сертификати ръстът е 10%, а броят на издадените нови Професионални сертификати е нараснал с 27% сравнено с 2024 г.

Приходите от нови КЕП за 2025 г. са с 13% повече спрямо 2024 г.

При подновяванията се отчита известно отстъпление спрямо предходната година, което следва да се разглежда в контекста на изтичащите сертификати издадени по време на пандемията от COVID, еднократни издавания от предходни периоди и преминаването към по-дълги срокове на валидност.

Подновените сертификати през 2025 г. са 76% от всички валидни сертификати (78% през 2024 г.).

В същото време облачните услуги показват силно развитие в следствие на прилагането им в различни административни услуги, а резултатите при новите корпоративни клиенти потвърждават разширяване на клиентската база и потенциал за последващ ръст.

През 2025 г. са издадени с 63% повече Облачни КЕП от издадените през 2024 г. Привлечени са 20 нови клиента.

ФИНТЕХ УСЛУГИ

Финтех услуги	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
PSD2	653	660	1
eFaktura	1 019	1 111	9
InfoPay/Инфобанк	118	150	27
Електронно известяване	643	657	2
Общо приходи	2 433	2 578	6

EFAKTURA

През 2025 г. в системата са включени 30 нови клиенти, а 17 са се отказали от услугата. Така общият брой клиенти на услугата към края 2025 г. е 794 броя.

За годината през системата са преминали 9 315 хил. броя фактури, което е с 3% повече от 2024 г.

Върху ръста на приходите оказват влияние и отчетени еднократни такси за трансформация и доработки, свързани с преминаване на клиентите към основна валута евро.

PSD2

През 2025 г. няма съществена промяна в броя клиенти и предоставяни услуги.

ИНФОБАНК / INFOPAY

Отчетеният ръст на приходите от услугите е в резултат от значителното повишаване на активното използване на услугата InfoPay както от новите, така и от вече съществуващите клиенти и от привличането на повече нови потребители. През 2025 г. нараства и дялът

на клиентите, които продължават да използват услугата и след периода на безплатно ползване, което допринася за стабилния положителен тренд. Допълнителен фактор е и присъединяването на три нови интегратора, които успешно привлякоха допълнителни клиенти чрез ERP интеграция с услугата.

ЕЛЕКТРОННО ИЗВЕЩАВАНЕ

През 2025 г. се наблюдава умерен ръст на използваните услуги свързани с електронно известяване – sms и e-мейл съобщения от текущите клиенти.

СОФТУЕРНИ УСЛУГИ

Софтуерни услуги	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Софтуерни услуги	2 600	3 375	30
Общо приходи	2 600	3 375	30

Увеличението на приходите от софтуерни продукти и услуги се дължи на увеличение на таксите за поддръжка и реализация на проекти за доработки на продукти, включително по проекти за преминаване към евро като законно платежно средство в страната.

ИНФРАСТРУКТУРНИ УСЛУГИ

Инфраструктурни услуги	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Инфраструктура като услуга	734	720	-2
Общо приходи	734	720	-2

Намаляването на приходите спрямо 2024 г. се дължи на предоговаряне на таксите на един клиент, поради оптимизация на разходите за предоставяне на услугата.

ПРОДАЖБИ И СЛЕДПРОДАЖБЕНО ОБСЛУЖВАНЕ

Продажби и следпродажбено обслужване	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Кол център	494	504	2
Общо приходи	494	504	2

Увеличението на приходите от услугата Кол център за външни клиенти се дължи на преминаването на клиент от услугата блокиране на карти към услугата кол център 24/7.

ПЛАТЕЖНА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА

Платежна институция БОРИКА	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Акцептиране на плащания	3755	4325	15
Централизирано акцептиране	11	22	100
Е-ваучери	42	158	276
Общо приходи	3 808	4 505	18

Платежната институция БОРИКА (ПИ Борика) към 31.12.2025 г. обслужва 12 търговеца и има инсталирани общо 1 412 броя терминали, от които 1 396 физически и 16 виртуални ПОС терминали.

Общият обем на транзакциите, акцептирани от ПИ Борика нарасна с 27% спрямо 2024 г., а броят им се увеличи с 8%.

НАЦИОНАЛНА КАРТОВА И ПЛАТЕЖНА СХЕМА

Национална картова и платежна схема	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
<i>bcard</i>	388	1 738	348
<i>blink</i>	246	454	85
Общо приходи	634	2192	246

Към края на 2025 г. в Националната картова схема *bcard* участват:

- 6 ДПУ като Издатели на платежни карти *bcard*;
- 23 ДПУ като Акцептиращи Институции за приемане на платежни карти *bcard* (1 компания повече от 2024 г.);
- 3 Издателя на карти *bcard* в ограничена мрежа (1 компания повече от 2024 г.);
- 5 ДПУ като Издатели на е-ваучери;
- 6 ДПУ като Акцептиращи Институции за приемане на карти в ограничена мрежа.
- 8 Оператори на ваучери за храна на електронен носител.

Издадените карти *bcard* (платежни, ограничена мрежа и е-ваучери) се увеличават с 24,5%. Броят на транзакциите с тях се увеличава с 57,5%, а реализирания транзакционен обем с тях за цялата година е нараснал с 18%. За този ръст най-голям принос имат издадените карти *bcard* е-ваучери, които нарастват с 38%.

В приходите на *bcard* са включени постъпления за реализиране на проект за осигуряване на централизирано приемане на картите на международна карткова схема, за които има и отчетен насрещен разход.

В система Blink за незабавни плащания участват:

- 25 ДПУ сертифицирани като Институция на наредител и получател на незабавни плащания Blink, от които 7 са сертифицирани само като получател.
- 8 ДПУ са сертифицирани за blink P2P (още 4 са в процес на сертификация), като незабавните плащания P2P са 1,39 млн. бр. на стойност 368,3 млн. лв.;
- 6 ДПУ са сертифицирани за blink паркиране в зона (още 2 са в процес на сертификация).

Броят на P2P плащанията по мобилен номер нарастват с 98% спрямо предходната година, а реализираните обеми с тях растат с 125%.

ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ

Изменението на разходите за основна дейност на Дружеството през 2025 г. е следното:

РАЗХОДИ НА БОРИКА АД	Отчет 2024 г. (хил. лв.)	Отчет 2025 г. (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Разходи за материали	1 931	1 853	-4
Разходи за външни услуги	21 492	23 673	10
Разходи за амортизации	8 684	9 302	7
Разходи за работна заплата	31 385	36 431	16
Други разходи	545	979	80
Всичко оперативни разходи	64 037	72 238	13

Оперативните разходи за дейността по икономически елементи през 2025 г. са следните:



РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ

Увеличението на разходите за електроенергия и топлоенергия е следствие от ръст на цените на енергийните ресурси.

Увеличението на канцеларски и офис материалите се дължи на покупката на повече компютърна периферия за подмяна на остарялата техника и увеличение на пазарните цени на тези материали.

Разходи за материали	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Разходи за горива	60	31	-48
Електроенергия и топлоенергия	624	674	8
Материали за електронен подпис	437	441	1
Материали за карти и ПИН	354	196	-45
Канцеларски и офис материали	163	214	31
Рекламни материали	160	145	-9
Активи под праг на същественост	118	143	21
Други разходи	15	9	-40
Общо разходи	1 931	1 853	-4

Увеличението на активите под праг на същественост се дължи на отчетени разходи за обновление на изтекло оборудване, основно за персонални цели - монитори, телефони, мебели и други.

РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ

Разходи за външни услуги	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Телекомуникационни разходи	2 909	1 951	-33
Сервизни и лицензионни такси	11 662	13 894	19
Наеми и охрана	78	113	45
Поддръжка на офиси	249	260	4
Реклама	1 218	1 253	3
Одити и сертифициране	288	208	-28
Застраховки	72	78	8
Данъци и такси	168	264	57
Квалификация и обучения	122	101	-17
Консултантски услуги	4 055	4 703	16
Транспортни разходи	82	58	-29
Текущи ремонти	361	549	52
Други разходи	228	241	6
Общо разходи	21 492	23 673	10

Ръстът на разходите за поддръжка на софтуер се дължи на индексирани такси за поддръжка на картова система Борика и други програмни продукти и лицензи, увеличение на таксите на Microsoft и Oracle, нови такси за STEP2, TIPS и Swift във връзка с БИСЕРА, ръст на транзакционни разходи на ПИ Борика, увеличени такси за поддръжка и потребление на електронен магазин, ОКЕП, отдалечена идентификация, VAPS, както и ръст на разходите за поддръжка на система за мониторинг.

Увеличението на разходите за данъци и такси се дължи на плащането на данъци за покупка на нова офис сграда на БОРИКА.

Разходите за консултантски услуги се формират от разходи за правни консултации, изпълнение на тест за проникване, услуги по нает външен ресурс, средства, свързани с реализацията на различни проекти и продукти - Swift, удостоверителни услуги, Агентски портал и Електронен магазин, развитие на картови услуги, увеличение на лицензите PBI и надграждане на ERP системата, отчетени разходи за проекти, свързани с приемане на еврото като законна валута в страната.

Увеличението на разходите за текущи ремонти е свързано с ремонти на офиси в страната и сградата на централно управление. Нарастването на услугата ПОС аутсорсинг води и до ръст на разходи за инсталации и ремонти на устройства.

Ръстът в Други разходи се дължи на платени награди на фирми за участие в конкурс за изготвяне на проект за ремонт и обновяване на новата офис сграда.

РАЗХОДИ ЗА АМОРТИЗАЦИИ

Разходите за амортизации достигат 9 302 хил. лв. и спрямо 2024 г. те нарастват с 7%. Увеличението спрямо миналата година е в резултат на внедрени в експлоатация активи към картовата система, удостоверителни услуги, модул към персо машините, подмяна на основни дейта център устройства и телекомуникационно оборудване, обновяване на персонални компютри и друга инфраструктура.

РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛ

Разходи за персонал	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Трудови възнаграждения	25 623	30 275	18
Социални осигуровки	2 890	3 341	16
Социални придобивки	2 872	2 815	-2
Общо разходи	31 385	36 431	16

Ръстът от 18% на разходите за възнаграждения на персонала през 2025 г. се дължи основно на следните фактори:

- Реализирано планирано увеличение на възнагражденията на настоящите служители, което гарантира компенсиране на инфлационния натиск и поддържане на конкурентни нива на заплащане на пазара на труда;
- Увеличена численост на персонала. От началото на годината са назначени 48 нови служители. От тях 25 са назначени на позиции, оваканти вследствие на пенсиониране или напускане, а останалите 23 попълват незаети щатни бройки;
- Натоварването, свързано с изпълнението на проекти по въвеждането на еврото доведе до значителен обем извънреден труд в ключови звена.

Ръстът от 15 % в разходите за социалните осигуровки е пряк резултат от увеличението на максималния осигурителен доход, влязло в сила от 01.04.2025 г.

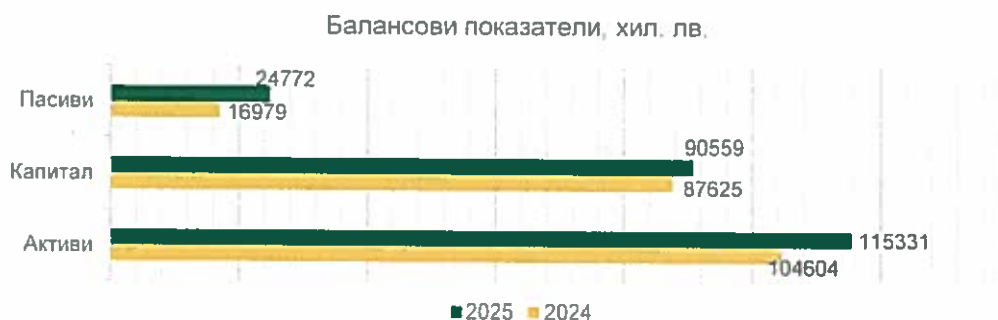
ДРУГИ РАЗХОДИ

Увеличението спрямо предходната година е 80% и се дължи основно на увеличено участие на наши служители в различни конференции, семинари и работни срещи. В други разходи е отчетен и частичен данъчен кредит във връзка с покупка на нова сграда. Тук са включени и платени награди по организирани маркетингови кампании.

Други разходи	Отчет 2024 (хил. лв.)	Отчет 2025 (хил. лв.)	Изм. 2025/2024, %
Разходи за командировки	183	213	16
Представителни разходи	129	345	167
Други разходи	233	421	81
Общо разходи	545	979	80

БАЛАНСОВА СТРУКТУРА И ИЗМЕНЕНИЯ

ОСНОВНИ БАЛАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ



СТРУКТУРА НА АКТИВА

В Отчета за финансовото състояние на БОРИКА АД за 2025 г. активите се увеличават с 10 727 хил. лв. или 10% спрямо 2024 г.



Нетекущите активи се увеличават с 23 393 хил. лв. или 46%, което е резултат основно от ръст на имоти, машини и оборудване от 106%, където е включена стойността на нова офис сграда на БОРИКА, закупена през годината. Нематериални активи намаляват с 5%.

Текущите активи намаляват с 12 666 хил. лв. или с 24%, в следствие на намалението основно на паричните средства и парични еквиваленти с 50%, използвани за покупката на новата сграда.

Нетекущите активи имат относителен дял от 64% в общия размер на активите, а текущите активи съответно 36%. Това представлява увеличение на дела на нетекущите активи, съответно намаление на дела на текущите с 16% спрямо 2024 г.

В нетекущите активи (взети за 100%) с най-висок дял са имоти, машини и оборудване от 64%, следвани от нематериалните активи с 31%.

С най-висок относителен дял в текущите активи (взети за 100%) са парични средства и парични еквиваленти – 43%. Следват търговските вземания с 20% и други текущи активи с 17%.

СТРУКТУРА НА ПАСИВА

В общата структура на пасива по-значимите изменения са представени в графиката:



Собственият капитал на БОРИКА АД спрямо 2024 г. е нараснал с 2 934 хил. лв. или 3%, което се дължи основно на увеличението на резервите, които нарастват с 13%.

С най-висок относителен дял в структурата на пасива е собственият капитал от 78,5%. От него (взет за 100%) с най – голям дял са резервите от 71%, следвани от основния капитал с относителен дял 17,5% и текуща печалба с 11,5%.

Общите пасиви се увеличават с 7 793 хил. лв. или с 46%. Относителният им дял в структурата на пасива е 21,5%.

Нетекущите пасиви нарастват с 11%. С най-голям относителен дял в структурата на нетекущите пасиви са пасивите по договори с клиенти с 42,4%, следвани от задължения към персонала при пенсиониране с 33,4% и задължения за лизинг с 24,2%.

Текущите пасиви се увеличават с 60%. За това допринася в най-голяма степен увеличението на търговските задължения с 125%. С най-голям относителен дял в структурата на текущите пасиви са търговските задължения с дял от 35%, следвани от задължения към контрагенти на платежната институция Борика с 26% и пасивите по договори с клиенти с 21%.

ТЪРГОВСКА ПОЛИТИКА

БОРИКА е компания с традиции в корпоративната политика и култура. Тя поставя качествената консултация, вниманието и индивидуалния подход към клиента на първо място, което допринася за изграждането на позитивен имидж, повишаване познаваемостта на марките и запазване на лоялността на клиентите.

Благодарение на поддържането на висок стандарт при обслужването на клиентите, БОРИКА успява да задържи и увеличи броя на клиентите си. Гарантираното качество на услугите е допълнено с професионално ниво на след-продажбена поддръжка. За това допринася и обратната връзка от клиентите. Контактният център е едно от ключовите предимства на компанията пред нейните конкуренти. Постоянното повишаване на компетентността на служителите в Центъра за помощ, както и следенето на често срещаните проблеми и тяхното превантивно решаване се оказват ключови за подобряване на работата, както и за повишаване на клиентската удовлетвореност.

БОРИКА има обособени два контактни центъра:

- Център за обслужване на крайни клиенти – на удостоверителните и финтех услугите, предлагани от БОРИКА, и на банки и финансови институции, с които дружеството има сключени договори за обслужване на обаядания на техни клиенти;
- Център за обслужване на корпоративни клиенти – обслужва корпоративните клиенти при възникнали инциденти със системите.

Доброто познаване на целевите пазари, се постига чрез постоянното проучване на пазарната среда и изменящите се потребности, проучване на правни, икономически, ценови и конкурентни фактори, които влияят върху маркетинговата политика на Дружеството и неговите продажби.

МАРКЕТИНГ И КОМУНИКАЦИИ

През 2025 г. БОРИКА продължи да се утвърждава като организатор на знакови форуми и събития за платежната индустрия в България. Водещото събитие за годината беше конференцията Fast and Furious БОРИКА Нова Генерация | blink, проведена на 24 юни 2025 г. Събитието обедини клиенти и партньори на Дружеството около три ключови посоки - борбата с измамите, незабавните плащания и иновациите в електронната търговия. С натрупаната си история и аудитория, конференцията се утвърди като водещ

национален форум в тази тематична област. В рамките на събитието, фокус бе насочен и към предстоящите мигновени евро-преводи и предизвикателствата пред сигурността на плащанията в контекста на предстоящото членство на България в еврозоната. Семинарът постави темите в пряка връзка с регулаторните промени, пред които са изправени банките и доставчиците на платежни услуги.

През годината БОРИКА поддържа активно присъствие в програмата на най-влиятелните национални финансови конференции и форуми. Борика участва във Финансовия форум Иновации, в DigiPay, в Investor Finance Forum, в БАУХ конференцията, в събитието Кмет на годината и в инициативата на ВУЗФ Застраховател на годината.

Специално внимание заслужава участието в Next Level HR 2025, организирано от сп. Мениджър. На събитието, в Fireside chat на тема Офис без хартия, услугата B-Trust беше представена като ключово решение за дигитализация на документооборота в корпоративна среда. БОРИКА присъства и на Forbes HR & Employer Branding Forum and Awards, утвърждавайки ангажимента си към темите на работодателската марка и корпоративната идентичност.

Наред с официалните конференции, експерти от Дружеството бяха гост-лектори на редица специализирани събития, организирани от партньорски компании, системни интегратори, включително FTS Bulgaria, Sirma и OmegaSoft. Това присъствие затвърждава ролята на БОРИКА като лидер в националната платежна екосистема и удостоверителните услуги.

Медийното присъствие на БОРИКА през 2025 г. може да бъде охарактеризирано като активно, позитивно и тематично разнообразно. Борика генерира публикации в 14 водещи медийни издания, обхващащи широк диапазон от банкиране и финтех до електронна търговия, HR и евроинтеграция.

През 2025 г. рекламното позициониране на ключовите брандове на Дружеството беше проведено с ясен стратегически фокус. Общият рекламен бюджет беше структуриран в три основни направления, отразяващи приоритетите на търговската политика:

- Брандът B-Trust беше подкрепен с комбинирана радио и дигитална кампания, насочена към разширяване на разпознаваемостта му сред корпоративни клиенти и партньори.
- Финтех услугите на Дружеството бяха представени чрез паралелна радио и дигитална кампания, позиционираща иновативния профил на БОРИКА в по-широк бизнес контекст.
- В сегмента на електронната търговия беше реализирана самостоятелна дигитална кампания, адресираща специфичната аудитория на онлайн търговците и платформените играчи.

КОРПОРАТИВНА СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ

Корпоративната социална отговорност на БОРИКА продължи да се развива в два паралелни вектора, чрез поддържане на дългогодишните партньорства с доверени организации и чрез въвеждане на нови инициативи.

Дружеството продължи подкрепата си за Фондация Нашите недоносени деца с целогодишни инициативи в помощ на уязвими семейства, за SOS Детски селища България чрез експертна психо-социална подкрепа и дарителски акции сред служителите, за Национален фонд Свети Никола в подкрепа на деца в неравностойно положение, за Фондация Атанас Буров и нейните образователни инициативи, както и за Българската Коледа. За 2025 г. беше въведена изцяло нова инициатива, подкрепа на Олимпийските отбори по природни науки, представящи България на международни ученически олимпиади, демонстрираща стремежа на БОРИКА да инвестира в бъдещото поколение.

За шеста поредна година служители на БОРИКА взеха участие в благотворителното събитие Postbank Business Run 2025, проведено на 1 юни 2025 г. Устойчивото участие в тази инициатива е показателно за трайно изграждащата се корпоративна култура на социална ангажираност и отговорност в рамките на организацията.

УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

През 2025 г. управлението на човешките ресурси в БОРИКА продължи да бъде ключов фактор за устойчивото развитие на Дружеството и за успешното изпълнение на стратегическите бизнес инициативи.

Обучение и развитие на служителите

Усилията на работодателя бяха насочени към развитие и надграждане на знанията и компетенциите на служителите чрез участие в над 100 обучения, сертификационни програми и инициативи за развитие и управление на експертни компетентности. Основните направления на обученията включват:

- технически и ИТ компетенции;
- професионални сертификации;
- управленски умения и soft skills;
- развитие на ключови бизнес и търговски компетенции;
- информационна сигурност и регулаторни изисквания.

Обученията обхващаха и специфични теми, свързани със Security awareness програма на Дружеството; както и подготовката и организацията във връзка с присъединяването на Република България към Еврозоната.

Продължи провеждането на структурирана onboarding и менторска програма за новоназначените служители.

Организационна култура и ангажираност

През 2025 г. бяха реализирани редица инициативи, насочени към:

- повишаване на ангажираността;
- укрепване на организационната култура и екипната идентичност;
- подобряване на вътрешната комуникация и взаимодействието между екипите;
- насърчаване на инициативи за благополучието на служителите (Wellbeing Program).

Сред ключовите инициативи се открояват:

- програмата БОРИКА39, която обединява служителите в изкачването на 39-те планински първенци в България;
- участие в корпоративни спортни събития, включително Postbank Business Run, Legion Run и Tech Run;
- участие в корпоративен шахматен турнир; организирани курсове по гимнастика и танци за служители, тренировки за футболен отбор и др.;
- съвместно отбелязване на празници и инициативи за служители (1-ви март, какаово събитие и др.);
- инициативи, насочени към семействата на служителите, включително онлайн обучения за деца на служители с цел развитие на практически и дигитални умения.

В стратегически план тези инициативи допринасят за поддържане на стабилни нива на ангажираност и задържане на ключови специалисти, както и за развитието на устойчива организационна култура.

Работодателска марка и позициониране на пазара

През 2025 г. БОРИКА продължи активно да развива работодателската си марка чрез участие в ключови събития на пазара на труда и инициативи, насочени към позициониране на компанията като разпознаваем и предпочитан работодател в технологичния, финансовия и финтех сектор.

Компанията участва в редица кариерни форуми и събития, включително:

- Национални дни на кариерата, организирано от Job Tiger;
- Кариерен Кошер, организирано от Сдружение „Тук-Там“;
- Career Show 2025 - едно от най-големите кариерни изложения в България;

- Economy Career Days – УНСС.

БОРИКА участва и в инициативи, насочени към взаимодействие с академичната общност. Представители на Дружеството се включиха в дискуссионни панели и лекции пред студенти в УНСС, свързани с теми като работодателска марка, развитие на кариерата и изнесоха лекции пред студенти, свързани с превенция на финансовите измами в онлайн разплащанията.

Особено вдъхновяващо беше участието на представители на компанията като част от журито на „Талант на годината 2025“ – инициатива на “ToTheTop Agency”, отличаваща амбициозни млади хора с идеи и големи мечти. На специална церемония в УНСС, служители от БОРИКА, ангажирани с инициативата, отличиха и връчиха плакети на най-добрите кандидатури в категория „Информационни технологии и компютърни науки“.

През 2025 БОРИКА беше отличена от експертно жури в конкурса на Career Show Awards 2025 в три категории:

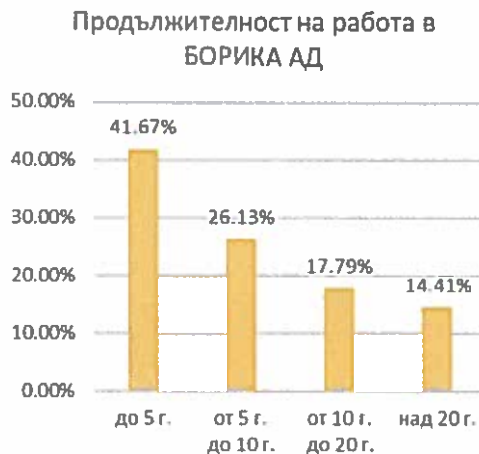
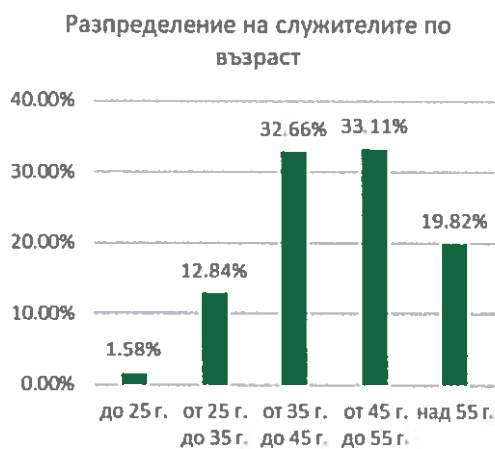
- сребро – „Здраве и уелнес“ за програмата Борика 39 - инициатива, която обединява колеги в изкачването на 39-те български планински първенци и съчетава спорт, екипен дух и грижа за здравето и благополучието;
- бронз – „Най-добър работодател – Финтех“;
- бронз – „Тиймбилдинг“ годишно събитие за служителите, съчетаващо бизнес елементи с елементи на тиймбилдинг активности и забавление, преминало под надслов: „Петък 13-и, а ние празнуваме успехи“.

Тези отличия са признание за устойчивата организационна култура, за усилията на дружеството в областта на благополучието и грижата към служителите (Wellbeing Program) и за успешното позициониране на БОРИКА като работодател.

Към 31.12.2025 г. броят на служителите в БОРИКА достигна 444, при следното функционално разпределение:

Функционална структура на персонала	2024	2025
Управленска дейност	19	20
Развойна дейност	105	111
Оперативна дейност	141	145
Търговски персонал	85	85
Административни специалисти	46	57
Обслужващ и помощен персонал	25	26
Общо персонал (бр.)	421	444

Средната възраст на служителите е 45 години, а средната продължителност на работа в Дружеството – 9,5 години.



Разпределението на служителите в Дружеството по пол и образование е следното:



ИНФОРМАЦИОННА СИГУРНОСТ

Основен приоритет на Дружеството е да изпълнява своите задължения по развитието, поддържането и оперирането на платежни и информационни системи по най-ефективен начин, като гарантира най-висока степен на сигурност и надеждност.

Усилията на БОРИКА са насочени към непрекъснато идентифициране и удовлетворяване на специфичните потребности и очаквания на клиентите. Наред с това Дружеството се стреми да се адаптира към промените в бизнес средата и чрез прилагане на най-добрите световни практики да осигурява доверие и висококачествено обслужване съгласно най-високите стандарти в индустрията.

По отношение на информационната сигурност БОРИКА АД е съсредоточена върху постигането на следните цели:

- Гарантиране на поверителността, целостта и достъпността на информационните активи, които Дружеството създава, събира, обработва и обменя;
- Последователно прилагане на процеси за управление на риска с цел навременно идентифициране на критични уязвимости и заплахи, както и тяхното ограничаване чрез предприемане на ефективни превантивни и коригиращи действия за постигане на необходимото ниво на сигурност;
- Осигуряване на надеждна защита на всички критични информационни системи и други активи на Дружеството, свързани с информационната сигурност, чрез ефективно планиране на капацитета и оптимално използване на наличните ресурси;
- Недопускане на инциденти и пробиви в сигурността на информационните системи;
- Спазване на приложимите законови и подзаконови изисквания, технически изисквания, индустриални и международни стандарти, които пряко или косвено се отнасят до сигурността и обработката на информация;
- Поддържане на международно признати сертификати за системи за управление в съответствие с ISO 27001, ISO 22301 и ISO 20000-1;
- Сертифициране на основни бизнес дейности в съответствие с индустриалните стандарти PCI Data Security Standard, PCI 3DSecure, PCI PIN Security, PCI CP Logical Security и PCI CP Physical Security;
- Поддържане на сертифицирани удостоверителни услуги в съответствие с Регламент (ЕС) № 910/2014 (eIDAS);
- Изпълнение на изискванията на Регламент (ЕС) 2016/679 относно защитата на физическите лица във връзка с обработването на лични данни (GDPR).

ВЪТРЕШЕН ОДИТ

Функцията за вътрешен одит е организирана в дирекция, която е на пряко подчинение на Съвета на директорите на БОРИКА. Дейностите на функцията за вътрешен одит са регламентирани в „Статут на Вътрешния одит в БОРИКА АД“, а принципите и изпълнението на одитния процес са регламентирани с „Политика за Вътрешен одит“, „Процедура за вътрешен одит“ и „Методология за оценка и представяне на резултатите от вътрешен одит. Дирекция „Вътрешен одит“ изпълнява своята дейност при спазване на принципите за независимост и обективност, компетентност и професионална грижа, почтеност, поверителност и избягване на конфликт на интереси. Директор „Вътрешен одит“ докладва за резултатите от дейността на вътрешния одит на всеки три месеца пред Съвета на директорите и пред Одитния комитет.

Одитните ангажименти се дефинират в Годишен план на базата на оценка на рисковете в основните бизнес процеси и информационни системи в БОРИКА, както и спрямо наличния ресурс от вътрешни одитори. Идентифицираните области за одит са свързани със стратегически проекти на БОРИКА, ключови промени в организационната структура, в бизнес процесите, в ИТ инфраструктурата и в регулаторни изисквания за бизнеса.

Вътрешни одити

Дейностите по Вътрешен одит през 2025 г. бяха изпълнени съгласно утвърдената Политика по Вътрешен одит и Годишният одитен план. Функцията по Вътрешен одит работи независимо, без ограничения в обхвата или достъпа до информация.

Годишният одитен план за 2025 г. е изпълнен. От общо 17 планирани одитни ангажименти, са изпълнени 16 планови одити и 1 извънпланов одит. Одитните ангажименти са изпълнени в обхват и подход, който осигурява разумна увереност, че са обхванати ключови рискове и контролни дейности в одитираните обекти. Повечето от одитираните области са оценени като ефективни или ефективни с възможности за подобрене.

През 2025 г. е постигнат висок процент на изпълнение на препоръките от вътрешни одити:

Изпълнени препоръки от вътрешни одити

Година	Отворени препоръки	Изпълнени препоръки	% на изпълнение
2025	161	131	81%
2024	180	161	89%

Процентът на изпълнение на одитни препоръки остава висок и през двете години, над 80%, което показва:

- ефективен механизъм за проследяване;
- ангажираност на ръководството към подобрене;
- функциониращ процес по управление на препоръките.

Лекото понижение на процента на изпълнение на одитни препоръки през 2025 г. се дължи на приоритетното насочване на ресурсите към успешното реализиране на стратегическата програма за евромиграция.

Външни одити

През 2025 г. са проведени 10 външни одита за оценка на съответствието на дейността на БОРИКА спрямо основни технологични стандарти и регулации. Външните одити потвърдиха съответствието на дейностите на дружеството спрямо стандартите ISO, PCI, eIDAS, и Наредба 16 на Българската народна банка. Компанията успешно сертифицира нова удостоверителна услуга (Електронна услуга за регистрирана доставка (QTSP)) и поднови ключовите си регулаторни и индустриални сертификати.

От 16 отворени препоръки от външни одити за 2025 година, 94% са изпълнени. Изпълнените препоръки спрямо общия брой отворени препоръки от външни одити по години, за 3 годишен период назад, са представени в Таблица 4 и графиката към нея.

Изпълнени препоръки от външни одити по години

Година	Отворени препоръки	Изпълнени препоръки	% на изпълнение
2025	16	15	94%
2024	40	37	93%

Налице е устойчива възходяща тенденция и висока степен на изпълнение на препоръките от външни одити. Това потвърждава:

- добра координация с външни одитори;
- зрялост на процесите по отстраняване на несъответствия;
- наличие на стабилен контролен механизъм.

Допълнителни фактори за надеждност:

- В резултат на извършените вътрешни и външни одити не са установени индикатори или случаи на измами или злоупотреба с активи и информация на БОРИКА.
- Беше извършен GAP анализ на функцията „Вътрешен одит“ спрямо изискванията на новите Глобални стандарти за вътрешен одит, в сила от 2025 г., който потвърди, че дейността по вътрешен одит в БОРИКА като цяло съответства на изискванията на новите стандарти. Това засилва увереността в качеството, независимостта и професионализма на одитната функция.
- Екипът от вътрешни одитори е пълен и стабилизиран.

Общ извод за надеждността на контролната среда

Резултатите от дейността по вътрешен одит и от проведените външни одити през 2025 г. показват, че:

- Като тенденция изпълнението на одитните препоръки остава постоянно над вътрешния праг за KPI от 75%, което показва силна ангажираност на ръководството към отстраняването на проблемите.
- Ключовите рискове, свързани с информационната сигурност, ИТ инфраструктурата и регулаторното съответствие се наблюдават активно и се предприемат мерки за тяхното ограничаване.
- Не са идентифицирани индикатори за измама, злоупотреба с активи или неправомерно използване на информация през отчетния период.
- Средата за вътрешен контрол в БОРИКА остава надеждна и ефективна.

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2025

Инвестиционната програма за 2025 г. е приета от СД в съответствие с поставените цели в Годишния план на БОРИКА за 2024 г.

Реализираните средства по различните проекти на инвестиционната програма към края на 2025 г. са:

Инвестиционни средства по проекти	Отчет 2025, (х.лв.)
Програма „Технологично обновяване на картова система БОРИКА“	620
Технологично обновяване на съществуващата инфраструктура и общи услуги	3 148
Капитално строителство	24 063
Развитие на картовата система	1 908
Развитие на удостоверителни услуги	515
Развитие на финтех услуги	355
Развитие на платежни услуги	368
Развитие на вътрешните системи за управление и контрол	40
Информационна и физическа сигурност	480
Общо средства за развитие	31 497

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2026

Инвестиционната програма на Обработващия субект БОРИКА е изготвена в съответствие със стратегическите цели за развитие на дружеството в периода 2026 – 2028 г.

В Инвестиционната програма за са включени средства за:

Инвестиционни средства по проекти	Инвестиции (хил. лв.)		
	2 026 г.	2 027 г.	2 028 г.
1.Програма „Технологично обновяване на картова система БОРИКА“	2 675	1 535	0
2.Технологично обновяване на съществуващата инфраструктура и общи услуги	1 380	1 900	1 635
3.Капитално строителство	9 870	1 615	395
4.Развитие на картовата система	4 710	4 000	3 000
5.Превенция на финансови измами	366	600	355
6.Развитие на удостоверителни услуги	1 412	1 200	800
7.Развитие на финтех услуги	200	200	100
8.Платежни системи и услуги	1 088	800	500
9.Развитие на вътрешните системи за управление и контрол	44	50	50
10.Информационна и физическа сигурност	680	20	265
Общо средства за развитие	22 425	11 920	7 100

УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК

В хода на обичайната си стопанска дейност Дружеството е изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск, лихвен и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци. Общото управление на риска е фокусирано върху трудностите на прогнозиране на финансови пазари и достигане минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които биха могли да се отразят върху финансовите резултати и състояние на Дружеството.

Текущо, финансовите рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, въведени, за да се определят адекватни цени на услугите, предоставяни от Дружеството, да се оценят адекватно пазарните обстоятелства на извършваните от него инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск.

По-долу са описани различните видове рискове, на които е изложено Дружеството при осъществяване на търговските му операции, както и възприетият подход при управлението на тези рискове.

Пазарен риск

- **Валутен риск**

Дружеството не е изложено на значителен валутен риск, защото почти изцяло неговите операции и сделки са деноминирани в български лева и/или евро, доколкото последното е с фиксиран курс спрямо лева по закон. То поддържа и определени валутни експозиции, деноминирани в щатски долари под формата основно на банкови депозити и текущи сметки с парични средства, необходими предимно за осигуряване на бъдещи разплащания по доставки на активи за дейността, деноминирани в щатски долари.

За контролиране на валутния риск, в Дружеството има процедури за ежедневно наблюдение на движенията във валутния курс на щатския долар и контрол върху предстоящи плащания и начина на инвестирането на паричните средства в щатски долари. През 2025 г. и 2024 г. Дружеството е продало значителна част от щатските си долари, с което е минимизирало риска от евентуални бъдещи загуби в резултат на промяната в курса на долара спрямо лева.

- **Ценови риск**

Дружеството не е изложено на ценови риск за негативни промени в цените на услугите и стоките, обект на неговите операции, защото те са специфични за определен кръг клиенти и доставчици и има установени процедури за периодично актуализиране спрямо промените на пазара. Също така, то няма практика да инвестира активно в ценни книжа. Инвестициите му в капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход са в затворени дружества, чиито акции не се търгуват.

- **Кредитен риск**

Основните финансови активи на Дружеството са под формата на парични средства, текущи и срочни депозитни банкови сметки, търговски и други краткосрочни вземания.

При осъществяване на своята дейност Дружеството е изложено на кредитен риск, който е свързан с риска някой от контрагентите му да не бъде в състояние да изпълни изцяло и в обичайно предвидените срокове задълженията си към него.

Финансовите активи на Дружеството са концентрирани в две групи: парични средства и вземания от клиенти. За ограничаване на риска относно паричните средства, политика на Дружеството е да оперира само с финансови институции в България с репутация и ликвидна стабилност. Едновременно, те се явяват и негови акционери.

По отношение на клиентите, които са основно банките в България, политиката на Дружеството е да извършва продажбите си при условията на незабавно плащане. Събираемостта и концентрацията на вземанията се контролират текущо и стриктно от финансово-счетоводния отдел, съгласно установената политика на Дружеството. За целта, ежедневно се прави преглед на откритите позиции по клиенти, както и получените постъпления, като се извършва равнение и анализ. Поради това е установен обичаен кредитен период и респ. събираемост в рамките на 15 дни.

Ликвиден риск

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация Дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност на финансиране на стопанската си дейност. Дружеството генерира и разполага с достатъчно собствени оборотни средства и не ползва привлечени кредитни ресурси. Текущо, матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от финансовия отдел, като се поддържа ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания. За свободните средства се обмисля временно инвестиране при най-добри лихвени равнища – основно в банкови депозити с матуритет от 6 до 12 месеца.

Риск на лихвоносните парични потоци

В структурата на активите и пасивите на Дружеството лихвоносните финансови инструменти имат изразен дял в паричните средства по текущи банкови сметки и предоставени срочни банкови депозити. Затова приходите и оперативните парични потоци са повлияни от промените в пазарните лихвени равнища на депозитите. Основната част от лихвоносните активи (парични средства и парични еквиваленти) са с плаващ лихвен процент. Ръководството текущо наблюдава и разпределя матуритетната структура на депозитите по начин, който да осигури минимизиране на ефекта от евентуална негативна за Дружеството промяна в пазарните лихвени равнища.

Към 31.12.2025 г. и към 31.12.2024 г., Дружеството не е изложено на лихвен риск от своите дългосрочни и краткосрочни задължения, защото те са обичайно търговски и не са лихвоносни.

Управление на капиталовия риск

С управлението на капитала, Дружеството цели да създава и поддържа възможности то да продължи да функционира като действащо предприятие и да осигурява съответната възвръщаемост на инвестираните средства на акционерите и стопански ползи на другите заинтересовани лица от и участници в неговия бизнес, както и да поддържа оптимална капиталова структура, за да се редуцират разходите за капитал.

Дружеството текущо наблюдава осигуреността и структурата на капитала си. Характерното за него е, че то традиционно финансира дейността си от собствените си генерирани печалби.

Справедлива стойност

Концепцията за справедливата стойност предполага реализиране на финансови инструменти чрез продажба. В повечето случаи, обаче, особено по отношение на търговските и други краткосрочни вземания и задължения, и банковите депозити. Дружеството очаква да реализира тези финансови активи чрез получаване на парични потоци, които представляват плащания по главници и лихви. Затова, те се представят по тяхната амортизирана стойност. Също така, голямата част от финансовите активи и пасиви са краткосрочни по своята същност (търговски вземания, банкови депозити и търговски задължения) и поради това тяхната справедлива стойност е приблизително равна на балансовата им стойност.

Доколкото все още не съществува достатъчно разработен пазар на финансови инструменти в България, със стабилност, достатъчни обеми и ликвидност за покупки и продажби на някои финансови активи и пасиви, за тях няма на разположение достатъчно и надеждни котировки на пазарни цени, поради което се използват други алтернативни оценъчни методи и техники.

Ръководството на Дружеството счита, че при съществуващите обстоятелства представените в отчета за финансово състояние оценки на финансовите активи и пасиви са възможно най-надеждни, адекватни и достоверни за целите на финансовата отчетност.

СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД

Съгласно Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., еврото става официална валута и законно платежно средство в България. Официалният обменен курс е определен като 1.95583 лева за 1 евро.

Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната валута на Дружеството, която ще бъде отразена проспективно и не представлява събитие след отчетния период, което изисква корекция във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025г.

Дружеството не очаква съществени ефекти от превалутиране на началните салда към 1 януари 2026 г. в евро и от процеса по промяна във функционалната валута.

На 28 февруари 2026 г. САЩ и Израел извършиха координирани военни удари по територията на Иран, което доведе до рязка ескалация на военния конфликт в Близкия изток. В следващите дни Иран предприе ответни действия с ракети и дроневи срещу Израел и редица държави от Персийския залив.

Военните действия предизвикаха прекъсване на доставките на горива през Ормузкия проток, което причини значителни колебания на международните пазари, включително ръст на цените на петрола и природния газ.

Въпреки че към датата на изготвяне на настоящия доклад за дейността не са установени преки неблагоприятни ефекти върху дейността на Дружеството, Ръководството продължава да следи внимателно развитието на ситуацията, включително потенциално въздействие на евентуални продължителни военни действия върху икономическата среда, завишените цени на горивата, инфлацията и възможните вторични ефекти в резултат на прекъснатите търговски връзки.

Освен оповестеното по-горе, не са настъпили събития след 31 декември 2025 г., които да налагат допълнителни корекции и/или оповестявания в доклада за дейността на Дружеството за годината, завършваща на 31 декември 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Приходите на БОРИКА АД за 2025 г. са в размер на 84 551 хил. лв. и ръст спрямо предходната година от 4%. Нарастването на приходите спрямо 2024 г. е в следствие на:

- стабилен ръст на транзакциите в платежните и картовата система;
- ръст на услугите, предоставяни в електронната търговия и Платежна институция Борика;
- увеличение на приходите от удостоверителни услуги, в резултат на ръст на продажбите на физически и най-вече на облачен КЕП.
- еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с въвеждане на еврото като законно платежно средство.

За по-слабия ръст на приходите допринася и намаляване на цените на услугите в Платежна система БОРИКА, междубанковите и международни транзакции на ПОС терминали, както на приемащата страна, така и от страната на издателя.

Разходите за годината са 72 413 хил. лв. и ръст спрямо 2024 г. от 13%. Това се дължи на:

- увеличение на цените на различни видове съществуващи такси и услуги, свързани с повишените нива на инфлация и покупка на абонаменти, облачни услуги и поддръжки за развитие на съществуващите и внедряване на нови услуги;
- назначаване на нови служители и увеличение на възнагражденията на съществуващите, свързани основно с ресурс за развитие на нови проекти, компенсиране на инфлационни процеси и догонване на пазарните нива в ИТ сектора;
- разходи, свързани с реализация на проекти от Инвестиционната програма (амортизации, консултантски и такси поддръжки);
- еднократни разходи за реализация на проекти, свързани въвеждане на еврото като законно платежно средство.

Реализираните инвестиции за периода, са в размер на 31 497 хил. лв., като в тази стойност се включва и покупката на нова офис сграда на БОРИКА.

Печалбата на БОРИКА (преди данъци) за 2025 г. е в размер на 12 138 хил. лв., а спрямо 2024 г. печалбата намалява с 29%. Това се дължи изцяло на реализирани през 2024 г. приходи от изпълнена еднократна миграция на карти на един клиент на БОРИКА.

Главен изпълнителен директор:

Мирослав Вичев



България, Института на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС)“. Тези процедури касаят проверки за наличието, както и проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становище относно това дали другата информация включва оповестяванията и докладванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството, приложим в България.

Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството

На базата на извършените процедури, нашето становище е, че:

- а) Информацията, включена в доклада за дейността за финансовата година, за която е изготвен финансовият отчет, съответства на финансовия отчет.
- б) Докладът за дейността е изготвен в съответствие с изискванията на Глава седма от Закона за счетоводството.

Докладване съгласно чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014 във връзка с изискванията на чл. 59 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта

Съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта във връзка с чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014, ние докладваме допълнително и изложената по-долу информация.

- БДО БЪЛГАРИЯ ООД е назначено за задължителен одитор на финансовия отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 г. на Дружеството от общото събрание на акционерите, проведено на 15 юли 2025 г., за период от една година.
- Одитът на финансовия отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 г. на Дружеството представлява трети пълен непрекъснат ангажимент за задължителен одит на това предприятие, извършен от нас.
- Потвърждаваме, че изразеното от нас одиторско мнение е в съответствие с допълнителния доклад, представен на одитния комитет на Дружеството, съгласно изискванията на чл. 60 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.
- Потвърждаваме, че не сме предоставяли посочените в чл. 64 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта забранени услуги извън одита.

- Потвърждаваме, че при извършването на одита сме запазили своята независимост спрямо Дружеството.
- За периода, за който се отнася извършеният от нас задължителен одит, освен одита, ние не сме поели ангажимент да предоставим услуги на Дружеството, които не са посочени в доклада за дейността или финансовия отчет на Дружеството.



БДО БЪЛГАРИЯ ООД

Одиторско дружество с регистрационен номер 015



Валя Йорданова Йорданова

Управител

Регистриран одитор, отговорен за одита

29 април 2026 година

ул. "Оборище" 38

гр. София 1504, България

станат причина Дружеството да преустанови функционирането си като действащо предприятие.

- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на финансовия отчет, включително оповестяванията, и дали финансовият отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.

Ние комуникираме с лицата, натоварени с общо управление, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време на изпълнение на одита и съществените констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършвания от нас одит.

Ние предоставяме също така на лицата, натоварени с общо управление, изявление, че сме изпълнили приложимите етични изисквания във връзка с независимостта и че ще комуникираме с тях всички взаимоотношения и други въпроси, които биха могли разумно да бъдат разглеждани като имащи отношение към независимостта ни, а когато е приложимо, и предприетите действия за елиминиране на заплахите или приложените предпазни мерки.

Сред въпросите, комуникирани с лицата, натоварени с общо управление, ние определяме тези въпроси, които са били с най-голяма значимост при одита на финансовия отчет за текущия период и които следователно са ключови одиторски въпроси. Ние описваме тези въпроси в нашия одиторски доклад, освен в случаите, в които закон или нормативна уредба възпрепятства публичното оповестяване на информация за този въпрос или когато, в изключително редки случаи, ние решим, че даден въпрос не следва да бъде комуникиран в нашия доклад, тъй като би могло разумно да се очаква, че неблагоприятните последствия от това действие биха надвишили ползите от гледна точка на обществения интерес от тази комуникация.

Доклад във връзка с други закони и регулаторни изисквания

Допълнителни въпроси, които поставя за докладване Законът за счетоводството

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, описани по-горе в раздела „Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него“ по отношение на доклада за дейността, ние изпълнихме и процедурите, добавени към изискваните по МОС, съгласно „Указания относно нови и разширени одиторски доклади и комуникация от страна на одитора“ на професионалната организация на регистрираните одитори в

съответствие с МОС, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува. Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания във финансовия отчет, независимо дали дължащи се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол.
- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Дружеството.
- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството.
- достигахме до заключение относно уместността на използване от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие и на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице съществена несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания във финансовия отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да

Във връзка с нашия одит на финансовия отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с финансовия отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт.

Нямаме какво да докладваме в това отношение.

Отговорности на ръководството и лицата, натоварени с общо управление за финансовия отчет

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този финансов отчет в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на финансови отчети, които не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали длъжници се на измама или грешка.

При изготвяне на финансовия отчет ръководството носи отговорност за оценяване способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие и използвайки счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Дружеството или да преустанови дейността му, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.

Одитният комитет на Дружеството (Лицата, натоварени с общо управление), носят отговорност за осъществяването на надзор над процеса по финансово отчитане на Дружеството.

Отговорности на одитора за одита на финансовия отчет

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали финансовият отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали длъжници се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в

БДО БЪЛГАРИЯ ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернешънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата членки на БДО

бизнеса като цяло на Дружеството и на процеса на продажби, в частност.

- Изпълнение на аналитични процедури относно отделните видове приходи по договори с клиенти в различни разрези и оценяване на резултатите спрямо формирани от нас очаквания и разбирането ни за съответния тип сделки.

- Изпълнение и на детайлни тестове по същество по отношение на определени сделки и проследяване от договорите и друга поддържаща документация до счетоводни записи и представяне във финансовия отчет.

- Преглед и оценка на пълнотата, уместността и адекватността на оповестяванията по отношение на политиката за признаване на приходите по договори с клиенти и значимите счетоводни преценки по тях, както и представянето и оповестяването им във финансовия отчет за 2025 година, в съответствие с МСФО 15 Приходи от договори с клиенти.

Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него

Съветът на Директорите на дружеството (Ръководството) носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от доклад за дейността, изготвен от ръководството съгласно Глава седма от Закона за счетоводството, но не включва финансовия отчет и нашия одиторски доклад върху него.

Нашето мнение относно финансовия отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.

отделните задължения за изпълнение в договорите с клиенти, както и на начина на удовлетворяване на идентифицираните задължения за изпълнение, който е инкорпориран основно в ИТ системите под формата на автоматизирани алгоритми за разпределение и изчисление.

Ръководството на Дружеството текущо анализира договореностите с клиентите като взема предвид модификациите на съществуващите договори, новите договори, специфични факти и обстоятелства и оценява необходимостта от преразглеждане на преди това направените преценки. През 2025 година ръководството на Дружеството е определило, че не са налице основания, които налагат промени в неговите преценки и допускания.

Поради а) съществеността на приходите от договори с клиенти като отчетен обект на финансовия отчет на Дружеството, и приложените счетоводни преценки по тях, б) свързаните с тях автоматизирани обработки на големи обеми данни и алгоритми за изчисление; и в) значимите преценки при подхода на тяхното признаване съгласно МСФО 15, ние сме определили тази област като ключов одиторски въпрос.

Дружеството, с фокус на тези, които са с комплексен характер и съдържат комбинация от различни стоки и/или услуги, вкл. за съответствие с МСФО 15 и последователност на приложение.

- Получаване на разбиране на дизайна и внедряването, оценяване и тестване на оперативната ефективност на избрани ключови контроли, свързани с процеса по признаване, измерване и отчитане на различни видове приходи по договори с клиенти.

- Получаване на разбиране на дизайна и внедряването, оценяване и тестване на ИТ контроли на определени, критични за изготвянето на финансовия отчет системи, с фокус върху приходите от продажби, със съдействието на наши вътрешни ИТ специалисти. Тестване на оперативната ефективност на процесите по управление на права за достъп и на промени за избрани ИТ системи.

- Анализ и критична проверка за разумност и обоснованост на значителните преценки и допускания на ръководството на Дружеството относно приходите спрямо: а) изискванията и критериите на МСФО 15 при признаване и отчитане на определени приходи от договори с клиенти; б) естеството на задълженията за изпълнение съгласно договореностите с клиентите и етапа на завършеност; както и в) формираното от нас разбиране за

Ключови одиторски въпроси

Ключови одиторски въпроси са тези въпроси, които съгласно нашата професионална преценка са били с най-голяма значимост при одита на финансовия отчет за текущия период. Тези въпроси са разгледани като част от нашия одит на финансовия отчет като цяло и формирането на нашето мнение относно него, като ние не предоставяме отделно мнение относно тези въпроси.

Ключов одиторски въпрос

Как този ключов одиторски въпрос беше адресиран при проведения от нас одит

Приходи от договори с клиенти

Оповестяванията на Дружеството по отношение на Приходите от договори с клиенти са включени в Пояснително приложение № 2.3 *Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения*, Пояснително приложение № 2.6 *Приходи* и Пояснително приложение № 3 *Приходи от договори с клиенти* към финансовия отчет.

Във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025 година, Дружеството е признало приходи от договори с клиенти на стойност 84,275 х.лв. (2024 година: 80,984 х.лв.). Тези приходи се отчитат основно чрез автоматизирано обработване и обобщаване на голям обем данни за множество транзакции и автоматизирани алгоритми за изчисление, прилагани от ИТ системите на Дружеството.

При разработването на политиката си за признаване на приходи от договори с клиенти, съгласно МСФО 15, Дружеството е направило и различни счетоводни преценки, най-значимите от които са свързани с определяне на естеството и разграничаването на

В тази област нашите одиторски процедури наред с други, включиха:

- Получаване на разбиране на процеса на продажби по договори с клиенти и видовете сделки с тях - организация, документооборот, взаимоотношения с клиенти и установени за този процес вътрешни контроли, включително автоматизираните аспекти на обработване и обобщаване на входящи транзакции и операции.
- Получаване на разбиране и преглед на основните типове договори с клиенти, по които Дружеството е страна.
- Преглед на прилаганата счетоводна политика и процеса на отчитане на приходите от продажби на

ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

ДО АКЦИОНЕРИТЕ
НА БОРИКА АД

Доклад относно одита на финансовия отчет

Мнение

Ние извършихме одит на финансовия отчет на БОРИКА АД („Дружеството“), съдържащ отчета за финансовото състояние към 31 декември 2025 г. и отчета за всеобхватния доход, отчета за промените в собствения капитал и отчета за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и пояснителните приложения към финансовия отчет, съдържащи и съществена информация за счетоводната политика.

По наше мнение, приложеният финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2025 г. и неговите финансови резултати от дейността и паричните му потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз (ЕС).

База за изразяване на мнение

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на финансовия отчет“. Ние сме независими от Дружеството в съответствие с Международния етичен кодекс на професионалните счетоводители (включително Международни стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС), приложими по отношение на одити на финансовите отчети на предприятия от обществен интерес, заедно с етичните изисквания, приложими по отношение на одити на финансовите отчети на предприятия от обществен интерес в България. Ние също така изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с тези изисквания и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение.





ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

за 2025 година

„БОРИКА“ АД

София, април 2026 г.

Председател на СД:
Зам. Председател на СД:

Радослав Миленков
Цветанка Минчева

Главен Изпълнителен директор:

Мирослав Вичев

Член на СД:

Никола Кедев

Член на СД:

Тамаш Хак-Ковач

Член на СД:

Никола Бакалов

Член на СД:

Кристоф Де Мил

Член на СД:

Неделчо Неделчев

Член на СД:

Петя Димитрова

Директор Финанси:

Вера Станкова

Адрес на управление:

София, бул. „Цар Борис III“ № 41

Обслужващи банки:

Уникредит Булбанк АД

Банка ДСК АД

Централна кооперативна банка АД

Юробанк България АД

Обединена българска банка АД

Българо-американска кредитна банка АД

Одитор:

БДО БЪЛГАРИЯ ООД

СЪДЪРЖАНИЕ

ОТЧЕТ ЗА ВСЕОБХВАТНИЯ ДОХОД	1
ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ	2
ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ	3
ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕНИТЕ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ	4

ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО	5
2. ОБОБЩЕНА ИНФОРМАЦИЯ ЗА СЪЕТОВОДНАТА ПОЛИТИКА НА ДРУЖЕСТВОТО	8
3. ПРИХОДИ ОТ ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ	37
4. ДРУГИ ДОХОДИ ОТ ДЕЙНОСТТА, НЕТНО	39
5. РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ	39
6. РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ	40
7. РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛ	40
8. ДРУГИ РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА	40
9. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ И РАЗХОДИ	41
10. РАЗХОД ЗА ДАНЫК ВЪРХУ ПЕЧАЛБАТА	41
11. КОМПОНЕНТИ НА ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД	42
12. ИМОТИ, МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	42
13. НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ	43
14. АКТИВИ С ПРАВО НА ПОЛЗВАНЕ	44
15. КАПИТАЛОВИ ИНСТРУМЕНТИ ПО СПРАВЕДЛИВА СТОЙНОСТ ПРЕЗ ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД	45
16. ДРУГИ НЕТЕКУЩИ АКТИВИ	45
17. МАТЕРИАЛНИ ЗАПАСИ	45
18. ВЪЗЕМАНИЯ ОТ КЛИЕНТИ И ДОСТАВЧИЦИ И АКТИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ	46
19. ДРУГИ ВЪЗЕМАНИЯ И ПРЕДПЛАТЕНИ РАЗХОДИ	47
20. СРОЧНИ ДЕПОЗИТИ В БАНКИ	48
21.а. СПЕЦИАЛНИ СМЕТКИ В БАНКИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА	48
21.б. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ	49
22. КАПИТАЛИ И РЕЗЕРВИ	50
23. АКТИВИ И ПАСИВИ ПО ОТСРОЧЕНИ ДАНЫЦИ	51
24. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА ПРИ ПЕНСИОНИРАНЕ	52
25. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ И ДРУГИ КОНТРАГЕНТИ	56
26. ПАСИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ	56
27. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ КОНТРАГЕНТИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА	57
28. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ПО ДОГОВОРИ ЗА ЛИЗИНГ	57
29. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ЗА ДРУГИ ДАНЫЦИ	58
30. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА И СОЦИАЛНОТО ОСИГУРЯВАНЕ	59
31. СВЪРЗАНИ ЛИЦА И СДЕЛКИ СЪС СВЪРЗАНИ ЛИЦА	59
32. УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК	60
33. СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД	67

БОРИКА АД
ОТЧЕТ ЗА ВСЕОБХВАТНИЯ ДОХОД
за годината, завършваща на 31 декември 2025 година

	Приложения	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Приходи от договори с клиенти	3	84,275	80,984
Други приходи от дейността, нетно	4	276	303
Приходи		84,551	81,287
Разходи за материали	5	(1,853)	(1,931)
Разходи за външни услуги	6	(23,673)	(21,492)
Разходи за персонал	7	(36,431)	(31,385)
Разходи за амортизация	12, 13, 14	(9,302)	(8,684)
Други разходи за дейността	8	(979)	(545)
Печалба от оперативната дейност		12,313	17,250
Финансови приходи		2	2
Финансови разходи		(177)	(149)
Финансови приходи/(разходи), нетно	9	(175)	(147)
Печалба преди данък върху печалбата		12,138	17,103
Разход за данък върху печалбата	10	(1,216)	(1,714)
Нетна печалба за годината		10,922	15,389
Други компоненти на всеобхватния доход			
<i>Компоненти, които няма да бъдат рекласифицирани в печалбата или загубата:</i>			
Последващи оценки на пенсионни планове с дефинирани доходи	24	(145)	(178)
Преоценка на капиталови инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход		151	-
Данък върху доходите, свързан с компонентите на другия всеобхватен доход	10	(15)	-
		(9)	(178)
<i>Компоненти, които могат да бъдат рекласифицирани в печалбата или загубата</i>			
Друг всеобхватен доход за годината, нетно от данъци	11	(9)	(178)
ОБЩО ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД ЗА ГОДИНАТА		10,913	15,211

Приложенията на страници от 5 до 67 са неразделна част от финансовия отчет.
 Финансовият отчет на страници от 1 до 67 е одобрен за издаване от Съвета на директорите на 21 април 2026 година от:

Главен изпълнителен директор:

Мирослав Станимиров Вичев

Директор Финанси
 (съставител):

Вера Иванова Станкова

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад с дата 29/04/2026
 БДО БЪЛГАРИЯ ООД, независим одитор рег. № 015

Валя Йорданова Йорданова

Управител и регистриран одитор, отговорен за аудита

БОРИКА АД
ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ
към 31 декември 2025 година

АКТИВИ	Приложения	31.12.2025 хил.лв.	31.12.2024 хил.лв.
Нетекущи активи			
Имоти, машини и оборудване	12	47,461	23,023
Нематериални активи	13	23,184	24,381
Активи с право на ползване	14	1,647	1,428
Капиталови инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	15	92	103
Други нетекущи активи	16	1,803	1,855
Активи по отсрочени данъци	23	132	136
		74,319	50,926
Текущи активи			
Материални запаси	17	357	755
Вземания от клиенти и доставчици	3,18	8,208	8,320
Активи по договори с клиенти	3,18	1,761	778
Вземания по възстановяване на данък върху печалбата		12	103
Други вземания и предплатени разходи	19	6,906	5,327
Срочни депозити в банки	20	1,065	1,064
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	21a	5,045	2,392
Парични средства и парични еквиваленти	21b	17,658	34,939
		41,012	53,678
ОБЩО АКТИВИ		115,331	104,604
СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ			
СОБСТВЕН КАПИТАЛ			
Основен акционерен капитал		15,958	15,958
Резерви		64,225	56,814
Неразпределена печалба		10,376	14,853
	22	90,559	87,625
ПАСИВИ			
Нетекущи пасиви			
Дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране	24	1,790	1,517
Дългосрочни задължения по договори за лизинг	28	1,296	1,089
Пасиви по договори с клиенти	3,26	2,268	2,213
		5,354	4,819
Текущи пасиви			
Задължения към доставчици и други контрагенти	25	6,772	3,006
Пасиви по договори с клиенти	3,26	4,052	4,315
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	27	5,025	2,373
Задължения по договори за лизинг	28	405	380
Задължения за други данъци	29	954	967
Задължения към персонала и социалното осигуряване	30	2,210	1,119
		19,418	12,160
ОБЩО ПАСИВИ		24,772	16,979
ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ		115,331	104,604

Приложенията на страници от 5 до 67 са неразделна част от финансовия отчет.
 Финансовият отчет на страници от 1 до 67 е одобрен за издаване от Съвета на директорите на 21 април 2026 година от:

Главен изпълнителен директор:

Мирослав Станимиров Вичев

Директор Финанси (съставител):

Вера Иванова Станкова

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад с дата 29/04/2026

БДО БЪЛГАРИЯ ООД, независим одитор рег. № 015

Вяля Йорданова Йорданова Управител и регистриран одитор, отговорен за аудита

БОРИКА АД
ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ
за годината, завършваща на 31 декември 2025 година

	Приложения	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Парични потоци от оперативна дейност			
Постъпления от клиенти		102,388	102,954
Плащания на доставчици		(34,564)	(34,133)
Плащания на персонала и за социалното осигуряване		(34,555)	(30,551)
Платени данъци (без данъци върху печалбата)		(9,118)	(10,966)
Платени данъци върху печалбата, нетно		(1,137)	(2,058)
Платени лихви по договори за лизинг		(55)	(63)
Плащания към контрагенти по плащателни операции		(890)	(1,489)*
Други постъпления/(плащания), нетно		(130)	(328)*
Нетни парични потоци от оперативна дейност		21,939	23,366
Парични потоци от инвестиционна дейност			
Покупки на имоти, машини и оборудване		(28,270)	(6,616)
Постъпления от продажби на имоти, машини и оборудване		76	84
Покупки на нематериални активи		(2,858)	(6,328)
Получени лихви по срочни депозити с инвестиционна цел		2	4
Постъпления от продажба на капиталови инструменти по справедлива стойност в друг всеобхватен доход		162	
Нетни парични потоци използвани в инвестиционната дейност		(30,888)	(12,856)
Парични потоци от финансова дейност			
Изплатени главници по договори за лизинг		(444)	(411)
Изплатени дивиденди		(7,979)	(6,001)
Нетни парични потоци използвани във финансовата дейност		(8,423)	(6,412)
Нетно (намаление)/увеличение на паричните средства и паричните еквиваленти		(17,372)	4,098
Парични средства и парични еквиваленти на 1 януари		34,939	30,806
Възстановена обезценка на парични средства	21 б	91	35
Парични средства и парични еквиваленти на 31 декември	21 б	17,658	34,939

Приложенията на страници от 5 до 67 са неразделна част от финансовия отчет.

Финансовият отчет на страници от 1 до 67 е одобрен за издаване от Съвета на директорите на 21 април 2026 година от:

Главен изпълнителен директор:
 Мирослав Станимиров Вичев

Директор Финанси (съставител):
 Вера Иванова Станкова

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад с дата
 БДО БЪЛГАРИЯ ООД, независим одитор рег. № 015

Валя Йорданова Йорданова
 Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

*Рекласификация

БОРИКА АД
ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕНИ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ
за годината, завършваща на 31 декември 2025 година

Приложения	Основен акционерен капитал	Резерви	Неразпределена печалба	Общо собствен капитал
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Към 1 януари 2024 година	15,958	52,550	9,907	78,415
Промени в собствения капитал за 2024 година:				
Разпределение на печалбата за 2023 година	-	4,264	(10,265)	(6,001)
* резерви	-	4,264	(4,264)	-
* дивиденди	-	-	(6,001)	(6,001)
Общо всеобхватен доход за годината, в т.ч.	-	-	15,211	15,211
* нетна печалба за годината	-	-	15,389	15,389
* други компоненти на всеобхватния доход, нетно от данъци, в т.ч.:	-	-	(178)	(178)
** последващи оценки на пенсионни планове с дефинирани доходи	-	-	(178)	(178)
Към 31 декември 2024 година	15,958	56,814	14,853	87,625
Промени в собствения капитал за 2025 година:				
Разпределение на печалбата за 2024 година	-	7,411	(15,390)	(7,979)
* резерви	-	7,411	(7,411)	-
* дивиденди	-	-	(7,979)	(7,979)
Общо всеобхватен доход за годината, в т.ч.	-	-	10,913	10,913
* нетна печалба за годината	-	-	10,922	10,922
* други компоненти на всеобхватния доход, нетно от данъци, в т.ч.:	-	-	(9)	(9)
** прехвърляне към неразпределена печалба при отписване на капиталови инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	-	136	136
** последващи оценки на пенсионни планове с дефинирани доходи	-	-	(145)	(145)
Към 31 декември 2025 година	15,958	64,225	10,376	90,559

Приложенията на страници от 5 до 67 са неразделна част от финансовия отчет.

Финансовият отчет на страници от 1 до 67 е одобрен за издаване от Съвета на директорите на 21 април 2026 година от:

Главен изпълнителен директор
Мирослав Станимиров Вичев

Директор Финанси (съставител)
Вера Иванова Станкова

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад с дата

29/04/2026

БДО БЪЛГАРИЯ ООД, независим одитор рег. № 015

Валя Йорданова Йорданова

Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО

БОРИКА АД („Дружеството“) е преименувано дружество през 2017 г. от БОРИКА – БАНКСЕРВИЗ АД. Дружеството е създадено през 2010 г. като акционерно дружество чрез сливането между двете дружества, БОРИКА АД и Банксервиз АД и е станало техен универсален правопреемник. То е с регистрация в България – със седалище и адрес на управление гр. София, район Красно село, бул. Цар Борис III № 41. Дружеството е вписано в Търговския регистър на 12 август 2010 година, ЕИК 201230426.

1.1. Собственост и управление

БОРИКА АД е непублично акционерно дружество.

Към 31.12.2025 г., записаният и внесен основен капитал на Дружеството възлиза на 15,958,410 лв. и е разпределен в 1,063,894 бр. обикновени поименни акции с право на глас всяка с номинална стойност 15 лева.

Към 31.12.2025 г., разпределението на акционерния капитал на Дружеството е както следва:

Акционер	% участие
1. "Българска народна банка"	36.11%
2. "УниКредит Булбанк" АД	13.84%
3. „Обединена българска банка“ АД	11.29%
4. "Банка ДСК" АД	11.21%
5. "Юробанк България" АД	8.74%
6. "Първа инвестиционна банка" АД	5.77%
7. "Централна кооперативна банка" АД	4.17%
8. "Общинска банка" АД	3.80%
9. "Алианц Банк България" АД	1.13%
10. "Интернешънъл Асет Банк" АД	1.10%
11. „Инвестбанк“ АД	1.09%
12. "ПроКредит Банк България" АД	0.84%
13. "Токуда Банк" АД	0.27%
14. "БНП Париба С.А., Клон София КЧТ"	0.24%
15. "Българска банка за развитие" ЕАД	0.17%
16. „ТЕКСИМ БАНК“ АД	0.13%
17. "Ти Би Ай Банк" ЕАД	0.08%
18. "Те-Дже Зираат Банкасы" А. Ш., клон София	0.01%
Общо:	100.00%

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Ръководството на Дружеството в лицето на Съвет на директорите има следния състав към 31.12.2025 г.:

- Радослав Миленков - Председател на СД;
- Цветанка Минчева – Зам. Председател на СД;
- Мирослав Вичев – Главен Изпълнителен директор, член на СД;
- Никола Кедев – Член на СД;
- Тамаш Хак-Ковач - Член на СД;
- Никола Бакалов - Член на СД;
- Кристоф Де Мил – Член на СД;
- Неделчо Неделчев - Член на СД;
- Петя Димитрова – Член на СД.

Лицата, натоварени с общо управление са представени от Одитния комитет на Дружеството както следва:

- Бойко Костов – Председател на Одитния комитет;
- Юри Генов – член на Одитния комитет;
- Иван Искров – член на Одитния комитет.

Към 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г., Дружеството се представлява и управлява от Главния изпълнителен директор Мирослав Вичев.

Към 31.12.2025 г., общият брой на персонала в Дружеството е 444 служители (31.12.2024 г.: 421 служители).

1.2. Предмет на дейност

Предметът на дейност на Дружеството включва следните видове операции и сделки:

- Проектиране, стандартизиране, изграждане и опериране на платежни системи за обслужване на платежни операции в лева, евро и платежни операции, инициирани с платежни инструменти, свързани с карти;
- Проектиране, стандартизиране, изграждане и опериране на авторизационни системи за картови разплащания;
- Обслужване на издаването и приемането на платежни инструменти, свързани с карта и авторизация на платежни операции;
- Осигуряване на достижимост между доставчици на платежни услуги със собствени авторизационни центрове и свързаните с това услуги, както и осигуряване на авторизация от издателя;
- Изграждане, обслужване и предоставяне на технологична инфраструктура за извършване на платежни операции, ИТ и инженерингови услуги;
- Извършване на платежни услуги по:
 - приемане на плащания с платежни инструменти;
 - услуги по инициране на плащане;
 - услуги по предоставяне на информация за сметка

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

- Развитие и опериране на Национална платежна картова схема;
- Проектиране, стандартизация, изграждане и опериране на оперативна свързаност с местни и международни авторизационни центрове, картови оператори и оператори на платежни системи;
- Предоставяне на допълнителни услуги, свързани с платежни инструменти, свързани с карти като персонализиране, активиране, печат и промени на ПИН и др.;
- Поддържане на система за следене и управление на риска при изпълнение на платежни операции с платежни инструменти, свързани с карта, и предоставяне на информация за злоупотреби;
- Следене и информиране на доставчиците на платежни услуги за състоянието на техните терминални устройства и паричната наличност в тях и предоставяне на информация за извършваните операции с техни карти и на техни устройства;
- Изпитване и одобряване на технически и програмни средства за осигуряване на оперативна съвместимост на оборудването и необходимото ниво на защита срещу неоторизиран достъп;
- Изграждане и опериране на техническа и технологична инфраструктура за обслужване на плащания с платежни инструменти, свързани с карти;
- Разработване, поддържане и опериране на информационни системи и услуги;
- Разработване и поддръжка на софтуерни продукти и услуги;
- Изграждане и доставка на удостоверителни услуги;
- Сертифициране и инженерингови услуги, свързани с монтаж, поддръжка и сервиз на АТМ и ПОС устройства и друга ИТ инфраструктура;
- Обучение на потребители за обслужване и авторизация, и плащания чрез платежни инструменти, свързани с карти и други платежни инструменти;
- Разработване, поддържане и опериране на „Система за електронни бюджетни разплащания“ (СЕБРА);
- Предоставяне на услуги като SWIFT Сервизно бюро за осъществяване на връзка към мрежата на SWIFT, както и други услуги, свързани със SWIFT;
- Търговска и консултантска дейност;
- Други дейности, незабранени от закона, след получаване на изискуемите лицензи и разрешения, ако това е необходимо.

Дружеството е лицензиран от БНБ оператор на платежни системи с окончателност на сетълмента за обслужване на клиентски преводи в лева, за обслужване на плащания с банкови карти и за обслужване на клиентски преводи в евро.

В края на 2017 г., Дружеството е лицензирано от БНБ за извършване на дейност като платежна институция, предоставяща платежни услуги по чл. 4, т. 5, предложение второ от ЗПУПС - приемане на плащания с платежни инструменти, а през месец септември 2019 г. лицензът на Дружеството за извършване на дейност като платежна институция е допълнен с платежните услуги по чл. 4, т. 7 и т. 8 от ЗПУПС – услуги по инициране на плащане и услуги по предоставяне на информация за сметка.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Структура на Дружеството

Към 31.12.2025 г., БОРИКА АД има разкрити офиси извън гр. София и представителства в следните градове:

Регион Запад: гр. Видин, гр. Монтана, гр. Враца, гр. Благоевград, гр. Кюстендил и гр. Перник;

Регион Север: гр. Велико Търново, гр. Плевен, гр. Ловеч, гр. Търговище, гр. Разград, гр. Русе, гр. Силистра, гр. Габрово, гр. Варна, гр. Добрич, и гр. Шумен;

Регион Юг: гр. Пловдив, гр. Пазарджик, гр. Стара Загора, гр. Хасково, гр. Кърджали, гр. Смолян, гр. Бургас, гр. Сливен и гр. Ямбол.

1.3. Основни показатели на икономическата среда

Основните показатели на икономическата среда, които оказват влияние върху дейността на дружеството, за периода 2021 – 2025 г. са представени в таблицата по-долу:

Показател	2021	2022	2023	2024	2025
БВП в млн. лева*	139 602	168 360	185 222	202 861	226 912
Реален растеж на БВП *	7.8 %	3.9 %	1.9 %	2.8 %	3.1%
Инфлация в края на годината (ХИПЦ) *	6.6 %	14.3 %	5.0 %	2.1 %	3,5 %
Среден валутен курс на щатския долар за годината	1.65	1.86	1.81	1.81	1.73
Валутен курс на щатския долар в края на годината	1.73	1.83	1.77	1.88	1.66
Основен лихвен процент в края на годината*	0.00	1.30	3.80	3.04	1.81
Безработица (в края на годината)*	4.8 %	5.4 %	5.6 %	5.2 %	5,2 %
Кредитен рейтинг на Р България по Standard&Poors (дългосрочен)	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB+
Кредитен рейтинг на Р България по Moody's (дългосрочен)	Baa1	Baa1	Baa1	Baa1	Baa1
Кредитен рейтинг на Р България по Fitch (дългосрочен)	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB+
Кредитен рейтинг на Р България по Scope Ratings (дългосрочен)	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	A-

* данни на БНБ за 2025 г. към 10.03.2026 г.

2. ОБОБЩЕНА ИНФОРМАЦИЯ ЗА СЧЕТОВОДНАТА ПОЛИТИКА НА ДРУЖЕСТВОТО

2.1. База за изготвяне на финансовия отчет

Финансовият отчет на БОРИКА АД е изготвен в съответствие с всички МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, които се състоят от: стандарти за финансови отчети и от тълкувания на Комитета за разяснения на МСФО счетоводни стандарти (КРМСФО), одобрени от Съвета по Международни счетоводни стандарти (СМСС), и Международните счетоводни стандарти и тълкуванията на Постоянния комитет за разясняване (ПКР), одобрени от Комитета по Международни счетоводни стандарти (КМСС), които ефективно са в сила на 1

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

януари 2025 г., и които са приети от Европейския съюз (ЕС). МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, е общоприетото наименование на рамката с общо предназначение - счетоводна база, еквивалентна на рамката, въведена с дефиницията съгласно § 1, т. 8 от Допълнителните разпоредби на Закона за счетоводството под наименованието „Международни счетоводни стандарти“ (МСС).

Действащо предприятие

Финансовият отчет е изготвен на принципа-предположение на действащо предприятие, който предполага, че Дружеството ще бъде в състояние да извършва своята дейност в обозримо бъдеще поне в следващите 12 месеца от датата, на която приключва отчетния период. Оценката на ръководството е, че принципът на действащото предприятие е подходяща база за изготвяне на финансовите отчети на Дружеството.

2.2. Нови и изменени стандарти и разяснения

За текущата финансова година дружеството е приело всички нови и/или ревизирани стандарти и тълкувания, издадени от Съвета по Международни счетоводни стандарти (СМСС) и респ. от Комитета за разяснения на МСФО счетоводни стандарти, които са били уместни за неговата дейност.

От възприемането на посочените по-долу стандарти и/или тълкувания, практически приложими за годишни отчетни периоди, започващи най-рано на 01.01.2025 г. за предприятията в Република България, не са настъпили промени в счетоводната политика на дружеството, респ. активите, пасивите, операциите и неговите резултати, освен някои нови и разширяването на вече установени оповестявания, без това да доведе до други промени в класификацията или оценката на отделни отчетни обекти и операции.

Новите и/или променените стандарти и тълкувания включват:

- Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове: липса на обменни курсове (в сила за годишни периоди от 01.01.2025 г., приети от ЕК). Тези промени уточняват и изискват от предприятията да прилагат последователен подход при определяне на: а) кога дадена валута е обменяема в друга и кога не, както и въвеждат определения за това. Една валута може да се приеме за обменяема в друга, когато предприятието може да придобие другата валута в нормални времеви граници, включващи нормални административни закъснения и пазарен механизъм, който позволява сделката по обмяна на валутата да доведе до изпълними права и задължения. Ако предприятието може да получи само незначителна част от другата валута на датата на оценката за определената цел, то се счита, че валутата не е обменяема в другата валута ; б) какъв обменен курс да се прилага, когато една валута не е обменяема в друга, като се посочват два механизма: 1) първият е използването на наблюдаем обменен курс - без допълнителни корекции, като - наблюдаем курс за друга цел или първия обменен курс, по който обмяната може да бъде направена; 2) вторият е чрез използването на друга техника на определяне и оценка; в) информацията, която предприятието следва да оповести, когато една валута не е обменяема в друга, за да позволи на потребителите на неговите финансови отчети да разберат как това влияе

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

върху финансовите резултати, финансовото състояние и парични потоци на предприятието. Промените се прилагат ретроспективно. По-ранно прилагане е разрешено. Ръководството е направило проучване и е определило, че промените не оказват влияние върху оповестяването на счетоводната политика относно представянето, оценката и класификацията на активите, пасивите, операциите и резултатите на дружеството. То е преценило, че не следва да се извършват значителни промени в оповестяването на счетоводната политика.

Към датата на одобряване за издаване на този финансов отчет са издадени, но не са в сила (и/или не са приети от ЕК) и следните променени стандарти и тълкувания, които не са били приети за по-ранно приложение от дружеството.

От тях ръководството е преценило, че следните биха имали потенциален ефект в бъдеще за промени в счетоводната политика и класификацията и стойностите на отчетни обекти във финансовите отчети на дружеството за следващи периоди, а именно:

- Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Класификация и оценка на финансови инструменти (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., приети от ЕК). Промените са свързани с: а) уточняване на датата на първоначалното признаване и отписване на определени финансови активи и пасиви, и въвеждане на ново изключение за определени финансови пасиви, уредени чрез електронна платежна система; б) добавяне на допълнителни насоки за оценка дали даден финансов актив отговаря на критерия за "само плащане на главница и лихва" (СПГЛ), вкл. при характеристики на паричните потоци за обвързване с условия на устойчивото развитие; в) допълнителни уточнявания относно активи „без регрес“ характеристики, както и за инструменти договорно обвързани; г) актуализиране на оповестяванията за инструменти на собствения капитал, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход; и д) добавяне на нови оповестявания за определени инструменти с договорни условия, които могат да променят времето или размера на договорените парични потоци.

- Годишни подобрения, част 11 в: МСФО 1 Прилагане за първи път на Международните стандарти за финансово отчитане, МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, Насоки за въвеждане на МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, МСФО 9 Финансови инструменти, МСФО 10 Консолидирани финансови отчети, МСС 7 Отчет за паричните потоци (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., приети от ЕК). Тези подобрения внасят частични промени в следните стандарти: А) за МСФО 1 - в изискванията за счетоводно отчитане на хеджирането от предприятие, прилагащо за първи път МСФО с цел уеднаквяване на терминология и изисквания между МСФО 1 и МСФО 9 по отношение на счетоводното отчитане на хеджирането. В МСФО 1 се заменя терминът "условия" с термина "критерии", освен това се правят препратки към параграфите в МСФО 9, отнасящи се до счетоводното отчитане на хеджирането; Б) за МСФО 7 – 1) в изискванията за оповестяване на печалба или загуба при отписване. С промяната са коригира препратка към параграф 27А в МСФО 7, който е премахнат от стандарта при влизането в сила на МСФО 13 Оценяване по справедлива стойност

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

и се прави нова препратка към съответните параграфи в МСФО 13. Заменя се терминологията "съществена информация, която не се е основавала на данни от наблюдаван пазар" със "значителни неблагоприятни входящи данни"; 2) **Насоки за въвеждане на МСФО 7:** а) във "Въведение" се уточнява, че насоките не илюстрират всички изисквания в цитираните параграфи на МСФО 7; б) в оповестяване на разсрочената разлика между справедливата стойност и цената на сделката при първоначално признаване на финансови инструменти, се коригират несъответствия между параграф НВ14 от насоките и параграф 28 от МСФО 7, възникнали с влизането в сила на МСФО 13; в) в оповестяване на кредитния риск се прави промяна на изказа с цел по-лесно и точно разбиране на текста; **В) за МСФО 9:** 1) в отписване на задължение по лизинг – подобренията добавят референция към параграф 3.3.3 от МСФО 9 с цел разрешаване на потенциалното объркване на лизингополучател, прилагащ изискванията за отписване в стандарта; 2) в цена на сделката –терминът "цена на сделка" е изтрит от параграф 5.1.3 и Приложение А на МСФО 9, като в параграф 5.1.3. подобренията препращат към определението в МСФО 15, чийто смисъл конкретният параграф изисква; **Г) МСФО 10** – определяне на „де факто агент“ – подобренията премахват несъответствията между параграфи Б73 и Б74 на МСФО 10 с цел елиминиране на потенциално объркване, свързано с определянето дали лицата, извършват дейност като фактически агент; **Д) за МСС 7** – себестойностен метод – подобренията премахват термина "себестойностен метод" от параграф 37 на МСС 7, тъй като терминът вече не съществува като определение в МСФО счетоводни стандарти.

- **МСФО 18** – Представяне и оповестяване във финансови отчети (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., приет от ЕК). МСФО 18 заменя МСС 1 Представяне на финансови отчети. Изискванията в МСС 1, които са непроменени са прехвърлени към МСФО 18, с несъществени корекции в изказа, или към МСС 8 Счетоводна политика, промени в счетоводните приблизителни оценки и грешки и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, отново с несъществени корекции в изказа. Новият стандарт внася несъществени промени в МСС 7 Отчет за паричните потоци, МСС 33 Нетна печалба на акция и МСС 34 Междинно финансово отчитане. МСФО 18 е фокусиран най-вече върху по-доброто представяне на финансовите резултати и има за цел да подобри финансовата отчетност при отчета за печалбата или загубата чрез: а) промяна на структурата на отчета за печалбата или загубата чрез добавяне на определени категории/показатели (оперативни, инвестиционни и финансови) и междинни сборове (оперативна печалба и печалба преди финансови приходи и разходи и данъци върху дохода) в отчета за печалбата или загубата, за да се улесни сравнимостта и съпоставимостта във финансовата информация; б) изискване за оповестяване в приложенията към финансовия отчет на дефинирани от ръководството показатели по рентабилността и ефективността, свързани с отчета за печалбата или загубата с цел повишаване на прозрачността по отношение на тяхното изчисляване и придобиване на представа за това как ръководството на предприятието разглежда финансовите му резултати; в) добавяне на нови принципи за групиране (агрегиране и дезагрегиране) на информацията, определяне на изисквания

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

за това дали информацията да бъде представена като част от компонентите (елементите) на финансовите отчети или в приложенията към тях. Осигуряването на принципи за необходимото ниво на детайлност прави оповестената информация по-ефективна. Въпреки че МСФО 18 няма да повлияе на начина, по който предприятията изчисляват финансовите си резултати, стандартът ще внесе промени в това как те се представят и оповестяват на всички предприятия.

Ръководството е в процес на проучване, анализ и оценка на ефектите от направените промени в горепосочените стандарти, които биха оказвали влияние върху счетоводната политика и върху класификацията и представянето на активите и пасивите на дружеството.

Допълнително, за посочения по-долу променен стандарт, който е издаден, но все още не е в сила за годишни периоди започващи на 01.01.2025 г., ръководството е преценило, че този стандарт не би имал потенциален ефект за промени в счетоводната политика и финансовите отчети на дружеството:

- Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., приети от ЕК). Промените въвеждат изисквания за отчитане на договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници, а именно: а) добавят се фактори и изисквания, които предприятието трябва да вземе предвид при прилагането на параграф 2.4 от МСФО 9 при отчитане на договори за електрическа енергия от възобновяеми източници с цел разясняване при какви обстоятелства покупката на електроенергия може да се отчита като такава за „собствена употреба“ и да се ползва освобождаване от изискванията за отчитане; б) добавят се изисквания за отчитане на договорите, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници като хеджиращи инструменти и; в) добавяне на нови изисквания за оповестяване, за да се даде възможност на инвеститорите да разберат ефекта от тези договори върху финансовите резултати и паричните потоци на предприятията, използващи подобни договори.

- МСФО 19 – Дъщерни дружества без публична отчетност: оповестяване (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не е приет от ЕК). МСФО 19 позволява на дъщерни предприятия, отговарящи на определени изисквания да предоставят облекчен обем оповестявания при прилагането на МСФО счетоводни стандарти във финансовите си отчети. Изисквания за съкратено оповестяване, въведени с МСФО 19 имат за цел да поставят в разумен баланс необходимостта на потребителите на финансови отчети от информация и разходите от обема и усилията, необходими за изготвянето на пълните оповестявания по всички МСФО счетоводни стандарти от отговарящите на изискванията дъщерни предприятия. МСФО 19 е доброволен стандарт за отговарящи на изискванията дъщерни предприятия. Дъщерно дружество, отговарящо на изискванията е, ако: няма публична отчетност; и има крайно или междинно предприятие-майка, което изготвя консолидирани финансови

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

отчети, които са на разположение за публично ползване, и които отговарят на изискванията за пълни оповестявания на всички МСФО счетоводни стандарти.

- Промени в МСФО 19 – Дъщерни дружества без публична отчетност: оповестяване (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не са приети от ЕК). Промените актуализират изискванията за оповестяване на нови и/или изменени стандарти, издадени в периода 28 февруари 2021 и 1 май 2024, като отразяват принципите, залегнали в МСФО 19 за разработване на намалени изисквания за оповестявания. Съответните изисквания са били включени в пълен обем в изданието на стандарта, публикувано през май 2024 г. Промените въвеждат намалени изисквания за оповестяване в следните стандарти: МСФО 18 – Представяне и оповестяване във финансови отчети; Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници; МСС 7 Отчети за паричните потоци – Договорености за финансиране на доставчици; Промени в МСС 12 Данъци върху дохода – Международна данъчна реформа – примерни правила за Втори стълб модел на Международна данъчна реформа; и Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове: липса на обменни курсове.

- Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове Преизчисляване на финансови отчети към валута на представяне на свръхинфлационна икономика (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не са приети от ЕК). Тези промени дават насоки как се преизчисляват отчети на предприятия, чиято функционална валута не е валута на свръхинфлационна икономика, а валутата им на представяне е валута на свръхинфлационна икономика. В този случай предприятието преизчислява съответните показатели в отчетите (активи, пасиви и собствен капитал, приходи и разходи), включително сравнителната информация, използвайки заключителния курс към датата на последния отчет за финансовото състояние; а когато валутата на представяне на предприятието престане да бъде валута на свръхинфлационна икономика и неговата функционална валута продължава да бъде валутата на несвръхинфлационна икономика, предприятието прилага перспективно (без преизчисляване на сравнителната информация) метода, приложим понастоящем в IAS 21 при подобни условия. В случай, че функционалната валута и валутата на представяне на предприятието са валута на свръхинфлационна икономика (или валути на различни хиперинфлационни икономики), предприятието преизчислява финансовите отчети на чуждестранна дейност с функционална валута на несвръхинфлационна икономика, като сравнителната информация на тази чуждестранна дейност се преизчислява чрез прилагането на общ ценови индекс, използван за предходния отчетен период в съответствие с МСС 29.

- МСФО 10 (променен) – Консолидирани финансови отчети и МСС 28 (променен) – Инвестиции в асоциирани и съвместни предприятия – относно продажби или апорт на активи между инвеститор и негови асоциирани или съвместни предприятия (с отложена ефективна дата на влизане в сила, подлежаща на определяне от СМСС). Тези

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

промени са насочени към решаването на счетоводното третиране на продажбите или апортите на активи между инвеститор и негови асоциирани или съвместни предприятия. Те потвърждават, че счетоводното третиране зависи дали продаваните активи или апортираните немонетарни активи, съставляват или не по същество „бизнес“ по смисъла на МСФО 3. Ако тези активи като съвкупност не отговарят на определението за „бизнес“ инвеститорът признава печалба или загуба до процента, съответстващ на дела на другите несвързани инвеститори в асоциираното или съвместното предприятие. В случаите когато се продават активи или се апортират немонетарни активи, които като съвкупност са „бизнес“, инвеститорът признава изцяло печалбата или загубата от транзакцията. Тези промени ще се прилагат перспективно. СММС отложи началната дата на приложение на тези промени за неопределено време.

2.3. Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения

Изготвянето на финансовия отчет налага ръководството да направи преценки, приблизителни оценки и предположения, които влияят върху стойността на отчетените активи и пасиви, и оповестяването на условни пасиви към отчетната дата, както и върху отчетените приходи и разходи за периода. Несигурностите, свързани с направените предположения и приблизителни оценки биха могли да доведат до фактически резултати, които да изискват съществени корекции в балансовите стойности на съответните активи или пасиви в следващи отчетни периоди.

Преценки

При прилагането на възприетите счетоводни политики, ръководството на Дружеството е направило следните преценки, които имат най-съществен ефект върху сумите, признати във финансовия отчет:

Определяне на срока на лизинга за договори с опции за подновяване и прекратяване - Дружеството като лизингополучател

Дружеството определя срока на лизинга като неотменимия срок на лизинга, заедно с каквито и да било периоди, обхванати от опция за удължаването му, ако е сигурно в разумна степен, че опцията ще бъде упражнена, или каквито и да било периоди, обхванати от опция за прекратяването на лизинга, ако е сигурно в разумна степен, че опцията няма да бъде упражнена.

Дружеството използва преценка, за да оцени дали е сигурно в разумна степен дали опцията за подновяване или прекратяване на лизинга ще бъде упражнена или не. Т.е. Дружеството разглежда всички съществени фактори, които създават икономически стимул за упражняването или на опцията за подновяване, или на опцията за прекратяване. След датата на влизане в сила на договора. Дружеството преоценява срока на лизинга, ако е налице съществено събитие или промяна в обстоятелствата, което е в неговия контрол и засяга способността му да упражни или да не упражни опцията за подновяване или прекратяване.

Лизинги – приблизителна оценка на вътрешно присъщ лихвен процент

Дружеството не може надеждно да определи лихвения процент, заложен в лизинговите договори, следователно, за оценка на задълженията си по лизингите, то използва вътрешноприсъщ лихвен процент (ВЛП). Вътрешноприсъщ лихвен процент представлява лихвеният процент, който Дружеството трябва да плати, за да вземе назаем средствата, необходими за придобиването на актив със сходна стойност на актива с право на ползване, за сходен период и със сходно обезпечение в сходна икономическа среда. Следователно вътрешноприсъщият лихвен процент отразява онова, което Дружеството "би трябвало да плати", което изисква приблизителна оценка, когато не са на разположение подлежащи на наблюдение лихвени проценти или когато те трябва да бъдат коригирани за отразяване на условията на лизинга. Дружеството определя приблизително вътрешноприсъщ лихвен процент, използвайки подлежащи на наблюдение входящи данни (като например, пазарни лихвени проценти).

Приходи от договори с клиенти

Дружеството е приложило следните преценки, които оказват съществено влияние върху определянето на размера и момента на възникване на приходите от договори с клиенти:

Идентифициране на задължения за изпълнение при пакетна продажба

Дружеството предоставя пакетна продажба на удостоверителни услуги, в частност удостоверения за електронен подпис. Удостоверенията се продават самостоятелно или в пакет заедно с продажбата на стоки и/или материали (карта и/или карточетец). Услугата представлява обещание за прехвърляне на задължение в бъдеще и е част от договорената размяна между Дружеството и клиента. Дружеството е определило, че обещанията за прехвърляне на стоките и материалите и предоставянето на услугата са отделими и в контекста на договора, стоките и материалите се прехвърлят в определен момент и това е моментът на признаване на приходите от тях. Дружеството е избрало да прилага и счита за най-подходящ при приблизителното оценяване на единичните цени в предлаганата комплектна услуга е методът на остатъчния подход.

Дружеството може да оцени приблизително единичната продажна цена на услугата, позовавайки се на сделката минус сбора от наблюдаваните единични продажни цени на картата и/или карточетеца. Дружеството използва остатъчния подход за определяне на единичните продажни цени на стоките в комплектите предвид извършваните продажби на същите стоки и услуги на различни клиенти за широк диапазон от суми. Т.е. продажната цена на електронния сертификат е силно променлива, тъй като в резултат на минали сделки не може да бъде отчетливо разграничена представителната единична продажна цена.

Дружеството е заключило, че приходите от продажбата на удостоверенията за електронен подпис и последващата автентификация чрез тях, следва да се признават в течение на времето, тъй като клиентът едновременно получава и консумира ползите, предоставени от Дружеството, под формата на използване на електронни удостоверителни услуги (подписване, автентификация, проверка и други) за срока на сертификата Приложение № 2.6.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Измерване на етапа на завършеност при изпълнение на проекти за клиенти

Дружеството изпълнява отделни специфицирани проекти за разработки по задания на клиенти. То е заключило, че обичайно приходите по такива проекти следва да се признават в течение на времето. За целта е избран модел за измерване на етапа за изпълнение на експертна вътрешна преценка за изпълнението на база частта на фактически изпълнената работа и бюджетирани човеко/часове.

Дружеството изпълнява и отделни проекти, за които е преценено, че приходите от тях следва да бъдат признати в точно определен момент.

Приблизителни оценки и предположения

Приблизителни оценки, за чието определяне към края на отчетния период са използвани предположения, за които съществува по-висока вероятност в бъдеще да бъдат направени по-значителни корекции в балансовите стойности на съответните активи и пасиви, свързани с тях през следващи отчетни периоди, са посочени по-долу:

Доходи на персонала при пенсиониране

Задължението за доходи на персонала при пенсиониране се определя чрез актюерска оценка. Тази оценка изисква да бъдат направени предположения за нормата на дисконтиране, бъдещото нарастване на заплатите, текучеството на персонала и нивата на смъртност. Поради дългосрочния характер на доходите на персонала при пенсиониране, за тези предположения е по-висока вътрешноприсъща несигурност.

Към 31 декември 2025 г., задължението на Дружеството за доходи на персонала при пенсиониране е в размер на 1,790 хил. лв. (2024 г.: 1,517 хил. лв.) (Приложение № 24.).

Полезни животи на имоти, машини и оборудване, и нематериални активи

Определянето на балансовата стойност на имотите, машините и оборудването, и на нематериалните активи, включва използването на предположения за техните очаквани полезни животи, остатъчни стойности и методи на амортизация, които се базират на преценки от страна на ръководството на Дружеството на база определени очаквани средни граници за експлоатация, технологична адекватност, подмяна и инвестиционни стратегии по групи активи с различна функционалност и предназначение.

Информация за полезните животи на имоти, машини и оборудване и нематериални активи е представена в Приложения № 12 и 13.

Провизия за обезценка по очаквани кредитни загуби за търговски вземания, активи по договори с клиенти, срочни депозити и парични средства и парични еквиваленти

За оценката на очакваните кредитни загуби (ОКЗ) от търговски вземания, активи по договори с клиенти, срочни депозити и парични еквиваленти Дружеството използва PD (Probability of Default) и LGD (Loss Given Default), публикувани от рейтинговите агенции Moody's и/или Fitch. За банките, нерейтинговани от тези агенции, Дружеството използва приближения към рейтингите на Moody's и/или Fitch, като отчита риска на страната.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Дружеството не отчита допълнителни ефекти от макро показателите, с изключение на заложените в PD.

Дружеството прилага общия подход при изчисление на очакваната кредитна загуба от търговски вземания като за определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитния рейтинг на банките, изчислени от рейтингови компании към датата на изготвяне на финансовия отчет. Дружеството е преценило за най-удачен този подход, предвид обичайните търговски вземания, сформирани от банки и трансакции. За друга част от бизнеса си, ориентирана към крайни клиенти, Дружеството провизира 100% несъбраните си вземания след 365 дневен период, спрямо датата на възникването им. За същите прави анализ и на несъбрани вземания от текуща година и преценява дали да обезцени и тях (*Приложение № 18*).

В резултат на направените прегледи и анализи към 31.12.2025 г. е отчетена обезценка на вземания и активи по договори с клиенти в размер на 44 хил. лв. (2024 г.: 13 хил. лв. отчетена обезценка на вземания и активи по договори с клиенти) (*Приложение № 18*).

Информация за ОКЗ по търговските вземания и активите по договори с клиенти на Дружеството е оповестена в Приложение № 18.

Информация за ОКЗ по срочните депозити е оповестена в Приложение № 20, а по паричните средства и паричните еквиваленти - в Приложение № 21.

Обезценка на материални запаси

В края на всяка финансова година Дружеството извършва преглед на състоянието и използваемостта на наличните материалните запаси. При установяване на запаси, които съдържат потенциална вероятност да не бъдат реализирани по съществуващата им балансова стойност в следващите отчетни периоди, Дружеството обезценява материалните запаси до тяхната нетна реализируема стойност, която се определя на база преценка за очакваната възможна продажна цена и евентуалните разходи по продажбата.

В резултат на направените прегледи и анализи за 2025 г. няма отчетена обезценка на материалните запаси. (2024 г.: няма отчетена обезценка).

Признаване на вътрешно-генерирани програмни продукти

От всички вътрешно-създадени програмни продукти и доработки на съществуващи версии се признават и капитализират в отчета за финансовото състояние само тези, за които на фазата на тяхното разработване е вероятно, че те ще бъдат включени за експлоатация в основната стопанска дейност на Дружеството съгласно утвърдените планове и ще генерират приходи. При тяхната оценка се включват разходите за персонала, пряко участващ в разработването им, преки разходи за материали и за амортизации на активи, и други преки разходи (ако има такива), използвани през периода на създаването на актива.

Капитализираните разходи за разработка на вътрешно-създадени програмни продукти се амортизират на база очакван полезен живот, но не повече от 7 години, защото историческият опит на Дружеството показва, че това е обичайно средният технологичен

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

живот на повечето разработки, след което се налага нова преработка, подмяна или доработка (Приложение № 13).

2.4 Сравнителни данни

Дружеството обичайно представя сравнителна информация във финансовия отчет за една предходна година (период). Няма промени в основните счетоводни политики за периодите, представени в настоящия финансов отчет. В случаите, когато дадена информация е представена по различен начин в текущия отчетен период, за целите на постигане на по-достоверно и релевантно оповестяване на финансовото състояние на Дружеството, съответстващата сравнителна информация за предходен отчетен период също е преизчислена.

Сравнителните данни за 2024 г. по определени позиции са рекласифицирани или показани в друга степен на детайлност с цел постигане на по-добро представяне. Те са обозначени със знак (*) – астерикс.

2.5 Функционална валута и признаване на курсови разлики

Функционалната валута и отчетната валута на представяне на финансовия отчет на Дружеството е българският лев. Левът е фиксиран по Закона за БНБ към еврото в съотношение BGN 1.95583:EUR 1.

При първоначално признаване, сделка в чуждестранна валута се записва във функционалната валута, като към сумата в чуждестранна валута се прилага обменният курс към момента на сделката или операцията. Паричните средства, вземанията и задълженията, като монетарни отчетни обекти, деноминирани в чуждестранна валута се отчитат във функционалната валута като се прилага заключителния курс на БНБ към 31 декември.

Немонетарните отчетни обекти, които се оценяват по метода на историческата цена в отчета за финансовото състояние, първоначално деноминирани в чуждестранна валута, се отчитат във функционалната валута като се прилага историческия обменен курс към датата на операцията и последващо не се преоценяват по заключителен курс.

Ефектите от курсовите разлики, свързани с уреждането на сделки в чуждестранна валута или отчитането на сделки в чуждестранна валута по курсове, които са различни от тези, по които първоначално са били признати, се третират в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината) като текущи приходи и разходи към "други доходи/(загуби) от дейността", нетно.

2.6 Приходи

2.6.1 Приходи и салда от договори с клиенти

Дейността на Дружеството е свързана с предоставянето основно на услуги към клиенти. Разделението е направено на база приходни центрове както следва:

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

- Картови услуги;
- Регулирани и платежни услуги;
- Удостоверителни услуги;
- Превенция на финансови измами
- Софтуерни услуги;
- Платежна институция БОРИКА;
- Инфраструктурни услуги;
- Национална картова и платежна схема;
- Финтех услуги;
- Продажби и след продажбено обслужване.

Приходите от договори с клиенти се признават, когато контролът върху услугите (евентуално стоките) бъде прехвърлен към клиента, срещу сума, която отразява възнаграждението, на което Дружеството очаква да има право в замяна на тези стоки или услуги. Дружеството е достигнало до заключение, че то е принципал в договореностите си за приходи, тъй като обикновено то контролира стоките или услугите преди да ги прехвърли към клиента. Оповестявания за съществените счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения, свързани с приходите от договори с клиенти, са предоставени в (Приложение № 3).

Картови, регулирани и платежни услуги, превенция на финансови измами

Приходите от такси и трансакции в картови и регулирани и платежни услуги са обвързани помежду си като едно задължение, като таксите са фиксиран компонент, а броя трансакции са променлив. При този вид задължение за изпълнение Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

Удостоверителни услуги

При предоставянето на пакетни удостоверителни услуги са идентифицирани две задължения за изпълнение – предоставяне на удостоверителна услуга, която се удовлетворява в течение на времето, тъй като клиентът едновременно получава и консумира ползите и доставка на стоки, контролът върху които се прехвърля при предаване на клиента (в определен момент от времето).

Софтуерни услуги

Дружеството е определило, че лицензите, които предлага са право на ползване на интелектуална собственост. Софтуерният лиценз винаги е остойностен самостоятелно в договорите с клиенти. Клиентът не може да го ръководи и използва в момента на предоставянето му без допълнителните специфични доработки от страна на Дружеството. Дружеството е определило едно задължение за изпълнение, което се удовлетворява в определен момент от времето, т.е. моментът на признаване на приход е, когато се

БОРИКА АД

ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

изпълнят всички задължения по договора, преди влизане в месечен съпорт на услугата. Тогава е моментът, в който за Дружеството възниква правото да получи възнаграждението по договора.

Когато не се предоставя лиценз, приходите от доработки и разработки на софтуер, се признават с течение на времето на база на напредъка към пълното удовлетворяване на задължението за изпълнение на предоставената услуга. Обичайно, Дружеството изпълнява задълженията си по договори, свързани с разработка на софтуер, в рамките на шест месеца и счита, че при получаване на авансово плащане от клиент, не съществува значителен финансиращ компонент. Дружеството измерва напредъка към пълното удовлетворяване на задължението за изпълнение на база достигнат етап на фактическо изпълнение по разработката в процентно отношение спрямо общата договореност за обема работа и човеко/дни. Приходът от месечен съпорт се признава в течение на времето.

Платежна институция БОРИКА

Приходите от такси и трансакции възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

Инфраструктурни услуги

Приходите от такси възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

Национална картова и платежна схема

Приходите от такси и трансакции възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

Финтех услуги

Приходите от тази дейност се формират основно от две популярни след бизнеса услуги – Е-фактура и Инфопей/Инфобанк. Приходите са от такси и трансакции и възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява,

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

Продажби и следпродажбено обслужване

Приходите на Дружеството от тази дейност се формират основно от обслужване на клиенти на търговски банки – Кол Център. В състава на тези приходи няма софтуерни или други услуги. Приходите се формират единствено от такси и брой обаждания, и за тях възниква задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

Трансакции

Приходите по трансакции се признават в месеца, в който са извършени трансакциите, а плащането обикновено се извършва в рамките на следващия месец. Приходът от тях не се начислява като променливо възнаграждение, тъй като зависи изцяло от броя трансакции за месеца.

Такси

Таксите са обичайно месечни, но има и тримесечни, и годишни. Дружеството признава приход на линейна база в зависимост от периода, за който се отнасят таксите. Месечните такси обичайно се плащат в месеца, следващ месеца на предоставяне на месечната такса. Годишните такси обичайно се предплащат в началото на годината, за която се отнасят.

Стоки

Задължението за изпълнение на предоставените стоки се удовлетворява с предаването им и плащането става дължимо при получаване им.

Салда по договори

Активи по договори с клиенти

Активът по договора е правото да се получи възнаграждение в замяна на услугите, които са прехвърлени на клиента (изпълнено задължение), като това право не е безусловно.

Ако чрез прехвърлянето на услугите към клиента Дружеството изпълни задължението си преди клиентът да заплати съответното възнаграждение или преди плащането да е станало дължимо, актив по договор се признава за заработеното възнаграждение, който се трансформира в търговско вземане при настъпване на договорните условия за плащане.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Търговски вземания

Вземането представлява правото на Дружеството да получи възнаграждение в определен размер, което е безусловно (т.е. преди плащането на възнаграждението да стане дължимо е необходимо единствено да изтече определен период от време).

Пасиви по договори с клиенти

Пасивът по договора е задължението за прехвърлянето на услугите към клиента, за което Дружеството е получило възнаграждение (или възнаграждението е дължимо) от клиента. Ако клиентът заплати възнаграждението преди Дружеството да прехвърли услугите към него, когато бъде извършено плащането или когато плащането стане дължимо (което възникне по-рано), се признава пасив по договор. Пасивите по договори с клиенти се признават като приход, когато Дружеството изпълни задълженията си по договора.

Представяне

Активите и пасивите по договори с клиенти са представени в отчета за финансовото състояние на ниво договор. Където по един и същ договор съществуват и активи, и пасиви, в отчета за финансовото състояние е представена нетната им позиция по договора, съответно като актив или пасив по договора.

2.6.2. Приходи от лихви

Приходите от лихви по предоставени депозити, както и приходите от дивиденди от инвестиции се представят в статията „финансови приходи“ от отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

2.7 Разходи

Разходите в Дружеството се признават в момента на тяхното възникване и на база принципите на начисляване.

Предплатените разходи се отлагат за признаване като текущ разход за периода, през който договорите за които се отнасят, се изпълняват.

Финансовите разходи се включват в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината), когато възникнат, и се състоят от: лихвени разходи, вкл. банкови такси и други преки разходи по кредити и банкови гаранции, курсови разлики от валутни заеми (нетно), както и обезценки на финансови активи.

2.8. Имоти, машини и оборудване

Имотите, машините и оборудването (дълготрайни материални активи) са представени във финансовия отчет по историческа цена на придобиване (себестойност), намалена с натрупаната амортизация и загубите от обезценка.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Първоначално оценяване

При първоначалното си придобиване имотите, машините и оборудването се оценяват по себестойност, която включва покупната цена, вкл. митнически такси и всички преки разходи, необходими за привеждане на актива в работно състояние.

Преките разходи са: разходи за подготовка на обекта, разходи за първоначална доставка и обработка, разходите за монтаж, разходи за хонорари на лица, свързани с проекта, невъзстановяеми данъци и др. Дружеството е определило стойностен праг от 700 лв., под който придобитите активи независимо, че притежават характеристиката на дълготраен актив, се изписват като текущ разход в момента на придобиването им. Този разход се представя към разходите за материали в отчета за всеобхватния доход.

Последващо оценяване

Избраният от Дружеството подход за последваща балансова оценка на имотите, машините и оборудването е модела на себестойността по МСС 16 – себестойност, намалена с начислените амортизации и натрупаните загуби от обезценка.

Последващи разходи

Разходите за ремонти и поддръжка се признават за текущи в периода, през който са направени. Извършени последващи разходи, свързани с имоти, машини и оборудване, които имат характер на подмяна на определени възлови части и агрегати, или на преустройство и реконструкция, се капитализират към балансовата стойност на съответния актив и се преразглежда остатъчният му полезен живот към датата на капитализация. Същевременно, неамортизираната част на заменените компоненти се изписва от балансовата стойност на активите и се признава в текущите разходи за периода на преустройството.

Методи на амортизация

Дружеството използва линеен метод на амортизация на имоти, машини и оборудване. Амортизирането на активите започва, когато те са на разположение за употреба. Срокът на годност на отделните групи активи е определен от ръководството съобразно: физическото износване, спецификата на оборудването, предоставената информация от предприятието-производител на тези активи, бъдещите намерения за употреба и предполагаемото морално остаряване.

Полезният живот по групи активи е както следва:

- сгради – от 25 г. до 50 г.;
- съоръжения – от 10 г. до 25 г.;
- машини и оборудване – от 5 г. до 7 г.;
- сървъри – от 4 г. до 7 г.;
- компютърна и офис техника – от 2 г. до 5 г.;
- транспортни средства – от 4 г. до 6 г.;
- стопански инвентар – 7 г.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Когато отделни части на определен актив имат различен полезен живот, те се обособяват като самостоятелни компоненти за целите на амортизирането.

Определеният срок на годност на дълготрайните активи се преглежда в края на всеки отчетен период и при установяване на значителни отклонения спрямо бъдещите очаквания за срока на използването на активите, същият се коригира перспективно.

Обезценка на имоти, машини и оборудване

Балансовите стойности на дълготрайните материални активи подлежат на преглед за обезценка, когато са налице събития или промени в обстоятелствата, които показват, че балансовата стойност би могла да се отличава трайно от възстановимата им стойност. Ако са налице такива индикатори, че приблизително определената възстановима стойност е по-ниска от тяхната балансова стойност, то последната се коригира до възстановимата стойност на активите. Възстановимата стойност на имотите, машините и оборудване е по-високата от двете: справедлива стойност без разходи за продажба или стойност при употреба. За определянето на стойността при употреба на активите бъдещите парични потоци се дисконтират до тяхната настояща стойност, като се прилага дисконтов фактор преди данъци, който отразява текущите пазарни условия и оценки на времевата стойност на парите и рисковете, специфични за съответния актив. Загубите от обезценка се отчитат като други разходи в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

Печалби и загуби от продажба

Имотите, машините и съоръженията се отписват от отчета за финансовото състояние, когато се извадят трайно от употреба и не се очакват от тях бъдещи стопански изгоди или се продадат. Печалбите или загубите от продажби на отделни активи от групата на "имоти, машини и оборудване" се определят чрез сравняването на приходите от продажбата и балансовата стойност на актива към датата на продажбата. Те се посочват нетно, към "други доходи/(загуби) от дейността" на лицевата страна на отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

2.9 Нематериални активи

Нематериалните активи са представени във финансовия отчет по цена на придобиване (себестойност), намалена с натрупаната амортизация и загубите от обезценка. В техния състав са включени лицензи за ползване на програмни продукти и вътрешно-генерирани програмни продукти от самото Дружество, предназначени за търговска експлоатация.

Първоначално оценяване

Разходите, свързани с научноизследователска дейност (изследователската фаза по разработка на вътрешен проект) се отчитат като разходи за периода на неговото възникване. Нематериален актив, който възниква в резултат на развойна дейност (фаза "развитие/развойна" на вътрешен проект) се признава за актив, когато са спазени следните критерии, които Дружеството е в състояние да демонстрира:

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

- техническа способност за завършване на нематериалния актив, така че да бъде готов за употреба или продажба;
- намерение за завършване на нематериалния актив и за неговото използване или продажба;
- способност за използване или продажба на нематериалния актив;
- начините, по които нематериалния актив ще доведе до генерирането на бъдещи икономически ползи, както и на наличието на пазар за продуктите на нематериалния актив или на самия него или полезността му при вътрешна употреба;
- наличие на адекватни технически, финансови и други ресурси, необходими за финализиране развитието, използването или продажбата на нематериалния актив;
- способност за оценяване на разходите, произтичащи от нематериалния актив по време на неговото развитие.

При оценката на вътрешно-генерираните програмни продукти се включват само преките разходи, направени за тяхното разработване на фаза "развойна" и от момента, от който тези продукти започнат да отговарят едновременно на горепосочените критерии.

Методи на амортизация

В Дружеството се прилага линеен метод на амортизация на нематериалните активи при определен полезен живот от 2 до 10 години.

Полезният живот по групи активи е както следва:

- програмни продукти – от 2 г. до 10 г.;
- вътрешно генерирани програмни продукти – от 5 г. до 7 г.;

Обезценка на нематериални активи

Балансовата стойност на нематериалните активи подлежи на преглед за обезценка, когато са налице събития, или промени в обстоятелствата, които посочват, че балансовата стойност би могла да надвишава възстановимата им стойност. Тогава загубите от обезценката се включват в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

Печалби и загуби от продажба

Нематериалните активи се отписват от отчета за финансовото състояние, когато се извадят трайно от употреба и не се очакват от тях бъдещи стопански изгоди или се продадат.

Печалбите или загубите от продажби на отделни активи от групата на "нематериалните активи" се определят чрез сравняването на приходите от продажбата и балансовата стойност на актива към датата на продажбата. Те се посочват нетно, към "други доходи/(загуби) от дейността" на лицевата страна на отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

2.10. Материални запаси

Материалните запаси се оценяват по по-ниската от: доставната себестойност и нетна реализируема стойност.

Разходите, които се извършват, за да доведат материалите и стоките в тяхното настоящо състояние и местонахождение, се включват в цената на придобиване (себестойността) - това са всички доставни разходи, които включват: покупна цена, вносни мита и такси, транспортни разходи, невъзстановяеми данъци и други разходи, които допринасят за привеждане на материалните запаси в готов за тяхното използване вид. При употребата (продажбата) на материалните запаси се използва методът на средно претеглена стойност.

Нетната реализируема стойност представлява приблизително определената очаквана продажна цена на даден актив в нормалния ход на стопанска дейност, намалена с приблизително определените разходи по довършването в търговски вид на този актив и приблизително определените разходи за реализация. Тя се определя на база анализ от специалисти в Дружеството, като се използва информация за цени от последни доставки и/или офертни цени на материални запаси от същия вид.

2.11. Срочни депозити в банки

Депозити в банки представляват вземания от банки по инвестирани свободни парични ресурси под формата на срочни депозити с оригинален матуритет над 3 месеца и по които депозити има ограничителни договорни условия или високи санкции за предсрочно ползване, вкл. намеренията на Дружеството са депозитите да се държат до падеж, и са с инвестиционна цел. В случай, че и остатъчният срок на такива депозити е над 12 месеца и са трайно блокирани, вкл. с гаранционна цел, вземането се класифицира и представя в състава на нетекущите активи. Депозитите се оценяват и се представят в отчета за финансовото състояние по амортизирана стойност. В отчета за финансовото състояние те се представят към групата на финансови активи от вида "срочни или блокирани (гаранционни) депозити в банки", с инвестиционна цел, а в отчета за паричните потоци – към паричните потоци, ангажирани в инвестиционната дейност на Дружеството.

2.12 Парични средства и парични еквиваленти.

Парични средства и парични еквиваленти

Паричните средства включват касовите наличности и разплащателните сметки, а паричните еквиваленти - краткосрочните депозити в банки, чийто оригинален матуритет е по-малък от 3 (три) месеца. За целите на отчета за паричните потоци банковите депозити са анализирани и представени съгласно целите и намеренията на Дружеството за доходност от тях, както и фактическата обичайна продължителност на инвестирането в такъв тип депозити, вкл. ограничителни договорни условия или санкции за предсрочно ползване.

За целите на изготвянето на отчета за паричните потоци:

- паричните постъпления от клиенти и паричните плащания към доставчици са представени брутно, с включен ДДС (20%);

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

- получените лихви по разплащателни сметки са представени в оперативната дейност;
- получените лихви от инвестиции на Дружеството в постоянно продължавани парични депозити – като инвестиционна дейност, доколкото по съдържание и намерения тези операции представляват инвестиране на свободни ресурси на дружеството;
- платеният ДДС по покупки на дълготрайни активи се посочва като “плащания към доставчици” към паричните потоци от оперативна дейност, доколкото той участва и се възстановява заедно и в оперативните потоци на дружеството за съответния период (месец);
- при наличие на краткосрочно блокирани парични средства (депозити с оригинален матуритет до три месеца) същите са третираны като парични еквиваленти;
- специалните сметки в банки на платежната институция БОРИКА не се включват в паричните средства и парични еквиваленти на Дружеството, тъй като те са предназначени единствено за изпълнение на платежни операции от името на трети лица и не подлежат на използване за други цели, както и не са достъпни за оперативните нужди на дружеството.

2.13 Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА

В съответствие с изискванията на Закона за платежните услуги и платежни системи, Дружеството като лицензирана платежна институция открива като титуляр и поддържа специални защитни сметки в кредитни институции, в които се депозират парични средства, получени от ползвателите на платежни услуги за изпълнение на платежни операции.

Тези средства се съхраняват в отделни банкови сметки и са предназначени единствено и само за изпълнение на платежни операции от името на контрагенти на Платежната институция БОРИКА. Съгласно действащото законодателство тези средства са разграничени от собствените парични средства на дружеството и не подлежат на принудително изпълнение от страна на кредитори, както и не се включват в масата на несъстоятелността при фалит на институцията.

Паричният оборот (постъпленията и плащанията) и наличностите по тези сметки не се включва в отчета за паричните потоци на дружеството.

2.14. Задължения към доставчици и други контрагенти

Задълженията към доставчици и другите контрагенти се отчитат по стойността на оригиналните фактури (себестойност), която се приема за справедливата стойност на сделката и ще бъде изплатена в бъдеще срещу получените стоки и услуги.

В случаите на разсрочени плащания над обичайния кредитен срок, при който не е предвидено допълнително плащане на лихва или лихвата значително се различава от обичайния пазарен лихвен процент, задълженията се оценяват първоначално по тяхната справедлива стойност, а последващо – по амортизирана стойност, след приспадане на

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

инкорпорираната в тяхната номинална стойност лихва, определена по метода на ефективната лихва.

2.15. Пенсионни и други задължения към персонала по социалното и трудово законодателство

Трудовите и осигурителни отношения с персонала в „БОРИКА“ АД се основават на разпоредбите на Кодекса на труда и на разпоредбите на действащото осигурително законодателство в Република България.

Краткосрочни доходи

Краткосрочните доходи за персонала под формата на възнаграждения, бонуси и социални доплащания и придобивки (изискуеми в рамките на 12 месеца след края на периода, в който персоналот е положил труд за тях или е изпълнил необходимите условия) се признават като разход в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината) в периода, в който е положен трудът за тях или са изпълнени изискванията за тяхното получаване, и като текущо задължение (след приспадане на всички платени вече суми и полагащи се удържки) в размер на недисконтираната им сума.

Към датата на всеки финансов отчет Дружеството прави оценка на сумата на очакваните разходи по натрупващите се компенсирани отпуски, която се очаква да бъде изплатена като резултат от неизползваното право на натрупан отпуск. В оценката се включват приблизителната преценка за разходите за самите възнаграждения и разходите за вноски по задължителното обществено и здравно осигуряване, които работодателят дължи върху тези суми.

Дългосрочни доходи при пенсиониране

Планове с дефинирани вноски

Основно задължение на Дружеството като работодател в България е да извършва задължително осигуряване на наетия си персонал за фонд „Пенсии“, допълнително задължително пенсионно осигуряване (ДЗПО), фонд „Общо заболяване и майчинство“ (ОЗМ), фонд „Безработица“, фонд „Трудова злополука и професионална болест“ (ТЗПБ), фонд „Гарантиране вземания на работниците и служителите“ (ГВРС) и здравно осигуряване. Размерите на осигурителните вноски се утвърждават всяка година със Закона за бюджета на ДОО и Закона за бюджета на НЗОК за съответната година. Вноските се разпределят между работодателя и осигуреното лице в съответствие с правилата от Кодекса за социално осигуряване (КСО) в съотношение 60:40 (2024 г.: 60:40).

Тези осигурителни пенсионни планове, прилагани от Дружеството в качеството му на работодател, са планове с дефинирани вноски. При тях работодателят плаща месечно определени вноски в държавните фонд „Пенсии“, фонд „ОЗМ“, фонд „Безработица“, фонд „ТЗПБ“, както и в универсални и професионални пенсионни фондове - на база фиксирани по закон проценти и няма правно или конструктивно задължение да доплаща във

БОРИКА АД

ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

фондовете бъдещи вноски в случаите, когато те нямат достатъчно средства да изплатят на съответните лица заработените от тях суми за периода на трудовия им стаж.

Аналогични са и задълженията по отношение на здравното осигуряване.

Към Дружеството няма създаден и функциониращ частен доброволен осигурителен фонд.

Дължимите от Дружеството вноски по плановете с дефинирани вноски за социалното и здравно осигуряване се признават като текущ разход в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата), освен ако даден МСФО не изисква тази сума да се капитализира в себестойността на определен актив, и като текущо задължение в недисконтиран размер, заедно и в периода на полагане на труда, и на начислението на съответните доходи на наетите лица, с които доходи вноските са свързани.

Планове с дефинирани доходи

Съгласно Кодекса на труда дружеството в качеството му на работодател е задължено да изплаща на персонала си обезщетение в размер на brutното трудово възнаграждение на съответния служител за два месеца при прекратяване на трудовото правоотношение с него поради пенсиониране. В случай, че служителят е придобил в предприятието или в същата група предприятия десет години трудов стаж през последните двадесет години, обезщетението е в размер на brutното трудово възнаграждение за шест месеца. По своите характеристики тези схеми представляват нефондирани планове с дефинирани доходи.

Изчислението на размера на тези задължения налага участието на квалифицирани актюери, за да може да се определи тяхната сегашна стойност към датата на финансовия отчет, по която те се представят в отчета за финансовото състояние, а респективно изменението в стойността им, се представя в отчета за всеобхватния доход като: а) разходите за текущ и минал стаж, разходите за лихва и ефектите от съкращенията и урежданията се признават веднага, в периода, в който възникнат, и представят в текущата печалба или загуба, по статия „разходи за персонал”, а б) ефектите от последващите оценки на задълженията, които по същество представляват актюерски печалби и загуби, се признават веднага, в периода, в който възникнат, и се представят към другите компоненти на всеобхватния доход, по статия „последващи оценки на пенсионни планове с дефинирани доходи”. Актюерските печалби и загуби произтичат от промени в актюерските предположения и опита.

Към датата на всеки годишен финансов отчет Дружеството назначава сертифицирани актюери, които издават доклад с техните изчисления относно дългосрочните му задължения към персонала за обезщетения при пенсиониране. За целта те прилагат кредитния метод на прогнозните единици. Сегашната стойност на задължението по дефинираните доходи се изчислява чрез дисконтиране на бъдещите парични потоци, които се очаква да бъдат изплатени в рамките на матуритета на това задължение и при използването на лихвените равнища на държавни дългосрочни облигации с подобен срок, котиран в България, където функционира и самото Дружество.

Доходи при напускане

Съгласно разпоредбите на Кодекса на труда, Дружеството в качеството му на работодател има задължение да изплати при прекратяване на трудовия договор, преди пенсиониране, определени видове обезщетения.

Дружеството признава задълженията към персонала по доходи при напускане преди настъпване на пенсионна възраст, когато е демонстриран обвързващ ангажимент, на база анонсиран план, да се прекрати трудовият договор със съответните лица без да има възможност да се отмени, или при формалното издаване на документите за доброволно напускане. Доходи при напускане, платими след повече от 12 месеца от края на отчетния период, се дисконтират и представят в отчета за финансовото състояние по тяхната сегашна стойност.

2.16 Акционерен капитал и резерви

БОРИКА е акционерно дружество. Като такова то е задължено да регистрира в Търговския регистър определен размер на акционерен капитал, който да служи като обезпечение на кредиторите на Дружеството за изпълнение на техните вземания към него. Акционерите отговарят за задълженията на Дружеството до размера на своето акционерно участие в капитала и могат да претендират връщане на това участие само в производство по ликвидация или несъстоятелност.

Дружеството отчита основния си капитал по номинална стойност на регистрираните в Търговския регистър и регистъра на юридическите лица с нестопанска цел акции.

Съгласно изискванията на Търговския закон и устава Дружеството е длъжно да формира и **фонд Резервен**, като източници на фонда могат да бъдат:

- най-малко една десета от печалбата, която се отделя, докато средствата във фонда достигнат една десета част от капитала или по-голяма част, по решение на Общото събрание;
- средствата, получени над номиналната стойност на акциите при издаването им (премиен резерв);
- други източници, предвидени по решение на Общото събрание.

Съгласно изискванията на Търговския закон средствата от фонда могат да се използват само за покриване на годишната загуба и на загуби от предходни години. Когато средствата във фонда достигнат определения минимален размер, средствата над тази сума могат да бъдат използвани за увеличаване на капитала.

2.17 Данъци върху печалбата

Текущите данъци върху печалбата се определят в съответствие с изискванията на българското данъчно законодателство – Закона за корпоративното подоходно облагане, Номиналната данъчната ставка за 2025 г. е 10% (2024 г.: 10%).

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Отсрочените данъци върху печалбата се определят чрез прилагане на балансовия метод за определяне на задължението за всички временни разлики на Дружеството към датата на финансовия отчет, които съществуват между балансовите стойности и данъчните основи на отделните активи и пасиви.

Отсрочените данъчни пасиви се признават за всички облагаеми временни разлики, с изключение на тези, породили се от признаването на актив или пасив, който към датата на стопанската операция не е повлиял върху счетоводната и данъчната печалба/(загуба).

Отсрочените данъчни активи се признават за всички намаляеми временни разлики и за неизползваните данъчни загуби до степента, до която е вероятно те да се проявят обратно и да бъде генерирана в бъдеще достатъчна облагаема печалба или да се проявят облагаеми временни разлики, от които да могат да се приспаднат тези намаляеми разлики, с изключение на разликите, породили се от признаването на актив или пасив, който към датата на стопанската операция не е повлиял върху счетоводната и данъчната печалба/(загуба).

Балансовата стойност на всички отсрочени данъчни активи се преглежда на всяка дата на отчета за финансовото състояние и се редуцират до степента, до която е вероятно те да се проявят обратно и да се генерира достатъчно облагаема печалба или проявяващи се през същия период облагаеми временни разлики, с които те да могат да бъдат приспаднати или компенсирани.

Отсрочените данъци, свързани с обекти, които са отчетени като други компоненти на всеобхватния доход или капиталова позиция в отчета за финансовото състояние, също се отчитат директно към съответния компонент на всеобхватния доход или балансовата капиталова позиция.

Отсрочените данъчни активи и пасиви се оценяват на база данъчните ставки и основи, които се очаква да се прилагат за периода и типа операции, през които активите се очаква да се реализират, а пасивите - да се уредят (погасят), на база данъчните закони, които са в сила или с голяма степен на сигурност се очаква да са в сила, и по данъчни ставки на държавата (Република България), в чиято юрисдикция се очаква да се реализира съответният отсрочен актив или пасив.

Отсрочени данъчни активи на Дружеството се представят нетно срещу негови отсрочени данъчни пасиви, когато и доколкото то се явява за тях данъчния платец в съответната юрисдикция (Република България), и то тогава и само тогава, когато Дружеството има законно право да извършва или получава нетни плащания на текущи данъчни задължения или вземания по данъците върху печалбата.

Към 31.12.2025 г. отсрочените данъци върху печалбата на Дружеството са оценени при ставка, валидна за 2026 г., която е в размер на 10%.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Изменения в ЗКПО, свързани с глобален минимален корпоративен данък от 15%

Дружеството не попада в обхвата на Типовите глобални правила срещу свиване на данъчната основа по проекта „Данъчни предизвикателства, произтичащи от цифровизацията на икономиката“ и съответно няма задължения за допълнителен национален данък по реда на Закона за корпоративното подоходно облагане.

2.18 Финансови инструменти – първоначално признаване и последващо оценяване

а) Финансови активи

Първоначално признаване и оценяване

При първоначалното им признаване финансовите активи се класифицират като такива, които впоследствие се оценяват по амортизирана стойност, по справедлива стойност през другия всеобхватен доход (ДВД) и като такива по справедлива стойност през печалбата или загубата.

Класификацията на финансовите активи при първоначалното им придобиване зависи от характеристиките на договорните парични потоци на финансовия актив и бизнес модела на Дружеството за тяхното управление. Дружеството първоначално оценява финансов актив по справедлива стойност, плюс, в случай на финансови активи, които не се отчитат по справедлива стойност през печалбата или загубата, разходите по сделката. Търговските вземания, които не съдържат съществен компонент на финансиране, и за които Дружеството е приложило практически целесъобразна мярка, се оценяват по цената на сделката, определена съгласно МСФО 15. Дружеството рекласифицира финансови активи само при промяна на бизнес модела си.

За да бъде класифициран и оценяван по амортизирана стойност или по справедлива стойност през ДВД, финансовият актив трябва да поражда парични потоци, които представляват "само плащания по главницата и лихвата" (СПГЛ) по неиздължената сума на главницата. Тази оценка се нарича „СПГЛ тест“ и се извършва на нивото на съответния инструмент.

Бизнес моделът на Дружеството за управление на финансовите активи се позовава на начина, по който то управлява финансовите си активи с цел генериране на парични потоци, Бизнес моделът определя дали паричните потоци ще възникнат в резултат на събирането на договорни парични потоци, продажба на финансовите активи, или и двете.

Покупките или продажбите на финансови активи, чиито условия изискват доставка на активите в рамките на даден период от време, установен обикновено с нормативна разпоредба или действаща практика на съответния пазар (редовни покупки), се признават на датата на търгуване (сделката), т.е. на датата, на която Дружеството се е ангажирало да купи или продаде актива.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Последващо оценяване

За целите на последващото оценяване финансовите активи се класифицират в четири категории:

- Финансови активи по амортизирана стойност;
- Финансови активи по справедлива стойност през друг всеобхватен доход с "рециклиране" на кумулативните печалби или загуби (дългови инструменти);
- Финансови активи, определени като такива по справедлива стойност през друг всеобхватен доход без "рециклиране" на кумулативните печалби и загуби при тяхното отписване (капиталови инструменти);
- Финансови активи по справедлива стойност през печалбата или загубата.

Финансови активи по амортизирана стойност

Дружеството оценява финансовите активи по амортизирана стойност, ако са удовлетворени и двете условия, изложени по-долу:

- Финансовият актив се притежава в рамките на бизнес модел, имащ за цел неговото държане с оглед получаване на договорните парични потоци от него; и
- Условията на договора за финансовия актив пораждат парични потоци на конкретни дати, които представляват само плащания по главницата и лихвите върху неиздължената сума на главницата.

Финансовите активи по амортизирана стойност са обект на обезценка - очаквани кредитни загуби към края на всеки отчетен период. Печалбите и загубите се признават в печалбата или загубата, когато активът бъде отписан, модифициран или обезценен.

Финансовите активи по амортизирана стойност на Дружеството включват търговски и други вземания, срочни депозити и парични средства по банкови сметки.

Финансови активи, определени като такива по справедлива стойност през друг всеобхватен доход (капиталови инструменти)

При първоначалното им признаване Дружеството може да избере да класифицира неотменимо като капиталови инструменти, определени по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, когато те отговарят на изискванията за собствен капитал съгласно МСС 32 Финансови инструменти: представяне и когато не се държат с цел търгуване. Класификацията се определя на база индивидуален инструмент.

Печалбите и загубите от тези финансови активи не се "рециклират" през печалбата или загубата. Дивидентите се признават като приходи в отчета за всеобхватния доход, когато правото върху плащането бъде установено, с изключение на случаите, когато Дружеството извлича ползи от тези постъпления като възстановяване на част от цената на придобиване на финансовия актив, в който случай печалбите се отчитат в друг всеобхватен доход. Капиталовите инструменти, определени като такива по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, не са обект на тест за обезценка.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Дружеството е направило неотменим избор да класифицира в тази категория малцинствените си капиталови инвестиции, които то държи дългосрочно и във връзка със своите бизнес интереси в тези дружества. Те са представени в отчета за финансово състояние към статията „капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход“ (Приложение № 15).

Отписване

Финансов актив (или, когато е приложимо, част от финансов актив или част от група от сходни финансови активи) се отписва (т.е. се премахва от отчета за финансовото състояние на Дружеството), когато:

- правата за получаване на паричните потоци от актива са изтекли; или
- правата за получаване на парични потоци от актива са прехвърлени или Дружеството е поело задължението да плати напълно получените парични потоци, без съществена забава, към трета страна чрез споразумение за прехвърляне; при което или (а) Дружеството е прехвърлило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху актива; или (б) Дружеството нито е прехвърлило, нито е запазило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху актива, но не е запазило контрола върху него.

Когато Дружеството е прехвърлило правата си за получаване на парични потоци от актива или е встъпило в споразумение за прехвърляне, то прави оценка на това дали и до каква степен е запазило рисковете и ползите от собствеността. Когато то нито е прехвърлило, нито е запазило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху финансовия актив, нито е прехвърлило контрола върху него, то продължава да признава прехвърления актив, до степента на продължаващото си участие в него. В този случай Дружеството признава и свързаното задължение. Прехвърленият актив и свързаното задължение се оценяват на база, която отразява правата и задълженията, които Дружеството е запазило. Продължаващо участие, което е под формата на гаранция върху прехвърления актив, се оценява по по-ниската от първоначалната балансова стойност на актива и максималната сума на възнаграждението, което може да се изиска Дружеството да изплати. Дружеството прилага същите политики относно отписването и за обезценените финансови активи.

Обезценка на финансови активи

Дружеството признава коректив (провизия за обезценка) за очаквани кредитни загуби (ОКЗ) за паричните средства и еквиваленти, срочните депозити в банки, специални сметки в банки на Платежната институция Борика, търговските и другите вземания. Очакваните кредитни загуби се изчисляват като разлика между договорните парични потоци, дължими съгласно условията на договора, и всички парични потоци, които Дружеството очаква да получи, дисконтирани с първоначалния ефективен лихвен процент. Очакваните парични потоци включват и паричните потоци от продажбата на държаното обезпечение или други кредитни подобрения, които представляват неразделна част от условията на договора.

БОРИКА АД

ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Допълнителни оповестявания, свързани с обезценката на финансовите активи, са предоставени и в следните приложения:

- Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения (Приложение № 2.3);
- Вземания от клиенти и доставчици и активи по договори с клиенти (Приложение № 18).

ОКЗ се признават на два етапа. За кредитни експозиции, за които не е налице значително повишение на кредитния риск от първоначалното признаване, очакваните кредитни загуби се определят за събития по неизпълнение, които са възможни през следващите 12 месеца (12-месечни ОКЗ). За кредитни експозиции, за които е налице значително повишение на кредитния риск от първоначалното признаване, очакваните кредитни загуби се определят за оставащия срок на експозицията, независимо от момента на възникване на неизпълнението (ОКЗ за целия срок на инструмента). В Дружеството е приет критерий за значително повишаване на кредитния риск - понижаването на кредитния рейтинг над 25%.

Обезценка на парични средства и еквиваленти, срочни депозити в банки и специални сметки в банки на Платежната институция Борика

По отношение на паричните средства и еквиваленти, срочните депозити в банки и специални сметки в банки на Платежната институция Борика, дружеството прилага общия подход за изчисление на очакваните кредитни загуби като за определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на финансовите институции, в които дружеството е депозирало паричните си средства. За целта се използват рейтингите на банките, определени от международно признати рейтингови фирми като Moody's и Fitch. На тази база, от една страна, се използват публични данни за PD (вероятности за неизпълнение), рефериращи към рейтинга на съответната банка, а от друга, чрез промяната на рейтинга на съответната банка, дружеството оценява наличието на завишен кредитен риск. Загубите при неизпълнение се оценяват съобразно наличието на гарантирани и/или обезпечени суми по банковите сметки.

Обезценка на търговски и други вземания

Дружеството прилага общия подход за изчисление на очакваните кредитни загуби за търговските вземания от банки-контрагенти, предвид че основните клиенти в Дружеството са банкови институции. За определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на финансовите институции по аналогия на модела за обезценката на паричните средства и еквиваленти и срочните депозити в банки. За останалите търговски вземания, извън банките-контрагенти, дружеството прилага опростен подход, на база историческия си опит, при който всички вземания с просрочие над 365 дни се приемат за 100 % загуба и се обезценяват напълно. За останалите вземания, за които се идентифицират проблеми по отношение на събираемостта се правят допълнителни преценки за необходимостта от обезценка.

Финансови обезценени активи се отписват балансово, когато не съществува никакво разумно очакване за събиране на паричните потоци по договора.

б) Финансови пасиви

Първоначално признаване и оценяване

Финансовите пасиви на дружеството включват търговски и други задължения и задължения по лизинг. При първоначално признаване обичайно те се класифицират като финансови пасиви по амортизирана стойност, вкл. заеми и други привлечени средства и търговски и други задължения, както е уместно.

Първоначално всички финансови пасиви се признават по справедлива стойност, а в случая на заеми и привлечени средства и задължения, нетно от пряко свързаните разходи по сделката.

Последващо оценяване

Последващото оценяване на финансовите пасиви зависи от тяхната класификация. Обичайно те се класифицират и оценяват по амортизирана стойност, чрез метода на ефективния лихвен процент.

Отписване

Финансов пасив се отписва, когато задължението бъде погасено, или прекратено, или изтече. Когато съществуващ финансов пасив бъде заменен с друг от същия кредитодател при съвършено различни условия, или условията на съществуващ пасив бъдат съществено променени, тази размяна или модификация се третира като отписване на първоначалния пасив и признаване на нов. Разликата в съответните балансови суми се признава в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

2.19 Оценяване по справедлива стойност

За определени активи и пасиви на Дружеството се изисква съгласно МСФО те да се оценяват и представят и/или само да се оповестяват и по справедлива стойност за целите на финансовото отчитане. Такива са капиталовите инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход и търговски и други вземания и задължения, които се оценяват на повторяема база.

Справедливата стойност е цената, която би била получена при продажбата на даден актив или платена при прехвърлянето на пасив в обичайна сделка между независими пазарни участници на датата на оценяването. Справедливата стойност е изходяща цена и се базира на предположението, че операцията по продажбата ще се реализира или на основния пазар за този актив или пасив, или в случай на липса на основен пазар – на най-изгодния пазар за актива или пасива. Както определеният като основен, така и най-изгодният пазар са такива пазари, до които Дружеството задължително има достъп.

Измерването на справедливата стойност се прави от позицията на предположенията и преценките, които биха направили потенциалните пазарни участници, когато те биха определяли цената на съответния актив или пасив, като се допуска, че те биха действали за постигане на най-добра стопанска изгода от него за тях.

При измерването на справедливата стойност на нефинансови активи винаги изходната точка е предположението какво би било за пазарните участници най-доброто и най-ефективно възможно използване на дадения актив.

3 ПРИХОДИ ОТ ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ

Приходите от договори с клиенти, разпределени по видове дейности са:

	2025 хил.лв	2024 хил.лв
Картови услуги	35,459	37,196
Регулирани и платежни услуги	26,151	25,098
Удостоверителни услуги	7,711	7,050
Платежна институция БОРИКА	4,505	3,808
Софтуерни услуги	3,375	2,600
Финтех услуги	2,578	2,433
Национална картова и платежна схема	2,192	634
Превенция на финансови измами	1,080	937
Инфраструктурни услуги	720	734
Продажби и следпродажбено обслужване	504	494
	84,275	80,984

Приходите от договори с клиенти за 2025 г. са на стойност 84,275 хил. лв. (2024 г.: 80,984 хил.лв.)

По-долу са представени приходите от договори с клиенти по видове приходи и момент на признаването им според съответното задължение за изпълнение.

						2025 хил.лв
Приходни центрове	Трансакции	Такси	Софтуер	Стоки	Други	Общо
Картови услуги	24,751	8,317	445	364	1,582	35,459
Регулирани и платежни услуги	21,236	4,604	-	-	311	26,151
Удостоверителни услуги	582	6,281	7	841	-	7,711
Платежна институция БОРИКА	-	4,505	-	-	-	4,505
Софтуерни услуги	-	1,447	1,900	-	28	3,375
Национална картова и платежна схема	512	1,680	-	-	-	2,192
Финтех услуги	796	1,782	-	-	-	2,578
Превенция на финансови измами	451	582	-	-	47	1,080
Инфраструктурни услуги	-	720	-	-	-	720
Продажби и следпродажбено обслужване	-	504	-	-	-	504
	48,328	30,422	2,352	1,205	1,968	84,275
Момент на признаване на приходи						
Прехвърляне на стоки и услуги в определен момент	-	-	-	1,205	1,968	3,173
Прехвърляне на услуги в течение на времето	48,328	30,422	2,352	-	-	81,102
	48,328	30,422	2,352	1,205	1,968	84,275

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Приходни центрове						2024
	Трансакции	Такси	Софтуер	Стоки	Други	хил.лв Общо
Картови услуги	25,130	9,892	423	466	1,285	37,196
Регулирани и платежни услуги	20,638	3,947	-	-	513	25,098
Удостоверителни услуги	414	5,899	5	723	9	7,050
Платежна институция БОРИКА	2	3,806	-	-	-	3,808
Софтуерни услуги	-	1,385	1,215	-	-	2,600
Финтех услуги	710	1,723	-	-	-	2,433
Превенция на финансови измами	329	454	-	-	154	937
Инфраструктурни услуги	-	734	-	-	-	734
Национална картова и платежна схема	286	348	-	-	-	634
Продажби и следпродажбено обслужване	-	494	-	-	-	494
	47,509	28,682	1,643	1,189	1,961	80,984

Концентрацията по клиенти на приходите от предоставяне на услуги и от продажба на стоки, които съставляват 10% или повече процента от общите приходи за съответните отчетни периоди се състои от един и същи клиент, както следва:

2025			2024		
Приходи	хил. лв.	Отн. дял %	Приходи	хил. лв.	Отн. дял %
Клиент 1	23,038	27.34%	Клиент 1	25,363	31.32%

Салда по договори с клиенти:

	31.12.2025	31.12.2024
	хил. лв.	хил. лв.
Вземания от клиенти (Приложение № 18)	7,975	8,185
Активи по договори с клиенти (Приложение № 18)	1,761	778
Други вземания и предплатени разходи (Приложение № 19) – разходи по незавършен проект по договор с клиенти	-	457
Пасиви по договори с клиенти (Приложение № 26)	6,320	6,528

Вземанията от клиенти не са лихвоносни и обичайно се уреждат в рамките на 30 дни.

Активите по договори с клиенти са изчислени на база етап на изпълнение. През 2025 г. е призната провизия за очаквани кредитни загуби по активи по договори с клиенти в размер на 5 хил. лв. (2024 г.: 3 хил. лв.).

Към 31.12.2025 г. е завършен проектът по договор с клиент за включването му в картовата система на БОРИКА, който е бил в процес на изпълнение към 31.12.2024 г.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Пасивите по договори с клиенти включват предплатени суми от клиенти, свързани с квалифицирани електронни подписи, получени суми от клиенти за сертифициране, членство и такси поддръжка.

4. ДРУГИ ДОХОДИ ОТ ДЕЙНОСТТА, НЕТНО

	2025 хил.лв.	2024 хил.лв.
Валутни курсови разлики, нетно	(14)	(12)
Приходи от продажби на дълготрайни активи	64	108
Балансова стойност на продадени дълготрайни активи	(4)	(3)
Печалба от продажба на дълготрайни активи	60	105
Наеми	83	56
Лихви по текущи сметки	44	17
Други	103	137
	276	303

Основните суми в статия „Други“ са начислени неустойки със санкциониращ характер по договори с клиенти на Дружеството в размер на 31 хил.лв., 50 хил.лв. предоставяне на специфични услуги за клиент, както и 20 хил.лв. възстановена такса битови отпадъци при покупка на недвижим имот. (2024 г.: основната част са неустойки със санкциониращ характер по договори с клиенти на Дружеството в размер на 26 хил.лв., 50 хил.лв. персонализация на специфични материали за клиент, както и 24 хил.лв. приходи от прекратяване на оперативен лизинг).

5. РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ

	2025 хил. лв	2024 хил. лв.
Горива и енергия	705	684
Основни материали	637	791
Офис и канцеларски материали	214	163
Рекламни материали	145	160
Активи до праг на същественост	143	118
Други	9	15
	1,853	1,931

Разходите за **основни материали** включват: ленти, използвани при персонализация на банкови карти, тонер касети и залепващи флуиди за персонализиращи машини, стикери и тагове за банкови карти, пликове за отпечатване на ПИН писма, материали, използвани при сервизирането на банкомати, смарт карти и консумативи за удостоверителни услуги.

6. РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Сервизни и лицензни такси	13,894	11,662
Консултантски услуги	4,703	4,055
Телекомуникационни услуги	1,951	2,909
Реклама	1,253	1,218
Текущи ремонти	549	361
Данъци и такси	264	168
Поддръжка на офиси	260	249
Одити и сертифициране	208	288
Наеми и охрана	113	78
Обучения	101	122
Застраховки	78	72
Транспорт	58	82
Други услуги	241	228
	23,673	21,492

В статията Разходи за одит и сертифициране се включват начислени суми на стойност 93 хил. лв. (2024 г.: 93 хил. лв.), за предоставени услуги от регистриран одитор, в т.ч.: независим финансов одит: 46 хил. лв. (2024 г.: 46 хил. лв.), докладване по Наредба 16 на БНБ и други несвързани с одит услуги: 47 хил. лв. (2024 г.: 47 хил. лв.).

7. РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛ

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Възнаграждения и заплати	29,763	25,248
Вноски по социалното осигуряване	3,325	2,864
Социални придобивки и плащания	2,815	2,872
Начислени суми за неизползвани платени отпуски	262	164
Начислени суми за осигуровки върху отпуски	16	26
Начислени суми по планове с дефинирани доходи (Приложение № 24)	250	211
	36,431	31,385

8. ДРУГИ РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Представителни мероприятия	345	129
Командировки	213	183
Дарения и награди	151	121
(Реинтегрирана обезценка) за очаквани кредитни загуби на парични средства и парични еквиваленти	(77)	(35)
Начислена обезценка за очаквани кредитни загуби на търговски и други вземания	44	13
Брак на дълготрайни активи	6	2
Други	297	132
	979	545

9. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ И РАЗХОДИ

Финансовите приходи включват:

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Приходи от лихви по предоставени депозити	2	2
	<u>2</u>	<u>2</u>

Финансовите разходи включват:

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Разходи за банкови такси	122	86
Разходи за лихви по задължения за лизинг	55	63
	<u>177</u>	<u>149</u>

10. РАЗХОД ЗА ДАНЪК ВЪРХУ ПЕЧАЛБАТА

Основните компоненти на разхода за данък за периодите, завършващи на 31 декември са:

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
<u>Отчет за всеобхватния доход (печалба или загуба за годината)</u>		
Данъчна печалба за годината по данъчна декларация	12,276	16,970
Текущ разход за данък върху печалбата за година 10% (2024 г.: 10 %)	1,212	1,698
Свързани с възникване и обратно проявление на временни разлики	4	16
Общо разход за данък върху печалбата, отчетен в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината)	<u>1,216</u>	<u>1,714</u>
Равнение на разхода за данък върху печалбата, определен спрямо счетоводния резултат	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Счетоводна печалба за годината	12,138	17,103
Данък върху печалбата - 10 %	1,214	1,710
От непризнати суми по данъчни декларации свързани с:		
*увеличения – 546 хил. лв. (2024 г. : 531 хил. лв.), с намаления - 521 хил. лв. (2024 г.: 498 хил. лв.)	2	4
	<u>1,216</u>	<u>1,714</u>

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Данъчните ефекти, свързани с другите компоненти от всеобхватния доход са както следва:

	2025 BGN'000			2024 BGN'000		
	Стойност преди данък	Данъчни ефекти, признати в собствения капитал	Стойност нетно от данък	Стойност преди данък	Данъчни ефекти, признати в собствения капитал	Стойност нетно от данък
Компоненти, които няма да бъдат реклафицирани в печалбата или загубата						
Последващи оценки на пенсионни планове с дефинирани доходи	(145)	-	(145)	(178)	-	(178)
Преоценка на капиталови инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	151	(15)	136	-	-	-
Компоненти, които могат да бъдат реклафицирани в печалбата или загубата	-	-	-	-	-	-
Общо друг всеобхватен доход за годината	6	(15)	(9)	(178)	-	(178)

11. КОМПОНЕНТИ НА ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД

Към 31 декември компонентите на *Другия всеобхватен доход* включват само такива, които няма да бъдат рекласифицирани в печалбата или загубата. Те са свързани с актюерски печалби и загуби по дългосрочното задължение на Дружеството към персонала по пенсионни планове с дефинирани доходи и печалби от реализация на капиталови инструменти, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход.

12. ИМОТИ, МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ

	Земи и сгради	Машини, съоръжения и оборудване	Транспортни средства	Други	Разходи за придобиване на дълготрайни активи	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Отчетна стойност:						
На 1 януари 2024 г.	14,116	33,389	1,022	1,667	913	51,107
Придобити	-	3,925	-	89	2,602	6,616
Трансфери	-	1,731	-	34	(1,765)	-
Отписани	-	(1,678)	(240)	(2)	-	(1,920)
На 31 декември 2024 г.	14,116	37,367	782	1,788	1,750	55,803
Придобити	-	3,732	139	-	24,760	28,631
Трансфери	1,833	1,038	26	90	(2,987)	-
Отписани	-	(2,601)	(25)	(68)	-	(2,694)
На 31 декември 2025 г.	15,949	39,536	922	1,810	23,523	81,740

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Амортизация:

На 1 януари 2024 г.	4,768	24,342	837	905	-	30,852
Начислена амортизация за годината	432	3,107	76	231	-	3,845
Отписана	-	(1,675)	(241)	(2)	-	(1,918)
На 31 декември 2024 г.	5,200	25,774	672	1,134	-	32,779
Начислена амортизация за годината	437	3,476	62	213	-	4,188
Отписана	-	(2,595)	(25)	(68)	-	(2,688)
На 31 декември 2025 г.	5,637	26,654	709	1,279	-	34,279

Балансова стойност:

На 1 януари 2024 г.	9,348	9,047	185	762	913	20,255
На 31 декември 2024 г.	8,916	11,593	110	654	1,750	23,023
На 31 декември 2025 г.	10,312	12,882	213	531	23,523	47,461

Към 31.12.2025 г., дълготрайните материални активи на Дружеството включват земи и сгради с балансова стойност 10,312 хил. лв. от които, земи с балансова стойност 1,908 хил. лв. (31.12.2024 г.: земи и сгради с балансова стойност 8,916 хил. лв., от които земи с балансова стойност 1,908 хил. лв.).

Разходите за придобиване на дълготрайни материални активи към 31 декември 2025 г. в размер на 23,523 хил. лв. са свързани с придобиване на недвижим имот – сграда за целите на дейността на дружеството. Ръководството на дружеството планира да въведе сградата в експлоатация в средата на 2026 г., след извършване на основен ремонт с цел използването ѝ като централен офис.

Към 31.12.2025 г. в състава на имотите, машините и оборудване са включени активи с отчетна стойност в размер на 19,855 хил. лв. (31.12.2024 г.: 19,921 хил. лв.), които са напълно амортизирани, но продължават да се използват в стопанската дейност.

Към 31.12.2025 г. и 31.12.2024 г. няма учредени тежести (ипотеки, залози) върху имотите, машините и оборудването на Дружеството.

13. НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ

	Програмни продукти	Вътрешно-генерирани програмни продукти от развойна дейност	Вътрешно-генерирани програмни продукти в процес на разработване по развойна дейност	Разходи за придобиване на нематериални активи	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Отчетна стойност:					
На 1 януари 2024 г.	27,485	7,751	424	3,090	38,750
Придобити	46	509	1,165	4,297	6,017
Трансфери	993	1,723	(256)	(2,460)	-
*Отписани	(1,000)	(414)	-	-	(1,414)
На 31 декември 2024 г.	27,524	9,569	1,333	4,927	43,353
Придобити	269	3	1,846	1,339	3,457
Трансфери	859	2,337	(2,337)	(859)	-
Отписани	(305)	(108)	-	-	(413)
На 31 декември 2025 г.	28,347	11,801	842	5,407	46,397

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Амортизация:

На 1 януари 2024 г.	12,988	2,987	-	-	15,975
Начислена амортизация за годината	3,304	1,105	-	-	4,409
Отписана	(999)	(414)	-	-	(1,413)
На 31 декември 2024 г.	15,293	3,678	-	-	18,970
Начислена амортизация за годината	3,092	1,563	-	-	4,655
Отписана	(305)	(108)	-	-	(413)
На 31 декември 2025 г.	18,080	5,133	-	-	23,213

Балансова стойност:

На 1 януари 2024 г.	14,497	4,764	424	3,090	22,775
На 31 декември 2024 г.	12,231	5,891	1,333	4,927	24,381
На 31 декември 2025 г.	10,267	6,668	842	5,407	23,184

Разходите за придобиване на нематериални активи към 31.12.2024 г. в размер на 5,407 хил. лв. (31.12.2024 г.: 4,927 хил.лв.) се състоят основно от предоставен аванс в размер на 4,918 хил. (31.12.2024 г.: 4,762 хил.лв.) лв. по дългосрочен договор, сключен през 2017 г. с чуждестранна фирма, наета да достави и внедри нова авторизационна система в Дружеството.

14. АКТИВИ С ПРАВО НА ПОЛЗВАНЕ

	Наеми на офис помещения хил. лв.	Наеми на тъмни влакна хил. лв.	Наеми на ПОС хил. лв.	Общо хил. лв.
Отчетна стойност:				
На 1 януари 2024 г.	1,774	483	-	2,257
Придобити	447	280	-	727
Отписани	(248)	(417)	-	(665)
На 31 декември 2024 г.	1,973	346	-	2,319
Придобити	501	-	195	696
Отписани	(396)	-	-	(396)
На 31 декември 2025 г.	2,078	346	195	2,619
Амортизация:				
На 1 януари 2024 г.	725	250	-	975
Начислена амортизация	348	82	-	430
Отписана амортизация	(247)	(267)	-	(514)
На 31 декември 2024 г.	826	65	-	891
Начислена амортизация	372	80	7	459
Отписана амортизация	(378)	-	-	(378)
На 31 декември 2025 г.	820	145	7	972
Балансова стойност:				
На 1 януари 2024 г.	1,049	233	-	1,282
На 31 декември 2024 г.	1,147	281	-	1,428
На 31 декември 2025 г.	1,258	201	188	1,647

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Разходи за амортизация на активи с право на ползване	(459)	(430)
Разходи за лихви за задължения по лизинги	(55)	(63)
Приход от отписване на актив с право на ползване	2	24
Нетна сума (разход), призната в печалбата и загубата	(512)	(469)

Информация за задълженията за лизинг е представена в Приложение № 28.

15. КАПИТАЛОВИ ИНСТРУМЕНТИ ПО СПРАВЕДЛИВА СТОЙНОСТ ПРЕЗ ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД

Капиталовите инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход включват малцинствени участия в следните дружества:

Дружество	страна	31.12.2025 хил. лв.	% участие	31.12.2024 хил. лв.	% участие
Централен депозитар АД	България	53	2.20	53	2.20
ЕСРС	Белгия	39	16.67	39	16.67
Свободна безмитна зона Бургас АД	България	-	-	11	2.17
		92		103	

16. ДРУГИ НЕТЕКУЩИ АКТИВИ

Като други нетекущи активи в отчета за финансовото състояние към 31.12.2025 г. е представена сумата в размер на 1,803 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1,855 хил. лв.), основно представляваща дългосрочно предплатени разходи за сервизно обслужване на сървъри и поддръжки на програмни продукти и лицензи за платежната и картовата система.

17. МАТЕРИАЛНИ ЗАПАСИ

	31.12.2025 хил.лв.	31.12.2024 хил.лв.
Материали	196	400
Стоки	161	355
	357	755

Наличните към 31 декември *материали* включват: смарт-карти, пликосе за отпечатване на ПИН писма и др.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Наличните *стоки* се състоят от захранващи кабели, батерии за ПОС терминали, карточетци, използвани за предоставяне на удостоверителни услуги и други. Част от тях са обезценени на 100%.

В наличните материални запаси към 31 декември 2025 г. са включени обезценени запаси с цена на придобиване 9 хил. лв. (31.12.2024 г.: 9 хил. лв.).

18. ВЗЕМАНИЯ ОТ КЛИЕНТИ И ДОСТАВЧИЦИ И АКТИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ

Вземания от клиенти и доставчици

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	<u>хил.лв.</u>	<u>хил.лв.</u>
<i>Вземания от клиенти</i>	8,063	8,237
<i>Провизия за обезценка за очаквани кредитни загуби</i>	(88)	(52)
	<u>7,975</u>	<u>8,185</u>
 Предоставени аванси на доставчици за услуги	 233	 135
	<u><u>8,208</u></u>	<u><u>8,320</u></u>

Вземанията от клиенти към 31.12.2025 г. са предимно текущи, непросрочени и се отнасят за услуги, предоставени през месец декември 2025 г. По-голямата част от тях са събрани в началото на 2026 г. Вземанията са в български левове и са безлихвени.

Основната част от вземанията са от банки-клиенти с падеж 15 дни от датата на получаване на фактурата.

Към всяка отчетна дата дружеството извършва преглед и анализ за необходимостта от обезценка като използва общия подход и кредитните рейтинги на банките-клиенти, а останалата част от вземанията от клиенти дружеството обезценява на 100% - всички вземания с над 365 дни от датата на възникване (доколкото кредитният период, обичайно е 15 дни) и по прекратените в текущата година договори с клиенти. За останалите вземания, за които се идентифицират проблеми по отношение на събираемостта се правят допълнителни преценки за необходимостта от обезценка.

Активи по договори с клиенти

Към 31 декември 2025 г., Дружеството има активи по договори с клиенти както следва:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	<u>хил.лв.</u>	<u>хил.лв.</u>
<i>Активи по договори с клиенти</i>	1,766	781
<i>Провизия за обезценка за очаквани кредитни загуби</i>	(5)	(3)
	<u><u>1,761</u></u>	<u><u>778</u></u>

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

По-долу е описано движението в провизията на натрупаните очакваните кредитни загуби на търговските вземания и активите по договори с клиенти:

	2025	2024
	хил.лв.	хил.лв.
<i>Салдо в началото на годината</i>	55	51
<i>Начислена обезценка за очаквани кредитни загуби</i>	44	19
<i>Възстановена обезценка за очаквани кредитни загуби</i>	-	(7)
<i>Отписана обезценка</i>	(6)	(8)
<i>Салдо в края на годината</i>	93	55

19. ДРУГИ ВЗЕМАНИЯ И ПРЕДПЛАТЕНИ РАЗХОДИ

Другите вземания и предплатени разходи към 31 декември включват:

	31.12.2025	31.12.2024
	хил.лв.	хил.лв.
Предплатени разходи	4,312	4,170
ДДС за възстановяване	1,721	-
Вземания, свързани с гаранции	663	585
Разходи по незавършен проект по договор с клиент (в процес на изпълнение към 31.12.2024 г.)	-	457
Други	210	115
	6,906	5,327

Предплатени разходи за бъдещи периоди към 31 декември включват:

	31.12.2025	31.12.2024
	хил. лв.	хил. лв.
Предплатени сервизни и лицензни такси	4,180	3,831
Предплатени годишни такси	126	158
Застраховки	5	140
Абонамент	1	41
	4,312	4,170

Тези разходи ще бъдат признати като текущи в отчета за всеобхватния доход през следващите 12 месеца.

Към 31 декември 2025 г. ДДС за възстановяване в размер на 1,721 х.лв. е, свързано със закупуване на недвижим имот от дружеството през 2025 г., който към датата на настоящия отчет е възстановен изцяло.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

В стойността на вземанията, свързани с гаранции, е включена предоставена гаранция по договор за добро изпълнение в размер на 463 хил. лв. (31.12.2024 г.: 386 хил. лв.).

Незавършеният към 31.12.2024 г. проект по договор с партньор, във връзка с включването му в картовата система на БОРИКА, е успешно приключен в началото на 2025 г. Разходите са признати в отчета за всеобхватния доход на дружеството – в текущата печалба за годината.

Другите текущи вземания в размер на 210 х.лв. (31.12.2024 г.: 115 х.лв.) включват основно вземания от картова схема на обменни такси свързани с трансакции на търговци на Платежната институция БОРИКА в размер на 171 хил.лв. (31.12.2024 г.: 97 хил.лв.).

20. СРОЧНИ ДЕПОЗИТИ В БАНКИ

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Срочни депозити с оригинален матуритет от 3 до 6 месеца	2,561	2,561
Обезценка за очаквани кредитни загуби по срочни депозити с оригинален матуритет от 3 до 6 месеца	(2,508)	(2,508)
	53	53
Срочни депозити в лева, с оригинален матуритет от 6 до 12 месеца	1,012	1,011
	1,065	1,064

Обезценка за очаквани кредитни загуби е определена на база кредитните рейтинги на банките, в които Дружеството е предоставило депозити. В нея се включва и корективът на обезценена на 100% сума по предоставен депозит в банка, обявена в несъстоятелност през м. април 2015 г.

През 2025 г., както и през 2024 г. няма отписана обезценка по срочни депозити на Дружеството.

Предоставените депозити са в лева. Към 31.12.2025 г. договорените лихвени равнища са в рамките от 0.10% до 0.20% (31.12.2024 г.: от 0.10% до 0.20%).

21.а. СПЕЦИАЛНИ СМЕТКИ В БАНКИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА

Към 31.12.2025 г. дружеството има парични средства в размер на 5,045 хил.лв.(31.12.2024 г.: 2,392 хил.лв.), които се намират по негови специални защитни банкови сметки съгласно Закона за платежните услуги и платежните системи. Тези средства представляват клиентски парични аванси, депозирани за изпълнение на бъдещи платежни операции и са предназначени изключително и само за удовлетворяване на задълженията на дружеството към ползвателите на платежни услуги. Тези средства не са свободно достъпни и не могат да се използват за оперативната дейност и за собствени цели на дружеството.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

	31.12.2025 хил.лв.	31.12.2024 хил.лв.
Специални сметки в банки на Платежната институция БОРИКА в лева	5 060	2 392
Обезценка за очаквани кредитни загуби по специални сметки в банки на Платежната институция БОРИКА	(15)	-
	<u>5 045</u>	<u>2 392</u>

Постъпленията/(плащанията) от контрагенти по платежни операции, нетно за 2025 г., са в размер на 2,653 хил.лв. (2024 г.: 2,360 хил.лв.).

21.б. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ

	31.12.2025 хил.лв.	31.12.2024 хил.лв.
Разплащателни сметки в лева	15,570	34,467
Разплащателни сметки във валута	2,286	760
Обезценка за очаквани кредитни загуби по разплащателни сметки в банки	(198)	(289)
	<u>17,658</u>	<u>34,938</u>
Парични средства в каса	-	1
	<u>17,658</u>	<u>34,939</u>

Провизията за очаквана кредитна загуба, изчислена по отношение на паричните средства и парични еквиваленти, включва сумата в размер на 181 хил. лв., представляваща обезценка на парични средства в банка, обявена в несъстоятелност през м. април 2015 г.

	2025 хил.лв.	2024 хил.лв.
Салдо в началото на годината	289	324
Възстановена обезценка за очаквани кредитни загуби	(91)	(35)
Салдо в края на годината	<u>198</u>	<u>289</u>

Салдо на парични средства и парични еквиваленти по видове валути:

31 декември 2025 г.	USD хил. лв.	EUR хил. лв.	BGN хил. лв.	Общо хил. лв.
Парични средства и парични еквиваленти	1	2,284	15,373	17,658
31 декември 2024 г.	USD хил. лв.	EUR хил. лв.	BGN хил. лв.	Общо хил. лв.
Парични средства и парични еквиваленти	-	760	34,179	34,939

Лихвените равнища по разплащателните сметки в евро и лева за 2025 г. са в размер от 0% до 0.20% (2024 г.: от 0% до 0.20%). Разплащателните сметки в щатски долари не се олихвяват.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

22. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

Структурата на собствения капитал на Дружеството към 31 декември включва:

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Основен акционерен капитал	15,958	15,958
Резерви	64,225	56,814
Неразпределена печалба	10,376	14,853
	90,559	87,625

Основен акционерен капитал

Към 31.12.2025 г., регистрираният акционерен капитал на БОРИКА АД е разпределен в 1,063,894 броя напълно платени обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 15 лв. всяка една (31.12.2024 г.: 1,063,894 броя напълно платени обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 15 лв. всяка една).

Резервите на Дружеството, включително неразпределената печалба, са обобщено представени в таблицата по-долу:

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Законови резерви	1,596	1,596
Допълнителни резерви	62,629	55,218
Общо резерви	64,225	56,814
Неразпределена печалба, в т.ч. :		
* нетна печалба за годината	10,922	15,389
* от последващи оценки на планове с дефинирани пенсионни доходи съгл. МСС 19 Пенсионни и други доходи на наети лица	(682)	(536)
* от прехвърляне на неразпределена печалба при отписване на финансов актив	136	-
	10,376	14,853

Законовите резерви в размер на 1,596 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1,596 хил. лв.) включват изцяло суми за фонд „Резервен“, съгласно изискванията на Търговския закон.

Допълнителните резерви в размер на 62,629 хил. лв. (31.12.2024 г.: 55,218 хил. лв.) са формирани от разпределение на печалбите на Дружеството по решение на акционерите, и могат да бъдат използвани за разпределение на дивиденди, за увеличение на основния капитал и за покриване на загуби.

	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Салдо на 1 януари	55,218	50,954
Разпределение на печалбата за резерви	7,411	4,264
Салдо на 31 декември	62,629	55,218

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

През 2025 г. Дружеството е изплатило дивидент на акционерите в размер на 7,979 хил. лв. (31.12.2024 г.: 6,001 хил. лв.).

Движението на неразпределена печалба включва:	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Салдо на 1 януари	14,853	9,907
Разпределение на печалбата за резерви	(7,411)	(4,264)
Разпределение на дивиденти	(7,979)	(6,001)
Актюерски (загуби) от последващи оценки	(145)	(178)
Прехвърляне към неразпределена печалба при отписване на финансов актив по справедлива стойност през ДВД	136	-
Нетна печалба за годината	10,922	15,389
Салдо на 31 декември	10,376	14,853

23. АКТИВИ И ПАСИВИ ПО ОТСРОЧЕНИ ДАНЪЦИ

Отсрочените данъци върху печалбата към 31 декември са свързани със следните обекти в отчета за финансовото състояние:

Описание на обектите	временна разлика 31.12.2025 хил. лв.	данък 31.12.2025 хил. лв.	временна разлика 31.12.2024 хил. лв.	данък 31.12.2024 хил. лв.
Имоти, машини и оборудване	3,268	(327)	2,951	(295)
Общо пасиви по отсрочени данъци	3,268	(327)	2,951	(295)
Обезценка на предоставени депозити в банки и парични средства	(2,688)	269	(2,689)	269
Начисления за дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране	(1,108)	111	(980)	98
Начисления за неползвани отпуски	(599)	60	(447)	45
Неизплатени възнаграждения на физически лица	(180)	18	(180)	18
Обезценка на материални запаси	(4)	-	(4)	-
Обезценка на вземания	(10)	1	(10)	1
Общо активи по отсрочени данъци	(4,589)	459	(4,310)	431
Нетно салдо на отсрочени данъци върху печалбата	(1,321)	132	(1,359)	136

При признаването на отсрочените данъчни активи е взета предвид вероятността, отделните разлики да имат обратно проявление в бъдеще и възможностите на Дружеството да генерира достатъчна данъчна печалба през следващите отчетни периоди.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Изменението в салдото на отсрочените данъци за годината е както следва:

<i>Отсрочени данъчни (пасиви)/активи</i>	<i>Салдо на 1 януари 2025 г.</i>	<i>Признати в отчета за всеобхватния доход икономия/ (разход)</i>	<i>Салдо на 31 декември 2025 г.</i>
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Имоти, машини и оборудване	(295)	(32)	(327)
Обезценка на предоставени депозити в банки и парични средства	269	-	269
Начисления за дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране	99	13	111
Начисления за непозвани отпуски	45	15	60
Неизплатени възнаграждения на физически лица	18	-	18
Обезценка на вземания	1	-	1
	136	(4)	132

<i>Отсрочени данъчни (пасиви)/активи</i>	<i>Салдо на 1 януари 2024 г.</i>	<i>Признати в отчета за всеобхватния доход икономия/ (разход)</i>	<i>Салдо на 31 декември 2024 г.</i>
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Имоти, машини и оборудване	(270)	(26)	(296)
Обезценка на предоставени депозити в банки и парични средства	269	-	269
Начисления за дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране	94	5	99
Начисления за непозвани отпуски	40	5	45
Неизплатени възнаграждения на физически лица	18	-	18
Обезценка на вземания	1	-	1
	152	(16)	136

24. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА ПРИ ПЕНСИОНИРАНЕ

Дългосрочните задължения към персонала при пенсиониране включват сегашната стойност на задължението на Дружеството за изплащане на обезщетения на лица от наетия персонал към датата на отчета за финансово състояние при настъпване на пенсионна възраст (Приложения № 2.3 и 2.15).

Съгласно Кодекса на труда в България, дружеството в качеството му на работодател е задължено да изплаща на персонала си обезщетение в размер на брутното трудово възнаграждение на съответния служител за два месеца при прекратяване на трудовото правоотношение с него поради пенсиониране. В случай, че служителят е придобил в предприятието или в същата група предприятия десет години трудов стаж през последните

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

двадесет години, обезщетението е в размер на брутното трудово възнаграждение за шест месеца. Това е план с дефинирани доходи.

За определяне на тези задължения Дружеството е направило актюерска оценка, като е ползвало услугите на сертифициран актюер.

Изменението в сегашната стойност на задълженията към персонала при пенсиониране е както следва:

	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Сегашна стойност на задълженията на 1 януари	1,517	1,294
Разход за лихви за годината	65	61
Разход за текущ стаж за годината	172	138
Плащания през годината	(122)	(165)
Ефекти от последващи оценки за годината, в т.ч.:	158	189
Актюерски загуби от корекции, дължащи се на минал опит	53	54
Актюерски загуби от промени в демографските предположения	38	30
Актюерски загуби от промени във финансовите предположения	67	105
Сегашна стойност на задължението на 31 декември	1,790	1,517

Начислени суми в отчета за всеобхватния доход по дългосрочни доходи на персонала при пенсиониране са:

	2025 хил. лв.	2024 хил. лв.
Разход за текущ стаж	172	138
Разход за лихви	65	61
Призната актюерска загуба	13	12
Компоненти на разходите по планове с дефинирани доходи, признати в печалбата или загубата (Приложение № 7)	250	211
Ефекти от последващи оценки на задълженията към персонала при пенсиониране:		
Актюерски (загуби) от корекции, дължащи се на минал опит	(45)	(51)
Актюерски (загуби) от промени в демографските предположения	(37)	(29)
Актюерски (загуби) от промени във финансовите предположения	(63)	(98)
Компоненти на разходите по планове с дефинирани доходи, признати в други компоненти на всеобхватния доход (Приложение № 11)	(145)	(178)

При определяне на настоящата стойност към 31.12.2025 г. са направени следните актюерски предположения:

- за определяне на дисконтовия фактор е използвана норма на база годишен лихвен процент в размер на 3,5% (2024 г.: 4.0%). Направеното предположение се базира на данните за доходността на дългосрочните ДЦК;

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

- предположението за бъдещото ниво на работните заплати се базира на предоставената информация от ръководството на Дружеството и по години е както следва:
 - 2026 г. – 5.0% спрямо нивото от 2025 г.;
 - 2027 г. – 4.0% спрямо нивото от 2026 г.;
 - 2028 г. – 3.0% спрямо нивото от 2027 г.;
 - 2029 г. – 3.0% спрямо нивото от 2028 г.;
 - 2030 г. и всяка следваща година – 3.0% спрямо нивото от предшестващата я година;
- смъртност – по таблицата за смъртност на НСИ за общата смъртност на населението на България за периода 2022 г. - 2024 г. (2024 г.: 2021 г. - 2023 г.)
- темп на текучество – между 2% и 12% в зависимост от пет обособени възрастови групи (2024 г.: между 2% и 12%).

Този план с дефинирани доходи създава експозиция на Дружеството към следните рискове: инвестиционен, лихвен, риск, свързан с дълголетие и риск, свързан с нарастването на работните заплати. Ръководството на Дружеството ги определя по следния начин:

- за инвестиционния – доколкото това е нефинансиран план, Дружеството следва да наблюдава и текущо балансира предстоящите плащания по него с осигуряването на достатъчен паричен ресурс. Историческият опит, а и структурата на задължението, показват, че необходимият по години ресурс не е съществен спрямо обичайно поддържаните ликвидни средства;
- за лихвения - всяко намаление на доходността на ДЦК с подобна срочност води до увеличение на задължението по плана;
- за риска, свързан с дълголетие - сегашната стойност на задължението към персонала при пенсиониране се изчислява прилагайки най-добрата преценка и актуална информация за смъртността на участниците в плана. Увеличението на продължителността на живота би повлияло за евентуално увеличение на задължението. През последните години се наблюдава относителна устойчивост на този показател; и
- за риска, свързан с нарастването на работните заплати - сегашната стойност на задължението към персонала при пенсиониране се изчислява, прилагайки най-добрата преценка за бъдещото нарастване на работните заплати на участниците в плана. Такова увеличение би довело до увеличение на задължението на плана.

Анализът на чувствителността на основните актюерски предположения се основава на разумно възможните промени в тези предположения към края на отчетния период като се приема, че останалите остават непроменени.

Ефектите от изменението (увеличение или намаление) с 0.5% на:

- а. ръста на заплатите*
- б. дисконтовата норма*

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

в. текучество

върху общата сума на разходите за текущ стаж и лихви и върху сегашната стойност на задължението за изплащане на дефинирани доходи при пенсиониране, са оценени както следва:

Ефекти върху размера на разходите за 2025 г. от промяна на основните предположения:

	<i>Увеличение</i>	<i>Намаление</i>
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Изменение на ръста на заплатите	15	(14)
Изменение на дисконтовата норма	(5)	5
Изменение на текущото	(15)	17

Ефекти върху размера на отчетеното задължение към 31.12.2024 г. от промяна на основните предположения:

	<i>Увеличение</i>	<i>Намаление</i>
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Изменение на ръста на заплатите	74	(70)
Изменение на дисконтовата норма	(69)	74
Изменение на текущото	(76)	81

Средната продължителност на дългосрочното задължение към персонала по плана с дефинирани доходи към 31.12.2025 г. е 8.3 години (31.12.2024 г.: 8.2 години).

Очакваните плащания на обезщетения при пенсиониране по плана с дефинирани доходи за следващите три години е както следва:

	<i>суми при пенсиониран е по възраст и стаж</i>	<i>суми при пенсиониран е по болест</i>
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Плащания през 2026 г.	140	10
Плащания през 2027 г.	90	10
Плащания през 2028 г.	124	10
	354	30

25. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ И ДРУГИ КОНТРАГЕНТИ

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Задължения към доставчици	6,760	2,990
Получени гаранции	12	16
	6,772	3,006

Задълженията към доставчици са безлихвени и по-голямата част от тях са погасени в началото на 2026 г., респ. в началото на 2025 г.

Таблицата по-долу представя *задълженията към доставчици* по вид валута:

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
лева	5,205	2,164
евро	1,546	821
щатски долар	9	5
	6,760	2,990

Задълженията към доставчици са обичайно с кредитен период от 15 дни от датата на получаване на фактурата.

26. ПАСИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ

Пасивите по договори с клиенти основно са от оставащи задължения за изпълнение на Дружеството, свързани с предоставяне на услугата по издаване на удостоверения за квалифициран електронен подпис (КЕП).

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Дългосрочна част, в т.ч.:	2,268	2,213
Дългосрочна част на използване на КЕП	2,266	2,213
Друга предплатена дългосрочна част	2	-
Краткосрочна част, в т.ч.:	4,052	4,315
Краткосрочна част на използване на КЕП	3,841	3,154
Клиенти по аванси	211	365
Аванс по проект в процес на изпълнение	-	690
Търговски отстъпки	-	106
Пасиви по договори с клиенти (Приложение № 3)	6,320	6,528

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 Г.

27. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ КОНТРАГЕНТИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА

Задълженията към контрагенти на платежната институция БОРИКА към 31.12.2025 г. в размер на 5,025 (31.12.2024 г.: 2,373 х.лв.) представляват задължения към операторите на ваучери и други търговци по суми, преведени по специални защитни сметки в банки на платежната институция БОРИКА, които към датата на финансовия отчет все още не са били усвоени чрез ваучерите или платени на търговците. Те представляват преходен остатък, който се използва през следващия отчетен период.

Задълженията са безлихвени и в лева.

28. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ПО ДОГОВОРИ ЗА ЛИЗИНГ

В състава на задълженията за лизинг попадат два вида лизинги. Лизинг за наеми на помещения, които Дружеството е наело за търговски обекти, свързани с дейността му, както и наети линии от мобилни оператори и други.

По-долу са представени балансовите стойности на задължения по лизинги и движенията през годината:

	2025	хил. лв.	2024	хил. лв.
Към 1 януари		1,594		1,443
Придобити		759		798
Отписани		(21)		(172)
Плащания		(499)		(475)
Задължения по договори за лизинг		1,833		1,594
Финансови разходи за бъдещи периоди за оперативен лизинг		(132)		(125)
Към 31 декември		1,701		1,469
Текущи		405		380
Нетекущи		1,296		1,089

По-долу е представена информация за матуритетната структура на задълженията за лизинг:

31 декември	Общо	по-малко от 1 година	1-2 години	2-3 години	3-4 години	4-5 години	5-7 години	7-10 години
2025	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Наеми на офис помещения	1,402	394	365	290	192	82	79	-
Наеми на тъмно влакно	225	77	51	23	16	13	26	19
Наеми на ПОС	206	43	43	43	43	34	-	-

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

31 декември 2024	Общо	по- малко от 1 година	1-2 години	2-3 години	3-4 години	4-5 години	5-7 години	7-10 години
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Наеми на офис помещения	1,282	347	290	260	185	89	85	26
Наеми на тъмно влакно	312	87	87	43	21	16	26	32

Информация за активите с право на ползване е представена в Приложение № 14.

29. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ЗА ДРУГИ ДАНЪЦИ

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Данък върху доходите на физически лица	686	597
Данък добавена стойност	207	317
Данъци при източника и други данъци	61	54
	954	967

Данъчните задължения на Дружеството към 31.12.2025 г. са текущи и касаят данъци върху доходи на физическите лица и данък добавена стойност.

През 2025 г. е извършена данъчна проверка във връзка с искане за възстановяване на сума за данък добавена стойност. Искането е на стойност 1,721 хил. лв. и е във връзка със закупуването през 2025 г. на недвижим имот за целите на основната дейност на дружеството. Процедурата по възстановяване на данък добавена стойност обхваща периодите от септември 2025 г. до ноември 2025 г. Резултатът за месец декември 2025 г. по ЗДДС е данък за внасяне в размер на 207 хил. лв., който не попада в периода на процедурата за приспадане на дължим данък и се дължи ефективно от дружеството. Сумата от 207 хил. лв. е представена като задължение на дружеството за данък добавена стойност, докато сумата от 1,721 хил. лв. е представена като текущо вземане в отчета за финансовото състояние на дружеството (Приложение 19). След приключване на проверката, сумата от 1,721 хил. лв. е ефективно възстановена по разплащателна сметка на дружеството.

До датата на издаване на отчета на Дружеството не са извършени други данъчни ревизии.

Данъчна ревизия се извършва в петгодишен срок от изтичане на годината, през която е подадена данъчната декларация за съответното задължение. Ревизията потвърждава окончателно данъчното задължение на съответното дружество-данъчно задължено лице, освен в изрично предвидените от законодателството случаи.

30. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА И СОЦИАЛНОТО ОСИГУРЯВАНЕ

	31.12.2025	31.12.2024
	хил. лв.	хил. лв.
Текущи задължения за възнаграждения	1,036	180
Задължения за социално осигуряване върху текущи задължения	575	491
Задължения по неизползвани компенсиреми отпуски	534	399
Задължения за социално осигуряване върху неизползван отпуск	65	49
	2,210	1,119

31. СВЪРЗАНИ ЛИЦА И СДЕЛКИ СЪС СВЪРЗАНИ ЛИЦА

Свързани лица и вид свързаност

Българска народна банка (БНБ) притежава 36.11% (31.12.2024 г.: 36.11%) от капитала на Дружеството, като се явява основен акционер-инвеститор, а Дружеството - нейно асоциирано предприятие.

Сделки със свързани лица

Осъществените през 2025 г. и 2024 г. сделки с Българска народна банка са, както следва:

	2025	2024
	хил. лв.	хил. лв.
Доставки, в т.ч.:	667	738
Предплатени разходи	-	100
Доставка на услуги	667	638
Продажби, в т.ч.:	1,559	1,122
Разработване и поддръжка на софтуер	847	423
Обработка и пренос на информация	69	63
Услуги по БИСЕРА	616	608
Други	27	28

По решение на Общото събрание на БОРИКА АД към 31.12.2025 г. е изплатен дивидент на БНБ в размер на 2,881 хил. лв. (31.12.2024 г.: 2,166 хил. лв.).

Условията на сделките със свързани лица са по договорени цени.

Открити разчети със свързани лица

Към 31.12.2025 г., вземанията от свързани лица са в размер на 293 хил. лв. (31.12.2024 г.: 288 хил. лв.), включени към търговските вземания.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Към 31.12.2025 г., задълженията към свързани лица са в размер на 91 хил. лв. (31.12.2024 г.: 530 хил. лв.), включени към търговските задължения.

Възнаграждения на ключов управленски персонал

Възнагражденията на ключовия управленски персонал включват заплати и други краткосрочни доходи в размер на 1, 570 хил. лв. през 2025 г. (2024 г.: 1,431 хил. лв.).

32. УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК

В хода на обичайната си стопанска дейност Дружеството е изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск, лихвен и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци, Общото управление на риска е фокусирано върху трудностите на прогнозиране на финансови пазари и достигане минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които биха могли да се отразят върху финансовите резултати и състояние на Дружеството.

Текущо, финансовите рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, въведени, за да се определят адекватни цени на услугите, предоставяни от Дружеството, да се оценят адекватно пазарните обстоятелства на извършваните от него инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск.

Категории финансови инструменти:

	31.12.2025 хил. лв.	31.12.2024 хил. лв.
Финансови активи		
Капиталови инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	92	103
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:	31,913	46,694
Вземания от клиенти и други вземания	8,145	8,299
Срочни и гаранционни депозити в банки	1,065	1,064
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	5,045	2,392
Парични средства и парични еквиваленти	17,658	34,939
Общо финансови активи	32,005	46,797
Финансови пасиви		
Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:		
Задължения към доставчици	6,760	2,990
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	5,025	2,373
Общо финансови пасиви	11,785	5,363

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

По-долу са описани различните видове рискове, на които е изложено Дружеството при осъществяване на търговските му операции, както и възприетият подход при управлението на тези рискове.

Пазарен риск

а) Валутен риск

Дружеството не е изложено на значителен валутен риск, защото почти изцяло неговите операции и сделки са деноминирани в български лева и/или евро, доколкото последното е с фиксиран курс спрямо лева по закон. То поддържа и определени валутни експозиции, деноминирани в щатски долари под формата основно на банкови депозити и текущи сметки с парични средства, необходими предимно за осигуряване на бъдещи разплащания по доставки на активи за дейността, деноминирани в щатски долари.

За контролиране на валутния риск, в Дружеството има процедури за ежедневно наблюдение на движенията във валутния курс на щатския долар и контрол върху предстоящи плащания и начина на инвестирането на паричните средства в щатски долари. През 2025 г. и 2024 г. Дружеството е продало значителна част от щатските си долари, с което е минимизирало риска от евентуални бъдещи загуби в резултат на промяната в курса на долара спрямо лева.

Таблиците по-долу обобщават експозицията на Дружеството към валутния риск

31 декември 2025 г.

	USD	EUR	BGN	Общо
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Финансови активи				
Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	39	53	92
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:	1	2,432	29,480	31,913
Вземания от клиенти и други вземания	-	148	7,997	8,145
Срочни и гаранционни депозити в банки	-	-	1,065	1,065
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	-	-	5,045	5,045
Парични средства и парични еквиваленти	1	2,284	15,373	17,658
Общо финансови активи	1	2,471	29,533	32,005
Финансови пасиви				
Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:				
Задължения към доставчици	9	1,546	5,205	6,760
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	-	-	5,025	5,025
Общо финансови пасиви	9	1,546	10,230	11,785

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

<i>31 декември 2024 г.</i>	<i>USD</i>	<i>EUR</i>	<i>BGN</i>	<i>Общо</i>
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Финансови активи				
Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	39	64	103
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:	-	889	45,805	46,694
Вземания от клиенти и други вземания	-	129	8,170	8,299
Срочни и гаранционни депозити в банки	-	-	1,064	1,064
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	-	-	2,392	2,392
Парични средства и парични еквиваленти	-	760	34,179	34,939
Общо финансови активи	-	928	45,869	46,797
Финансови пасиви				
Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:				
Задължения към доставчици	5	821	2,164	2,990
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	-	-	2,373	2,373
Общо финансови пасиви	5	821	4,537	5,363

Валутният риск спрямо промените на курса на българския лев спрямо щатския долар се наблюдава текущо, като Дружеството поддържа парични средства в щатски долари в рамките на прогнозните плащания в тази валута.

Анализът на валутната чувствителност на дружеството спрямо щатския долар показва че както към 31.12.2025 г., така и към 31.12.2024 г. ефектът е несъществен и клонящ към нула.

б) Ценови риск

Дружеството не е изложено на ценови риск за негативни промени в цените на услугите и стоките, обект на неговите операции, защото те са специфични за определен кръг клиенти и доставчици и има установени процедури за периодично актуализиране спрямо промените на пазара.

Също така, то няма практика да инвестира активно в ценни книжа, Инвестициите му в капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход са в затворени дружества, чиито акции не се търгуват, като те представляват малцинствени дялове.

в) Ликвиден риск

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация Дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност на финансиране на стопанската си дейност. Дружеството генерира и разполага с достатъчно собствени оборотни средства и не ползва привлечени кредитни ресурси. Текущо, матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от финансовия отдел, като се поддържа ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания. За свободните средства се обмисля временно инвестиране при най-добри лихвени равнища – основно в банкови депозити с матуритет от 6 до 12 месеца.

Матуритетен анализ

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

По-долу са представени финансовите недеривативни активи и пасиви на Дружеството към датата на отчета за финансовото състояние, групирани по остатъчен матуритет, определен спрямо договорения матуритет и парични потоци. Таблицата е изготвена на база недисконтирани парични потоци и най-ранна дата, на която вземането, респ. задължението е изискуемо.

31 декември 2025 г.	<15	16-30	31-90	91-180	181-365	>365	Общо
	дни	дни	дни	дни	дни	дни	
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Финансови активи							
Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	-	-	-	-	92	92
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност в.т.ч.:	29,458	583	1,349	177	188	158	31,913
Вземания от клиенти и други вземания	6,755	583	337	124	188	158	8,145
Срочни и гаранционни депозити в банки	-	-	1,012	53	-	-	1,065
Специални сметки в банки на платежната институция БОР ИКА	5,045	-	-	-	-	-	5,045
Парични средства и парични еквиваленти	17,658	-	-	-	-	-	17,658
Общо финансови активи	29,458	583	1,349	177	188	250	32,005
Финансови пасиви							
Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:							
Задължения към доставчици	-	6,760	-	-	-	-	6,760
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	5,025	-	-	-	-	-	5,025
Общо финансови пасиви	5,025	6,760	-	-	-	-	11,785
31 декември 2024 г.	<15	16-30	31-90	91-180	181-365	>365	Общо
	дни	дни	дни	дни	дни	дни	
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Финансови активи							
Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	-	-	-	-	103	103
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност в.т.ч.:	43,940	459	1,417	182	340	356	46,694
Вземания от клиенти и други вземания	6,609	459	407	128	340	356	8,299
Срочни и гаранционни депозити в банки	-	-	1,010	54	-	-	1,064
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	2,392	-	-	-	-	-	2,392
Парични средства и парични еквиваленти	34,939	-	-	-	-	-	34,939
Общо финансови активи	43,940	459	1,417	182	340	459	46,797

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Финансови пасиви

*Финансови пасиви, отчитани
по амортизирана стойност, в
т.ч.:*

Задължения към доставчици	-	2,990	-	-	-	-	2,990
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	2,373	-	-	-	-	-	2,373
Общо финансови пасиви	2,373	2,990	-	-	-	-	5,363

г) Риск на лихвоносните парични потоци

В структурата на активите и пасивите на Дружеството лихвоносните финансови инструменти имат изразен дял в паричните средства по текущи банкови сметки и предоставени срочни банкови депозити. Затова приходите и оперативните парични потоци са повлияни от промените в пазарните лихвени равнища на депозитите. Основната част от лихвоносните активи (парични средства и парични еквиваленти) са с плаващ лихвен процент. Ръководството текущо наблюдава и разпределя матуритетната структура на депозитите по начин, който да осигури минимизиране на ефекта от евентуална негативна за Дружеството промяна в пазарните лихвени равнища.

Към 31.12.2025 г. и към 31.12.2024 г., Дружеството не е изложено на лихвен риск от своите дългосрочни и краткосрочни задължения, защото те са обичайно търговски и не са лихвоносни (и за двете представени години).

31 декември 2025 г.	с плаващ лихвен %	с фиксиран лихвен %	Безлихвени	Общо
	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>	<i>хил. лв.</i>
Финансови активи				
Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	-	92	92
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:	17,657	1,065	13,191	31,913
Вземания от клиенти и други вземания	-	-	8,145	8,145
Срочни и гаранционни депозити в банки	-	1,065	-	1,065
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	-	-	5,045	5,045
Парични средства и парични еквиваленти	17,657	-	1	17,658
Общо финансови активи	17,657	1,065	13,283	32,005
Финансови пасиви				
Задължения към доставчици	-	-	6,760	6,760
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	-	-	5,025	5,025
Общо финансови пасиви	-	-	11,785	11,785

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

31 декември 2024 г.	с плаващ лихвен %	с фиксиран лихвен %	безлихвени	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Финансови активи				
Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход	-	-	103	103
Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:	34,937	1,064	10,693	46,694
Вземания от клиенти и други вземания	-	-	8,299	8,299
Срочни и гаранционни депозити в банки	-	1,064	-	1,064
Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА	-	-	2,392	2,392
Парични средства и парични еквиваленти	34,937	-	2	34,939
Общо финансови активи	34,937	1,064	10,796	46,797
Финансови пасиви				
Задължения към доставчици	-	-	2,990	2,990
Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА	-	-	2,373	2,373
Общо финансови пасиви	-	-	5,363	5,363

д) Кредитен риск

Основните финансови активи на Дружеството са под формата на парични средства, текущи и срочни депозитни банкови сметки, търговски и други краткосрочни вземания.

При осъществяване на своята дейност Дружеството е изложено на кредитен риск, който е свързан с риска някой от контрагентите му да не бъде в състояние да изпълни изцяло и в обичайно предвидените срокове задълженията си към него.

Финансовите активи на Дружеството са концентрирани в две групи: парични средства и вземания от клиенти. За ограничаване на риска относно паричните средства, политика на Дружеството е да оперира само с финансови институции в България с висока репутация и ликвидна стабилност. Едновременно, те се явяват и негови акционери.

По отношение на клиентите, които са основно банките в България, политиката на Дружеството е да извършва продажбите си при условията на незабавно плащане. Събираемостта и концентрацията на вземанията се контролират текущо и стриктно от финансово счетоводния отдел, съгласно установената политика на Дружеството. За целта, ежедневно се прави преглед на откритите позиции по клиенти, както и получените постъпления, като се извършва равнение и анализ. Поради това е установен обичаен кредитен период и респ. събираемост в рамките на 15 дни. Затова наблюдаваната събираемост при клиентите-банки е 100%, както и в голямата част от останалите клиенти.

Най-голяма концентрация на вземания към 31.12.2025 г. и към 31.12.2024 г., изчислена като относителен дял спрямо балансовата стойност на търговските вземания, Дружеството има към следните клиенти:

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

31.12.2025			31.12.2024		
Клиент	хил. лв.	Отн. дял %	Клиент	хил. лв.	Отн. дял %
клиент 1	1,936	23.59%	клиент 1	2,080	25.00%
клиент 2	1,146	13.96%	клиент 2	860	10.34%
клиент 3	765	9.32%	клиент 4	592	7.12%
клиент 4	605	7.37%	клиент 3	582	7.00%

Концентрацията на вземанията от търговски банки по предоставени парични средства в разплащателни сметки и срочни депозити към 31.12.2025 г. и към 31.12.2024 г., изчислена като относителен дял спрямо балансовата стойност на паричните средства и парични еквиваленти и депозити в банки е както следва:

31.12.2025			31.12.2024		
Клиент	хил. лв.	Отн. дял %	Клиент	хил. лв.	Отн. дял %
банка 1	4,690	19.73%	банка 4	6,992	18.21%
банка 2	3,033	12.76%	банка 5	6,739	17.55%
банка 3	2,912	12.25%	банка 1	6,696	17.44%
банка 4	2,656	11.18%	банка 3	5,324	13.87%

Управление на капиталовия риск

С управлението на капитала, Дружеството цели да създава и поддържа възможности то да продължи да функционира като действащо предприятие и да осигурява съответната възвръщаемост на инвестираните средства на акционерите и стопански ползи на другите заинтересовани лица от и участници в неговия бизнес, както и да поддържа оптимална капиталова структура, за да се редуцират разходите за капитал.

Дружеството текущо наблюдава осигуреността и структурата на капитала си. Характерното за него е, че то традиционно финансира дейността си от собствените си генерирани печалби.

Справедлива стойност

Концепцията за справедливата стойност предполага реализиране на финансови инструменти чрез продажба. В повечето случаи, обаче, особено по отношение на търговските и други краткосрочни вземания и задължения, и банковите депозити, дружеството очаква да реализира тези финансови активи чрез получаване на парични потоци, които представляват плащания по главници и лихви. Затова, те се представят по тяхната амортизирана стойност. Също така, голямата част от финансовите активи и пасиви са краткосрочни по своята същност (търговски вземания, банкови депозити и търговски задължения) и поради това тяхната справедлива стойност е гравитира приблизително около балансовата им стойност.

Доколкото все още не съществува достатъчно добре разработен и активен пазар в България, със стабилност, достатъчни обеми и ликвидност за покупки и продажби на някои финансови активи и пасиви, за тях няма на разположение достатъчно и надеждни котировки на пазарни цени, поради което се използват други алтернативни оценъчни методи и техники.

БОРИКА АД
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2025 г.

Ръководството на Дружеството счита, че при съществуващите обстоятелства представените в отчета за финансово състояние оценки на финансовите активи и пасиви са възможно най-надеждни, адекватни и достоверни за целите на финансовата отчетност.

33. СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД

1. Съгласно Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ), считано от 1 януари 2026 г., еврото става официална валута и законно платежно средство в България. Официалният обменен курс е определен като 1.95583 лева за 1 евро.

Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната валута на Дружеството, която ще бъде отразена проспективно и не представлява събитие след отчетния период, което изисква корекция във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2025г.

Дружеството не очаква съществени ефекти от превалутиране на началните салда към 1 януари 2026 г. в евро и от процеса по промяна във функционалната валута.

2. На 28 февруари 2026 г. САЩ и Израел извършиха координирани военни удари по територията на Иран, което доведе до рязка ескалация на военния конфликт в Близкия изток. В следващите дни Иран предприе ответни действия с ракети и дронове срещу Израел и редица държави от Персийския залив.

Военните действия предизвикаха прекъсване на доставките на горива през Ормузкия проток, което причини значителни колебания на международните пазари, включително ръст на цените на петрола и природния газ.

Въпреки че към датата на изготвяне на настоящия годишен финансов отчет не са установени преки неблагоприятни ефекти върху дейността на Дружеството, Ръководството продължава да следи внимателно развитието на ситуацията, включително потенциално въздействие на евентуални продължителни военни действия върху икономическата среда, завишените цени на горивата, инфлацията и възможните вторични ефекти в резултат на прекъснатите търговски връзки.

Освен оповестеното по-горе, не са настъпили събития след 31 декември 2025 г., които да налагат допълнителни корекции и/или оповестявания в годишния финансов отчет на Дружеството за годината, завършваща на 31 декември 2025 г.