



ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ  
И  
ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

БОРИКА АД

2024 ГОДИНА

## **СЪДЪРЖАНИЕ:**

1. Доклад за дейността ..... 40 страници
2. Доклад на независимия одитор ..... 9 страници
3. Годишен финансов отчет ..... 65 страници



# ДОКЛАД

ЗА  
ДЕЙНОСТТА

НА БОРИКА АД

ЗА 2024 Г.

**СЪДЪРЖАНИЕ:**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>АКЦЕНТИ 2024 .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>ОСНОВНИ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ .....</b>  | <b>5</b>  |
| <b>ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ 2024.....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ И ПРОФИЛ НА ДРУЖЕСТВОТО .....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>ОФИСИ И ПРЕДСТАВИТЕЛСТВА В СТРАНАТА .....</b>   | <b>8</b>  |
| <b>ДАННИ ЗА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СД НА БОРИКА АД ЗА 2024, СЪГЛАСНО ИЗИСКВАНИЯТА НА ЧЛ. 247, АЛ. 2 ОТ ТЗ.....</b> | <b>8</b>  |
| <b>ПРИХОДИ ПО БИЗНЕС ЛИНИИ.....</b>  | <b>10</b> |
| <b>РЕГУЛИРАНИ И ПЛАТЕЖНИ УСЛУГИ .....</b>  | <b>11</b> |
| <b>КАРТОВИ УСЛУГИ .....</b>  | <b>14</b> |
| <b>УДОСТОВЕРИТЕЛНИ УСЛУГИ .....</b>  | <b>19</b> |
| <b>ФИНТЕХ УСЛУГИ.....</b>  | <b>20</b> |
| <b>СОФТУЕРНИ УСЛУГИ .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>ИНФРАСТРУКТУРНИ УСЛУГИ .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>ПРОДАЖБИ И СЛЕДПРОДАЖБЕНО ОБСЛУЖВАНЕ .....</b>  | <b>21</b> |
| <b>ПЛАТЕЖНА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА .....</b>  | <b>22</b> |
| <b>НАЦИОНАЛНА КАРТОВА И ПЛАТЕЖНА СХЕМА .....</b>   | <b>22</b> |
| <b>ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ .....</b>  | <b>23</b> |
| <b>БАЛАНСОВА СТРУКТУРА И ИЗМЕНЕНИЯ .....</b>   | <b>26</b> |
| <b>ТЪРГОВСКА ПОЛИТИКА .....</b>  | <b>28</b> |
| <b>МАРКЕТИНГ И КОМУНИКАЦИИ .....</b>   | <b>29</b> |
| <b>КОРПОРАТИВНА СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ.....</b>  | <b>29</b> |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ.....</b>  | <b>30</b> |
| <b>ИНФОРМАЦИОННА СИГУРНОСТ .....</b>   | <b>32</b> |
| <b>ВЪТРЕШЕН ОДИТ .....</b>   | <b>33</b> |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2024 .....</b>   | <b>35</b> |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2025 .....</b>   | <b>36</b> |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК .....</b>   | <b>36</b> |
| <b>СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД .....</b>  | <b>39</b> |
| <b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>   | <b>39</b> |

## АКЦЕНТИ 2024

### Незабавни плащания в лева

Услугата за незабавни плащания в БИСЕРАБ е базирана на правилата и стандартите на Националната картова схема и платежни иновации (НКСПИ) Blink и синхронизирана с паневропейската SEPA схема за незабавни плащания на ЕПС. Тя предостави възможност за развитие на нови бизнес модели, въвеждане на нови банкови услуги и повишаване на конкурентоспособността на доставчиците на платежни услуги на пазара на финансова и финтех услуги. Към края на 2024 г. всички участници в платежната система осигуряват възможност на своите клиенти да получават незабавни плащания в рамките на 10 секунди, а голяма част от доставчиците на платежни услуги (16 банки и 7 небанкови институции) осигуряват и услугата по изпращане на незабавни преводи.

### Mobile Lookup

Разработената от БОРИКА АД услуга Mobile Lookup, базирана на европейски стандарт, направи възможно изпращането и приемането на първите незабавни транзакции по мобилен номер. Така крайните потребители – физически лица, могат да извършват незабавни плащания в левове до получатели, които са в списъците с контактите им в техните мобилни телефони, без да е необходимо да знаят IBAN-а на получателя на сумата.

### Услуги с добавена стойност

Нарастващата употреба на blink незабавни плащания е предпоставка за развитие и интеграция на нови услуги с добавена стойност – blink VAPS (Value-Added Partnership Services), които да разширят портфолиото от услуги в мобилните приложения на доставчиците на платежни услуги (ДПУ). Това от една страна е предпоставка за запазване и привличане на нови клиенти от институциите и надграждане на потребителското изживяване, а от друга – възможност за по-високо ниво на дигитализация в различни пазарни сегменти и насырчаване на използването на електронни разплащания. Първата група blink VAPS услуги, разработени от БОРИКА, е blink parking - паркиране в зона, плащане на глоба и на паркинг.

### Обновяване на платежната система за обслужване на клиентски преводи в евро БИСЕРА

През 2024 г. БОРИКА стартира активни дейности във връзка с приемането на еврото като законно платежно средство, включващи детайлно планиране на дейностите, свързани с промените в засегнатите продукти и услуги, предоставяни от БОРИКА АД и поддържащите ги системи във връзка с въвеждане на новата валута. Бяха определени основните функционални потоци, по които Дружеството работи, заедно със съответните екипи в различните направления. Този модел на работа предоставя необходимата гъвкавост при координацията със съответните екипи на финансовите институции. В допълнение, бяха подгответи и изпълнени необходимите промени във всички засегнати системи и услуги на Дружеството.

Промените, направени в средите на БОРИКА, бяха внедрени в отделна, специално изградена инфраструктура, където стартираха и функционални тестове с pilotни финансови институции, чийто тестови среди също са готови за въвеждане на еврото. Целта на тези тестове е да бъде потвърдено правилното функциониране на системите в новата валута.

## Електронни ваучери за храна

Основен акцент в областта на издаването през тази година беше разработката и внедряването на услуги, свързани с обслужването на електронни ваучери за храна, в т.ч. предлагането на пазара на алтернативни канали за достъп и управление на тези продукти през онлайн платформа. Внедрен е Viber чатбот, чрез който потребителите имат възможност в реално време да проверяват баланса по електронен ваучер, да проследяват последните извършени трансакции и да блокират електронен ваучер в случай на загуба/кражба.

## Персонализация на карти

През 2024 г. бяха предприети действия в посока оптимизация на процесите и свързаните с това човешки ресурси, които да позволяят персонализация на големи обеми пластики за кратък период от време/кампании. В рамките на годината бяха изчистени и предпоставките, свързани с обезпечаване на услугите по обработка на данни във външен персо-център, чиято цел е осигуряване на непрекъсваемост на бизнеса при обстоятелства, породени от външни фактори (непреодолима сила).

## Електронна търговия

По отношение на електронната търговия акцентът бе върху развитието на услуги в областта на мобилните разплащания и дигиталните портфейли, където предстои реализацията на решение, позволяващо ползването на Apple Pay и Google Pay като метод на плащане от страна на e-commerce търговците. През 2024 г. също така продължи развитието и реализацията на Plug-in решения, подпомагащи е-търговците в процесите по интеграция и регистрация за услугите.

## Мониторинг и превенция на плащанията

Фокусът в борбата със злоупотреби попада в изграждането на централизирана Safer Payments среда, която има за цел да стане основна такава както за мониторинг, така и за превенция на измами, свързани с разплащанията. Освен за картови услуги, новата среда вече позволява изграждане/интеграция на допълнителни канали, посредством които на този етап може да се извърши проверка на клиенти, при онбординг и/или при иницииране на плащания, срещу предварително заредени в системата санкционни и допълнителни списъци.

## БОРИКА АНАЛИТИКС

Фокусът през годината беше основно върху усъвършенстването на интерактивната графична визуализация в Power BI на данните за операциите, извършени с карти и анализа на предефинираните отчети (вкл. регулаторни такива), които биха могли да се съставят на база на наличния широк набор от характеристики за тези данни. Успоредно с това бяха предприети дейности, свързани с разширяването и обогатяването на информацията с данни за електронната търговия и платежните услуги.

## Отдалечена идентификация

През 2024 г. БОРИКА продължи да разширява и усъвършенства възможностите за отдалечена идентификация и подписване, за да отговори на нарастващите нужди от сигурни и удобни електронни услуги. Беше въведена възможност за пакетно подписване на документи през мобилното приложение, както и технически подобрения, които повишават бързодействието и стабилността му.

БОРИКА стартира успешно платформата My B-Trust за юридически лица. Платформата осигурява лесен достъп до удостоверителни услуги без необходимост от интеграция с други вътрешни системи.

### **Квалифицирана услуга за препоръчана поща**

С цел осигуряване на висока сигурност и надеждност при електронната комуникация, БОРИКА реализира и сертифицира услугата за квалифицирана електронна препоръчана поща. Услугата осигурява доказателство за изпращане и получаване на данни, като защитава предаваните документи срещу загуба, кражба и неоторизирани промени.

### **Старт на Dynamics 365, интегрирана с Агентски портал и електронен магазин**

На 02.01.2024 г. бе пусната в реална експлоатация новата версия на ERP системата на дружеството MS Dynamics 365. Новата версия е облачно базирана и е интегрирана със системите обслужващи крайни клиенти като Агентски портал, Електронен магазин, е-Фактура и InfoPay. Това позволява обслужване на клиентите в режим 24/7. Предвид едновременното стартиране на няколко ключови за компанията услуги, първото тримесечие на годината беше фокусирано върху стабилизация, за да се осигури плавното функциониране на услугите.

### **БОРИКА беше домакин на международна платежна конференция на EACNA**

Дружеството бе домакин на 11-та международна платежна конференция на Европейската асоциация на клиринговите къщи (EACNA). Представители на БНБ и БОРИКА, заедно с близо 160 делегати, очертаха тенденциите в платежната индустрия, а участниците споделиха, че това е най-успешното и професионално организирано събитие в историята на асоциацията.

## **ОСНОВНИ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ**

Според анализа на експерти от Европейската централна банка (ЕЦБ) икономиката на еврозоната показва умерено възстановяване като основен принос има нетната търговия и нарастването на разходите на домакинствата. Вътрешното търсене е подпомагано от намаляването на въздействието на предишното затягане на паричната политика и от предполагаемото по-нататъшно облекчаване на условията за финансиране в съответствие с пазарните очаквания за бъдещото развитие на лихвените проценти. Очаква се пазарът на труда да остане устойчив, безработицата да се задържи на много ниски нива, а производителността да се повиши. Като цяло се предвижда средният годишен прираст на реалния БВП на еврозоната да бъде 0,9% през 2024 г.

Общата инфлация през годината отслабва, което отразява отслабване на натиска от страна на разходите, включително и на разходите за труд и забавеното въздействие от затягането на паричната политика, което постепенно намира отражение в потребителските цени. Инфлацията на цените на храните спадна значително през последните тримесечия с отслабването на натиска по веригата поради по-ниските цени на енергийните и хранителните сировини. Очаква се средногодишната обща инфлацията да намалее до 2,5%.

Нарастването на БВП на България през 2024 г. достига 2,8%, като спрямо 1,9% през 2023 г. това е положителен ръст. Средногодишният ръст на инфлацията е 2,6%, което е значително подобрение, а безработицата се свива до 5,2%.

Двигател на икономиката остава вътрешното търсене подкрепено предимно от нарастването на частното потребление в условията на повищени доходи от труд в реално изражение. Политическата криза в страната обаче води до намаляване на инвестиционната активност и публичното потребление.

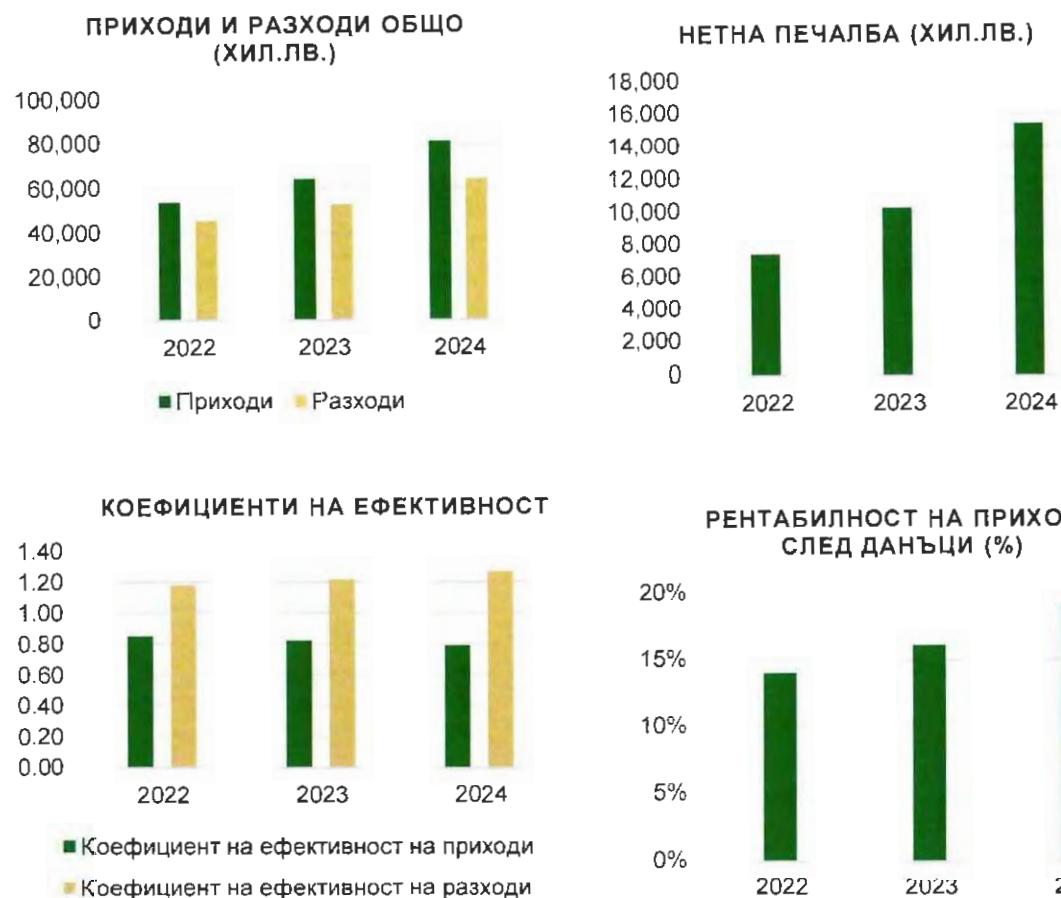
| <b>Макроикономически Показатели</b>               | <b>2023, %</b> | <b>2024, %</b> |
|---|----------------|----------------|
| Реален годишен темп на растеж на БВП              | 1,9            | 2,8            |
| Износ – спрямо същия период на предходната година | -7,6           | -2,3           |
| Внос – спрямо същия период на предходната година  | -9,1           | 0,9            |
| ХИПЦ – средногодишен                              | 8,6            | 2,6            |
| Безработица                                       | 5,6            | 5,2            |

Източник: БНБ

## ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ 2024

В настоящия Доклад са показани финансовите резултати от дейността на БОРИКА АД за 2024 г., съпоставени с данните за 2023 г.

| <b>Ключови показатели</b>                          | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>Изм.<br/>2024/2023, %</b> |
|--|-------------|-------------|------------------------------|
| <i>Финансови резултати (хил. лв.)</i>              |             |             |                              |
| Печалба преди лихви, данъци и амортизации (EBITDA) | 19 113      | 25 787      | 34.9                         |
| Печалба /преди данъци/                             | 11 403      | 17 103      | 50.0                         |
| Нетна печалба                                      | 10 265      | 15 389      | 49.9                         |
| Приходи от услуги                                  | 63 811      | 80 984      | 26.9                         |
| Общо приходи от дейността                          | 64 106      | 81 287      | 26.8                         |
| Общо разходи за дейността                          | 52 703      | 64 184      | 21.8                         |
| <i>Балансови показатели (хил. лв.)</i>             |             |             |                              |
| Собствен капитал                                   | 78 415      | 87 625      | 11.7                         |
| <i>Основни съотношения (%)</i>                     |             |             |                              |
| Рентабилност на услуги (преди данъци)              | 18%         | 21%         |                              |
| Рентабилност на услуги (след данъци)               | 16%         | 18%         |                              |
| ROE - Възвръщаемост на капитала (след данъци)      | 13%         | 17%         |                              |
| Коефициент разходи към приходи                     | 0.82        | 0.79        |                              |
| Коефициент приходи към разходи                     | 1.22        | 1.27        |                              |



## УПРАВЛЕНИЕ И ПРОФИЛ НА ДРУЖЕСТВОТО

Корпоративното управление на БОРИКА АД е система с ясно дефинирани функции, права и отговорности на всички нива – Общо събрание на акционерите, Съвет на директорите, Одитен комитет, както и структури в Централата и регионите.

БОРИКА АД е непублично акционерно дружество. Акционери са БНБ с 36.11% и 19 търговски банки с общо 63.89% от капитала. Записаният и внесен основен капитал на Дружеството възлиза на 15 958 410 лв. и е разпределен в 1 063 894 бр. обикновени поименни акции с право на глас всяка с номинална стойност 15 лева.

Ръководството на Дружеството в лицето на Съвет на директорите (СД) се състои от 9 членове и състав, както следва:

- Радослав Миленков – председател;
- Цветанка Минчева – зам. председател;
- Мирослав Вичев – член;
- Тамаш Хак-Ковач – член;
- Питър Рубен – член;
- Петя Димитрова – член;
- Никола Бакалов – член;
- Никола Кедев – член;

- Неделчо Неделчев – член.

Лицата натоварени с общо управление са представени от Одитния комитет на Дружеството както следва:

- Бойко Костов – председател;
- Юрий Генов – член;
- Иван Искров – член.

Дружеството се представлява и управлява от Главния изпълнителен директор Мирослав Вичев.

Към 31.12.2024 г. общият брой на персонала в Дружеството е 421 служители (към 31.12.2023 г.: 403 служители).

В състава на ключовия управленски персонал са включени членовете на Съвета на директорите, в т.ч. и Главният изпълнителен директор, както и членовете на Одитния комитет. За 2024 г. те са получили възнаграждения (заплати и други краткосрочни доходи) на обща стойност 1 431 хил. лв. (1 336 хил. лв. за 2023 г.).

## ОФИСИ И ПРЕДСТАВИТЕЛСТВА В СТРАНАТА

БОРИКА АД има разкрити офиси извън централно управление в гр. София и представителства в следните градове:

*Регион Запад:* гр. Видин, гр. Монтана, гр. Враца, гр. Благоевград, гр. Кюстендил и гр. Перник.

*Регион Север:* гр. Велико Търново, гр. Плевен, гр. Ловеч, гр. Търговище, гр. Разград, гр. Русе, гр. Силистра и гр. Габрово, гр. Варна, гр. Добрич, гр. Шумен.

*Регион Юг:* гр. Пловдив, гр. Пазарджик, гр. Стара Загора, гр. Хасково, гр. Кърджали и гр. Смолян, гр. Бургас, гр. Сливен и гр. Ямбол.

Дружеството няма регистрирани клонове.

## ДАННИ ЗА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СД НА БОРИКА АД ЗА 2024, СЪГЛАСНО ИЗИСКВАНИЯТА НА ЧЛ. 247, АЛ. 2 ОТ ТЗ.

Съгласно Устава на БОРИКА АД, акционери и притежатели на акции, могат да бъдат само банки. Поради това условие, разпоредбите на чл. 247 ал. 2 т. 2 и 3 от ТЗ не са приложими за членовете на Съвета на директорите на Дружеството, т.е. не могат да бъдат придобивани, притежавани и прехвърлени от членовете на Съвета през 2024 г. акции на Дружеството, както и нямат права да придобиват такива.

Членовете на съвета на директорите: Радослав Миленков, Цветанка Минчева, Мирослав Вичев, Тамаш Хак-Ковач, Питър Рубен, Никола Кедев, Никола Бакалов и Петя Димитрова не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници и не притежават повече от 25% от капитала на друго дружество.

Неделчо Неделчев притежава повече от 25% от капитала на дружество „Проджект Синерджи“ ООД и МЦ „Неовитро“ ООД.

Участието на членовете на Съвета на директорите на БОРИКА АД в управлението на други дружества е следното:

- Радослав Миленков – не участва в други търговски дружества като прокуррист, управител или член на съвети;
- Мирослав Вичев - не участва в други търговски дружества като прокуррист, управител или член на съвети;
- Тамаш Хак-Ковач – член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на Банка ДСК АД; член на Надзорния съвет на „Пенсионно осигурителна компания ДСК Родина“ АД, член на Съвета на директорите на „дск Венчърс“ ЕАД;
- Питър Рубен – Председател на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на ОББ АД;
- Никола Бакалов – Член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на Първа инвестиционна банка АД, член на Съвета на директорите на Фи Хелт застраховане АД, член на Управителния съвет на Асоциация на банките в България, Управител на „Международен банков институт“ ЕООД;
- Цветанка Минчева – Председател на Управителния съвет на УниКредит Булбанк АД; Председател на Надзорния съвет на УниКредит Лизинг АД и УниКредит Кънсюмър Файненсинг АД, Председател на Управителния съвет на „Съвет на жените в бизнеса в България“ (НПО);
- Неделчо Неделчев - Председател на Управителния съвет и Изпълнителен директор на Общинска банка АД;
- Никола Кедев – Изпълнителен директор и член на Управителния съвет на Централна кооперативна банка АД;
- Петя Димитрова – член на Управителния съвет и Главен изпълнителен директор на Юробанк АД, член на Съвета на директорите на ПБ Пърсънъл Файненс ЕАД.

Дружеството няма склучени договори през 2024 г. с членовете на Съвета на директорите, както и със свързани с тях лица, съгласно изискванията на чл. 240б от ТЗ.

## ПРИХОДИ ПО БИЗНЕС ЛИНИИ

Приходите от услуги на БОРИКА АД за 2024 г. по бизнес линии, сравнени с предходната година са:

| ПРИХОДИ ПО БИЗНЕС ЛИНИИ НА<br>БОРИКА АД | Отчет 2023 г.<br>(хил. лв.) | Отчет 2024 г.<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Регулирани и платежни услуги            | 21 815                      | 25 098                      | 15.0                 |
| Картови услуги                          | 26 261                      | 38 132                      | 45.2                 |
| Удостоверителни услуги                  | 6 386                       | 7 050                       | 10.4                 |
| Финтех услуги                           | 2 204                       | 2 434                       | 10.4                 |
| Софтуерни услуги                        | 2 435                       | 2 600                       | 6.8                  |
| Инфраструктурни услуги                  | 699                         | 734                         | 5.0                  |
| Продажби и следпродажбено обслужване    | 433                         | 494                         | 14.1                 |
| НКПС                                    | 491                         | 634                         | 29.1                 |
| Платежна институция Борика              | 3 087                       | 3 808                       | 23.4                 |
| <b>Всичко приходи</b>                   | <b>63 811</b>               | <b>80 984</b>               | <b>26.9</b>          |

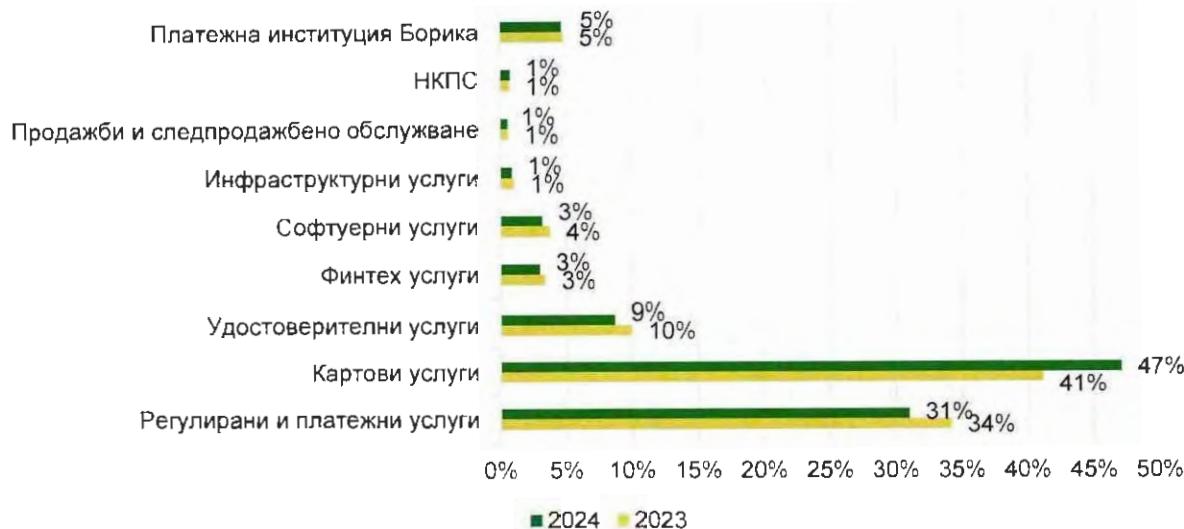
Нарастващето на приходите спрямо 2023 г. е в следствие на:

- стабилен ръст на транзакциите в платежните и картовата система;
- голям ръст на услугите, предоставяни в електронната търговия и платежна институция Борика;
- изпълнена миграция на голям брой карти на клиент на персо бюрото, която доведе до значителен ръст на продажбите на услуги и стоки за персонализация;
- отчетени голям брой инсталационни такси, свързани с изпълнение на миграция на ПОС устройства към система WAY4, което доведе до голям ръст на приходите от тези такси;
- увеличение на приходите от удостоверителни услуги, в резултат на много голям ръст на продажбите на физически и най-вече на облачен КЕП.
- увеличение на цените на таксите за Swift ССБ.
- голям ръст на стартирапата през 2023 г. нова услуга Mobile Lookup.
- еднократни приходи от реализация на проекти, свързани въвеждане на еврото като законно платежно средство.

В структурата на приходите, от графиката по-долу, се открояват следните по-значими промени през 2024 г. спрямо 2023 г.:

- намаление на дела на Регулирани и платежни услуги с 3% и на Удостоверителни услуги с 1%
- увеличение на дела на Картови услуги с 6%.

## Структура на приходите от услуги, %



## РЕГУЛИРАНИ И ПЛАТЕЖНИ УСЛУГИ

| Регулирани и платежни услуги            | Отчет 2023 г.<br>(хил. лв.) | Отчет 2024 г.<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| <b>БИСЕРА 6, в т.ч.</b>                 | 7 106                       | 7 762                       | 9.2                  |
| Бюджетни плащания                       | 2 667                       | 3 062                       | 14.8                 |
| Пакетни плащания                        | 3 511                       | 3 472                       | -1.1                 |
| Незабавни плащания                      | 928                         | 1 228                       | 32.3                 |
| <b>БИСЕРА 7</b>                         | 247                         | 146                         | -40.9                |
| <b>СЕБРА</b>                            | 1 554                       | 1 498                       | -3.6                 |
| <i>Платежна система БОРИКА и Switch</i> | 11 108                      | 13 529                      | 21.8                 |
| <i>SWIFT</i>                            | 1 275                       | 1 452                       | 13.9                 |
| <i>PGate SaaS</i>                       | 434                         | 482                         | 11.1                 |
| <i>Mobile Lookup</i>                    | 91                          | 229                         | 151.6                |
| <b>Общо приходи</b>                     | <b>21 815</b>               | <b>25 098</b>               | <b>15.0</b>          |

От началото на годината се наблюдава стабилно нарастване на транзакциите при всички платежни системи, като най-голям ръст има при транзакциите в Платежна система БОРИКА и Switch, както и на незабавните транзакции в БИСЕРА 6.

## БИСЕРА 6

Общият брой на транзакциите през БИСЕРА 6 достигна 123 906 хил. бр., което е ръст от 11,6% спрямо предходната година (10,5% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Небюджетните плащания нарастват с 12,4% (спад от 0,2% през 2023 г. спрямо 2022 г.), а броят на бюджетните плащания нарасна с 10,3%, (36,2% през 2023 г. спрямо 2022 г.).

Върху ръста на приходите влияние оказват много фактори - промяната на цените от март 2023 г., особено въвеждането на по-ниска такса за плащания до 5 лв., премахването на диференцирани цени за часови зони и намаляване на приходите от

еднократни такси за сертификации, които през 2024 г. са много по-малко, отколкото през 2023 г.

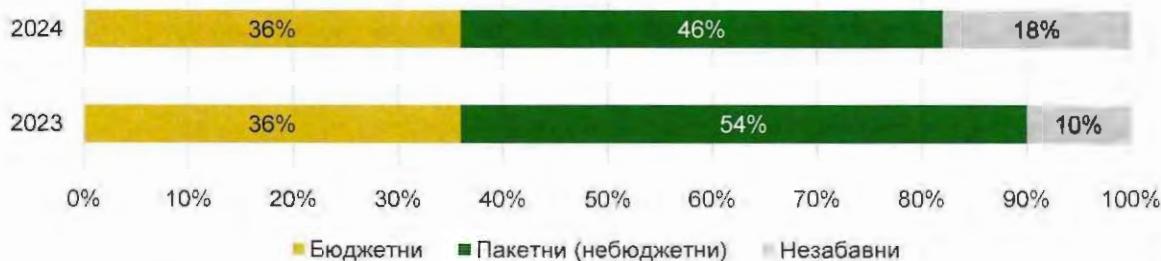
Изменение на транзакциите в БИСЕРА 6 по видове,  
хил. бр.



Относителният дял на бюджетни към небюджетни транзакции запазва съотношението от предходната година съответно 36:64 в полза на небюджетните плащания.

Относителният дял на различните видове транзакции в БИСЕРА 6 се променя спрямо 2023 г. само в частта на небюджетните транзакции. Делът на независимите плащания от всички небюджетни плащания се увеличава с 13% спрямо 2023 г., от 16% на 29% през 2024 г.

Относителен дял на видовете транзакции в БИСЕРА 6, %



Сумите „пренесени“ с транзакциите в БИСЕРА 6 нарастват с 51% спрямо 2023 г., като за сравнение ръстът през 2023 г. спрямо 2022 г. е бил 23%.

Броят на независимите транзакции през 2024 г. достигна 22 635 хил. бр. или 102% ръст спрямо 2023 г., а „пренесените“ с тях суми са 36 920 млн. лв. или 96% ръст спрямо миналата година.

## БИСЕРА

В края на месец май, лицензът на БОРИКА АД като оператор на платежната система за обслужване на клиентски преводи в евро бе изменен, като новото име на системата е БИСЕРА. След 9.07.2024 г. БОРИКА АД осигурява пълна SEPA достъпност на плащанията през новата модернизирана платежна система БИСЕРА като стартира изпълнението на SEPA кредитни преводи в евро през системата STEP2 на EBA Clearing. В началото на декември стартира и пълната SEPA достъпност за независими плащания в евро, която се осигурява чрез стандартна функционалност на TIPS.

Към края на годината в системата са включени 16 участници, като от тях две банки и една небанкова институция за незабавни плащания. За новата система е въведен и нов модел на тарифиране, при който се таксува само месечна такса за брой транзакции под 15 000.

Общийят брой транзакции в системата към края на 2024 г. е 1 171 хил. бр., което представлява ръст спрямо 2023 г. от 48%. От тях 50 хил. бр. са незабавни плащания.

Изменение на транзакциите в БИСЕРА 7 EUR по видове, бр.



## СЕБРА

Броят на транзакциите през система СЕБРА на годишна база отбелязва ръст от 11,7% спрямо 2023 г. (6,6% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Сумата на одобрените бюджетни плащания нараства с 18,5% (15% през 2023 г. спрямо 2022 г.).

| Статистика СЕБРА                                 | 2023           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Общ брой бюджетни организации в края на годината | 5 691          | 5 788          |
| Разпоредители, одобряващи плащания - всичко      | 237            | 241            |
| от тях първостепенни разпоредители               | 118            | 119            |
| други (второстепенни)                            | 119            | 122            |
| Брой потребители на системата                    | 1 181          | 1 216          |
| <b>Одобрени плащания</b>                         |                |                |
| брой   | 3 760 852      | 4 202 382      |
| сума   | 77 121 787 953 | 91 405 576 074 |

Намалението на приходите е в резултат на разделянето на транзакциите по видове и договаряне на нови такси по различните видове.

## ПЛАТЕЖНА СИСТЕМА БОРИКА И SWITCH

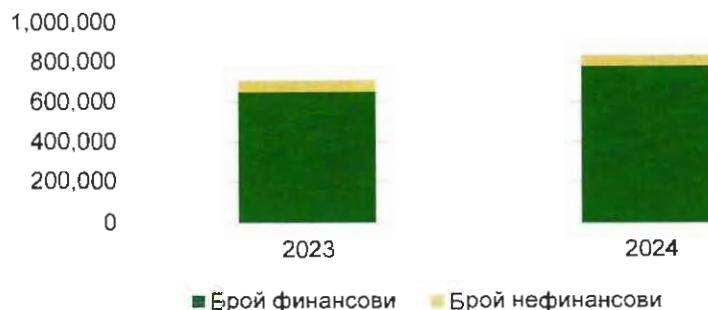
С най-голям ръст от платежните системи е броят на транзакциите в Платежна система БОРИКА, като спрямо 2023 г. темповете леко намаляват.

Финансовите транзакции нарастват с 20% в сравнение с 2023 г. (19% през 2023 г. спрямо 2022 г.), а нефинансовите и други транзакции намаляват с 6% (ръст от 13% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Така общият брой транзакции в Платежна система БОРИКА нараства с 18% спрямо предходната година (19% през 2023 г. спрямо 2022 г.).

По-големият ръст на приходите се дължи на отчетени еднократни приходи по проекти за приемане на еврото като законно платежно средство в страната.

Броят на участниците в платежната система БОРИКА към края на 2023 г. е 26, като 21 са търговски банки и 5 са платежни институции.

#### Изменение на транзакциите в Платежна система БОРИКА по видове, хил. бр.



#### SWIFT

Приходите от Swift ССБ нарастват с 13.9% спрямо предходната година, като в голямата си част този ръст е в резултат на увеличение на таксите с 10% от началото на годината. Отчетени са и еднократни приходи от внедряване на услуга при клиент.

#### PGATE SAAS

Ръстът на приходите е в резултат на включването на един нов ползвател на услугата от началото на годината, с който общо клиентите, които я ползват стават 9. Фактурирани са и еднократни такси за внедряване на нови функционалности.

#### MOBILE LOOKUP

Големият ръст на приходите от услуга се дължат на включването на нови клиенти, които към края на 2024 г. са 8 и ръст на идентификаторите от 160%.

#### КАРТОВИ УСЛУГИ

| Картови услуги                           | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|--|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| ATM                                      | 2 798                    | 3 278                    | 17.2                 |
| ПОС                                      | 7 528                    | 11 414                   | 51.6                 |
| Управление на карти                      | 8 090                    | 9 611                    | 18.8                 |
| Карти и ПИН, вкл. нетни приходи от стоки | 2 460                    | 7 144                    | 190.4                |
| Електронна търговия                      | 4 136                    | 4 659                    | 12.6                 |
| Sucard                                   | 390                      | 864                      | 121.5                |
| UATP                                     | 410                      | 103                      | -74.9                |
| Управление на риск и съответствие        | 449                      | 1 059                    | 135.9                |
| <b>Общо приходи</b>                      | <b>26 261</b>            | <b>38 132</b>            | <b>45.2</b>          |

От началото на годината се наблюдава стабилно нарастване на картовите транзакции през ПОС терминали. Броят на транзакциите през ATM расте с по-нисък темп и основно от приемаща страна.

Структурата на финансовите транзакции, приети на ATM и ПОС продължава да се променя все повече в полза на ПОС транзакциите. Относителният дял на ATM към ПОС транзакции през 2024 г. е в съотношение 20:80 (22:78 през 2023 г.).

Изменение на транзакциите по видове терминали  
на приемаща страна, хил. бр.



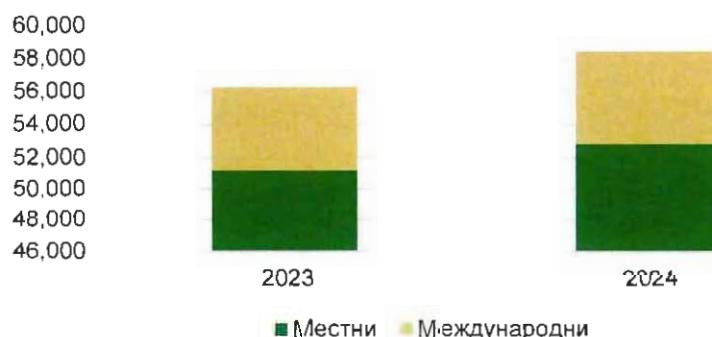
## ATM

Към края на 2024 г. свързаните ATM към система БОРИКА са 1 901 бр. (1 840 бр. в края на 2023 г.). Увеличението спрямо края на миналата година е в размер на 3%.

Увеличението на броя финансови транзакции е 3% спрямо предходната година (5% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Броят на местните финансови транзакции на ATM расте с 3% (5% през 2023 г. спрямо 2022 г.).

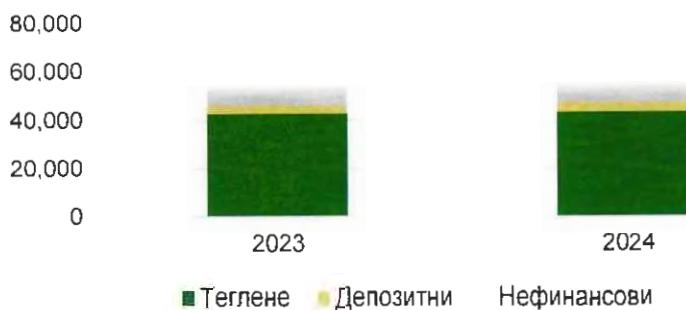
Броят на финансовите транзакции с карти, издадени в чужбина към края на годината достигна ръст от 10% (3% през 2023 г. спрямо 2022 г.).

Изменение на местни и международни транзакции  
на ATM, хил. бр.



От транзакциите на ATM, броят на тегленията нараства с 2%, броят депозитни транзакции расте с 12%, а броят на нефинансовите и други транзакции се увеличава с 10%.

Изменение на транзакциите на ATM по видове,  
хил.бр.



Върху ръста на приходите от ATM влияние оказват и отчетените еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.

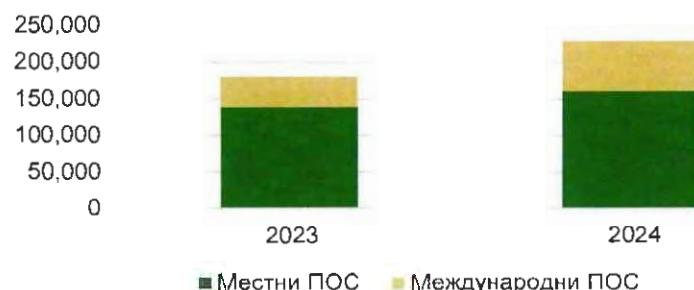
## ПОС

Поддържаните ПОС терминали в система БОРИКА към края на 2024 г. са 68 119 броя (60 670 бр. в края на 2023 г.). Нарастването е в размер на 12%.

Финансовите транзакции на ПОС нарастват спрямо 2023 г. и достигат 32% (28% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Броят на нефинансовите и други транзакции намалява с 36%.

Транзакциите на ПОС с карти, издадени в страната нарастват с 16% спрямо 2023 г., а транзакциите на ПОС с карти, издадени в чужбина растат с 68% спрямо 2023 г.

Изменение на местни и международни транзакции по видове ПОС, хил.бр.



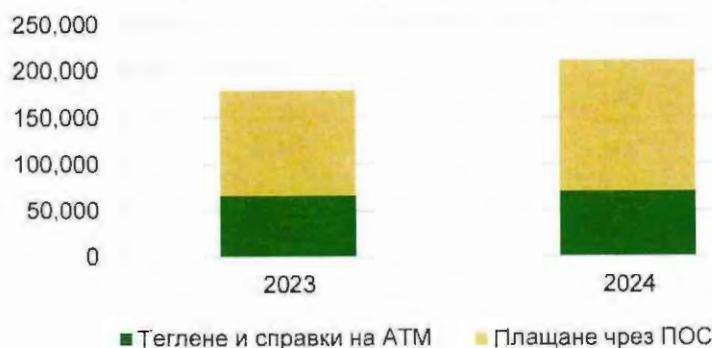
Върху ръста на приходите от Управление на карти влияние оказват и отчетените еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.

## УПРАВЛЕНИЕ НА КАРТИ

Общият брой на поддържаните карти в системата е 2 457 хил. бр. (2 311 хил. бр. в края на 2023 г.). Увеличението спрямо края на миналата година е 6% (спад от 2% в края на 2023 г.).

Общият брой транзакции на издател през 2024 г. нарасна с 17% спрямо предходната година (15% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Броят на финансовите транзакции се увеличи с 17%. Ръстът на нефинансовите и други транзакции също е 17%.

Изменение на транзакциите по видове терминали на издаваща страна, хил.бр.

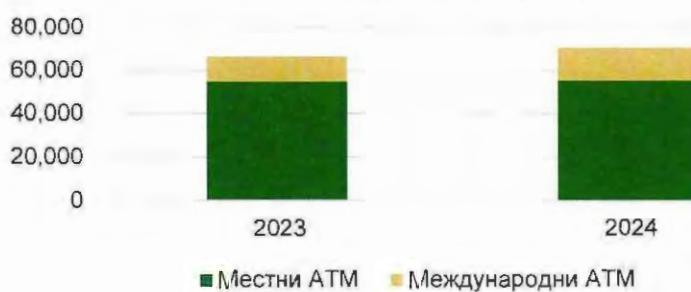


### Транзакции на ATM

През 2024 г. финансовите транзакции на ATM намаляват спрямо 2023 г. с 1% (ръст 1% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Нефинансовите и други транзакции нарастват с 17% (11% през 2023 г. спрямо 2022 г.)

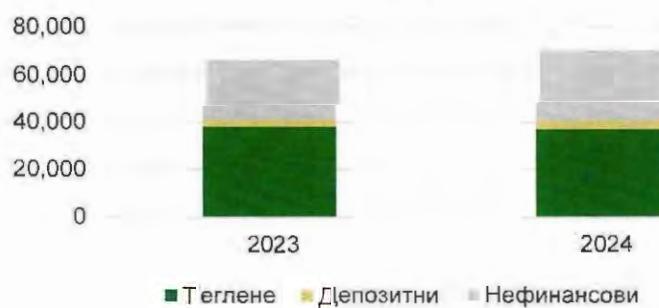
Броят на всички транзакции на ATM се увеличава с 1%, а този на транзакциите с карти, издадени в чужбина расте с 29%.

Изменение на местни и международни транзакции на ATM, хил.бр.



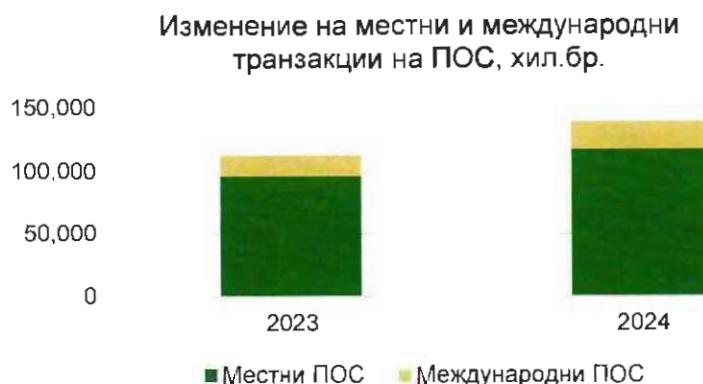
От транзакциите на ATM, броят на тегленията намалява с 2% спрямо 2023 г., броят депозитни транзакции расте с 12%, а броят нефинансовите и други транзакции нараства с 17%.

Изменение на транзакциите на ATM по видове, хил.бр.



## Транзакции на ПОС

През 2024 г. общият брой на финансовите транзакции на ПОС нараства с 24% спрямо 2023 г. (21% през 2023 г. спрямо 2022 г.). Броят на местните транзакции на ПОС нараства с 23% (22% през 2023 г. спрямо 2022 г.), а при броя на международните транзакции на ПОС увеличението е с 32% спрямо миналата година (19% за същия период на 2023 г. спрямо 2022 г.).



Върху ръста на приходите от Управление на карти влияние оказват и отчетените еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.

## КАРТИ И ПИН

Общият брой на персонализираните карти за 2024 г. достигна 3 065 хил. бр., което представлява ръст от 50% спрямо 2023 г. От всички персонализирани карти през годината, пликованите са 84% (през 2023 г. са 72%).

Броят на генерираните ПИН се увеличава с 61% за 2024 г. спрямо 2023 г., от които броят на електронно доставяния ПИН нараства с 177%.

Големите ръстове на броя персонализирани карти и ПИН се дължи в по-малка степен на персонализацията на е-ваучер и в по-голяма степен на еднократна миграция на голямо количество карти за клиент, която оказва влияние и върху приходите от продажба на пластики, които нарастват спрямо 2023 г. с 41%.

Приходите от сортиране, пакетиране и доставка на карти се увеличиха 7 пъти със стартирането на новата услуга за доставка на карти по куриер, която беше използвана също и при еднократната миграция.

## ЕЛЕКТРОННА ТЪРГОВИЯ

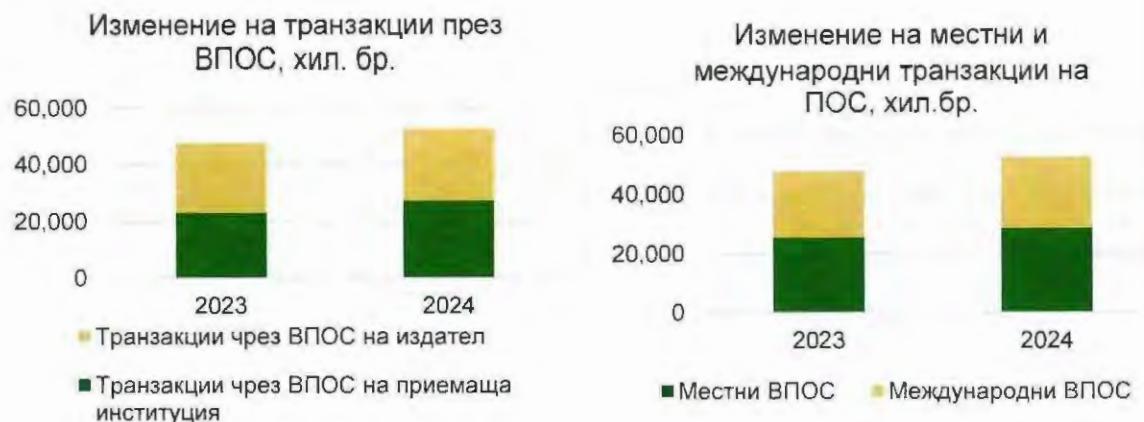
Общият брой регистрирани карти в Системата за сигурни плащания през Интернет към края на 2024 г. е в размер на 3 105 хил. бр. (2 259 хил. бр. в края на 2023 г.), което представлява ръст от 37% спрямо края на миналата година.

В Системата за сигурни плащания през Интернет (в частта акцептиране на плащания) в края на 2024 г. активните търговци достигнаха 3 176 бр. (2 721 бр. в края на 2023 г.), което представлява ръст от 17% спрямо края на миналата година.

Броят на транзакциите с карти на виртуални ПОС терминали нараства с 10% (17% през 2023 г. спрямо 2022 г.).

Регистрираните активни токъни нарастват с 39% спрямо 2023 г., а автентикациите с карти растат с 31% спрямо предходната година.

Върху ръста на приходите влияние оказват и отчетените еднократни приходи от реализация на проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.



## SUCARD / WAY4

Увеличението на приходите се дължи на отчетени приходи за месечни такси поддръжки и за еднократни доработки от интеграция на оператори към системата за управление на електронни ваучери, еднократни такси по проект за миграция на една финансова институция от СУКАРТ като продукт, към СУКАРТ като услуга (SaaS) и доработки по проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство.

## РИСК И СЪОТВЕТСТВИЕ

Увеличението на приходите от тази група услуги е резултат от стартиране на новата услуга за мониторинг и превенция на транзакции и еднократни доработки по проекти, свързани с приемането на еврото като законно платежно средство .

## УДОСТОВЕРИТЕЛНИ УСЛУГИ

| Удостоверителни услуги                      | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|---|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| В-TRUST, вкл. нетни приходи от стоки        | 5 896                    | 6 310                    | 7.0                  |
| Нетни приходи от стоки                      | 200                      | 213                      | 6.5                  |
| Приходи от Облачен КЕП и доверителни услуги | 490                      | 740                      | 51.0                 |
| Общо приходи                                | 6 386                    | 7 050                    | 10.4                 |

Броят на издадените нови удостоверения за КЕП през 2024 г. спрямо предходната година нарасна с 16%.

Разгледани поотделно:

- при издадените нови персонални сертификати се наблюдава ръст от 17% спрямо миналата година. Това се дължи на факта, че услугите за фирмии са достъпни с персонален сертификат и като следствие са сключени договори с големи корпоративни клиенти, които предпочитат персонални КЕП.
- при издадените нови професионални сертификати е реализиран ръст от 16% в сравнение с 2023 г. Предходни години фирмите предпочитаха да закупуват едногодишни сертификати, но от края на 2023 г. и началото на 2024 г. се забелязва тенденция, при която юридическите лица вече предпочитат тригодишни сертификати.

Приходите от нови КЕП за 2023 г. са нараснали с 26% спрямо 2023 г. Това се дължи на големия брой издадени Професионални КЕП, които са с по-висока стойност спрямо Персоналните КЕП.

Броят подновени сертификати през 2024 г. нарасна с 5% сравнено с 2023 г. Подновени, от всички валидни през 2024 г., са 78%, като спрямо 2023 г. Част от причините за по-слабия процент подновяване се дължи на факта, че изтичащите 3 годишни сертификати, са издадени през 2021 г., по време на пандемията от КОВИД. Тогава стартираха множество програми за подпомагане на бизнеса и гражданите за справяне с последиците от пандемията и клиентите закупуваха сертификати за кандидатстване по тези програми, съответно използваха сертификатите еднократно. В същото време клиентите с изтичащи едногодишни сертификати си издават нови тригодишни сертификати, вместо да подновят текущия едногодишен. Друга причина е, че не малка част от сертификатите, които трябва да се подновят биват издадени като нови, тъй като поетапно се подменят старите модели карти, които са излезли от поддръжка.

През 2024 г. са привлечени 10 нови клиента и са издадени с 21% повече Облачни КЕП от издадените през 2023 г.

## ФИНТЕХ УСЛУГИ

| Финтех услуги          | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| PSD2                   | 564                      | 653                      | 15.8                 |
| eFaktura               | 993                      | 1 019                    | 2.6                  |
| InfoPay/Инфобанк       | 86                       | 118                      | 37.2                 |
| Електронно известяване | 561                      | 644                      | 14.8                 |
| Общо приходи           | 2 204                    | 2 434                    | 10.4                 |

## EFAKTURA

През 2024 г. са склучени 34 договора с нови клиенти на услугата, но други 15 клиенти са прекратили договора си. Така общият брой на издателите в системата е 781.

От началото на годината броят фактури, преминали през системата надхвърли 9 млн. бр.

## PSD2

През 2024 г. един нов клиент получи лиценз за ДПУ и сключи договор за услугата. През годината част от ДПУ използващи услугата заявили индивидуални доработки в API

интерфейсите свързани с препоръки от БНБ, което доведе до увеличение на приходите, които стандартно са фиксираны месечни такси.

## ИНФОБАНК / INFOPAY

През 2024 г. се наблюдава ръст на нови клиенти, които използват активно услугата. Част от клиентите бяха привлечени след интеграцията на платформата със счетоводния софтуер Ажур в края на 2023 г., а други след проведени маркетингови кампании и индивидуални срещи. Междувременно е сключен договор за партньорство с още няколко софтуерни компании, които регистрираха и интегрираха техните клиенти към платформата.

През годината има привлечен един нов клиент за услугата Инфобанк. Няма голям клиент, който да е прекратил услугата.

## ЕЛЕКТРОННО ИЗВЕСТЯВАНЕ

И през 2024 г. се наблюдава ръст на използваните услуги свързани с електронно известяване – sms и е-майл съобщения от текущите клиенти. Ръстът на броя изпратени съобщения е над 17%.

## СОФТУЕРНИ УСЛУГИ

| Софтуерни услуги | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Софтуерни услуги | 2 435                    | 2 600                    | 6.8                  |
| Общо приходи     | 2 435                    | 2 600                    | 6.8                  |

Увеличението на приходите от софтуерни продукти и услуги се дължи на увеличение на таксите за поддръжка и реализация на проекти за доработки на продукти, включително по проекти за преминаване към евро като законно платежно средство в страната.

## ИНФРАСТРУКТУРНИ УСЛУГИ

| Инфраструктурни услуги     | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Инфраструктура като услуга | 699                      | 734                      | 5.0                  |
| Общо приходи               | 699                      | 734                      | 5.0                  |

Нарастването на приходите спрямо 2023 г. се дължи на увеличение на обема на предлаганите услуги на съществуващите клиенти.

## ПРОДАЖБИ И СЛЕДПРОДАЖБЕНО ОБСЛУЖВАНЕ

| Продажби и следпродажбено обслужване | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Кол център                           | 433                      | 494                      | 14.1                 |
| Общо приходи                         | 433                      | 494                      | 14.1                 |

Увеличението на приходите от услугата Кол център се дължи на привличането на двама нови клиенти, оператори на е-ваучери за услугата.

## ПЛАТЕЖНА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА

| Платежна институция БОРИКА | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Акцептиране на плащания    | 3 074                    | 3 797                    | 23.5                 |
| Централизирано акцептиране | 13                       | 11                       | -15.4                |
| Общо приходи               | 3 087                    | 3 808                    | 23.4                 |

Платежната институция Борика (ПИ Борика) към края на 2024 г. обслужва единадесет търговеца и има инсталирани 1 059 физически и десет виртуални ПОС терминали.

Общий обем на транзакциите, акцептирани от ПИ Борика нараства с 41% спрямо предходната година, а броят им расте с 26%.

## НАЦИОНАЛНА КАРТОВА И ПЛАТЕЖНА СХЕМА

| Национална картоva и платежна схема | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Bcard                               | 362                      | 388                      | 7.2                  |
| Blink                               | 129                      | 246                      | 90.7                 |
| Общо приходи                        | 491                      | 634                      | 29.1                 |

Към края на 2024 г. в Националната картоva схема Bcard участват 24 Доставчици на платежни услуги и 4 компании, доставчици на неплатежни услуги, които предлагат на своите клиенти картовите услуги Bcard на Схемата:

- 6 ДПУ като Издатели на платежни карти Bcard;
- 22 ДПУ като Акцептиращи Институции за приемане на платежни карти Bcard (1 компания повече от 2023 г.);
- 2 Издателя на карти Bcard в ограничена мрежа;
- 5 ДПУ като Издатели на е-ваучери;
- 5 ДПУ като Акцептиращи Институции за приемане на карти в ограничена мрежа.
- 8 Оператори на ваучери за храна на електронен носител.

Издадените карти Bcard се увеличават с 14%, а реализирания транзакционен обем с тях за цялата година е нараснал с 23,5%.

В система Blink за незабавни плащания участват:

- 34 ДПУ подписали споразумение за участие в НКПС като Институция на получател на незабавни плащания Blink;
- 23 ДПУ сертифицирани като Институция на наредител и получател на незабавни плащания Blink, от които 9 са сертифицирани само като получател.
- 8 ДПУ са сертифицирани за blink P2P (1 нова), като незабавните плащания P2P са 1,39 млн. бр. на стойност 368,3 млн. лв.;
- 3 ДПУ са сертифицирани за blink паркиране в зона.

## ОПЕРАТИВНИ РАЗХОДИ

Изменението на разходите за основна дейност на Дружеството през 2024 г. е следното:

| РАЗХОДИ НА БОРИКА АД             | Отчет 2023 г.<br>(хил. лв.) | Отчет 2024 г.<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Разходи за материали             | 1 730                       | 1 931                       | 11.6                 |
| Разходи за външни услуги         | 14 899                      | 21 492                      | 44.3                 |
| Разходи за амортизации           | 7 710                       | 8 684                       | 12.6                 |
| Разходи за работна заплата       | 27 809                      | 31 385                      | 12.9                 |
| Други разходи                    | 420                         | 545                         | 29.8                 |
| <b>Всичко оперативни разходи</b> | <b>52 568</b>               | <b>64 037</b>               | <b>21.8</b>          |

В срткутурата на разходите за 2024 г. по-значими изменения има в намаление дела на разходите за персонал с 4% и на амортизации с 1%, за сметка на увеличение на разходите за външни услуги с 5%.

Структура на разходите, %



## РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ

| Разходи за материали            | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Разходи за горива               | 64                       | 60                       | -6.3                 |
| Електроенергия и топлоенергия   | 663                      | 624                      | -5.9                 |
| Материали за електронен подпис  | 344                      | 437                      | 27.0                 |
| Материали за карти и ПИН        | 203                      | 354                      | 74.4                 |
| Канцеларски и офис материали    | 163                      | 163                      | 0.0                  |
| Рекламни материали              | 186                      | 160                      | -14.0                |
| Активи под праг на същественост | 91                       | 118                      | 29.7                 |
| Други разходи                   | 16                       | 15                       | -6.3                 |
| <b>Общо разходи</b>             | <b>1 730</b>             | <b>1 931</b>             | <b>11.6</b>          |

Намалението на разходите за горива, електроенергия и топлоенергия е следствие от успокояване на цените на енергийните ресурси.

Причина за нарастването на материалите за електронен подпис е големият ръст на броя на нови КЕП.

Увеличението на материалите за карти и ПИН се дължи на изпълнената еднократна миграция на голям брой карти на един клиент.

Увеличението на активите под праг на същественост се дължи на отчетени разходи за обновление на изтекло оборудване, основно за персонални цели - монитори, телефони, мебели и други.

## РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ

| Разходи за външни услуги     | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Телекомуникационни разходи   | 978                      | 2 909                    | 197.4                |
| Сервизни и лицензионни такси | 9 186                    | 11 662                   | 27.0                 |
| Наеми и охрана               | 62                       | 78                       | 25.8                 |
| Поддръжка на офиси           | 205                      | 249                      | 21.5                 |
| Реклама                      | 1 229                    | 1 218                    | -0.9                 |
| Одити и сертифициране        | 231                      | 288                      | 24.7                 |
| Застраховки                  | 75                       | 72                       | -4.0                 |
| Данъци и такси               | 195                      | 168                      | -13.8                |
| Квалификация и обучения      | 220                      | 122                      | -44.5                |
| Консултантски услуги         | 2 019                    | 4 055                    | 100.8                |
| Транспортни разходи          | 73                       | 82                       | 12.3                 |
| Текущи ремонти               | 262                      | 361                      | 37.8                 |
| Други разходи                | 164                      | 228                      | 39.0                 |
| <b>Общо разходи</b>          | <b>14 899</b>            | <b>21 492</b>            | <b>44.3</b>          |

Увеличението на разходите за телекомуникационни услуги се дължи основно на включените в тях разходи за куриерски услуги, свързани със стартирането на новата услуга за доставка на карти до клиента. Голямата част от тези услуги беше за клиенти по изпълнената еднократна миграция на карти.

При разходите за сервизни и лицензни такси увеличението спрямо 2023 г. е в следствие на все по-голямото нарастване на абонаменти за облачни услуги, вместо покупка на собствена инфраструктура и лицензи, поддръжки на нови продукти и системи за Платежни и Картови услуги, ръст на променливи разходи, свързани с увеличаване на транзакциите на някои услуги, увеличение на постоянни такси за поддръжка в резултат на покупка на по-голям брой лицензи или индексация на съществуващи.

В разходите за реклама са включени разходи за организиране на семинари и събития, свързани с платежни, картови и финтех услуги за популяризиране на услугите на компанията и въвеждане на еврото, като законно платежно средство в страната. Дружеството организира провеждането на 11-та международна платежна конференция на Европейската асоциация на клиринговите къщи (EACHA). Отчетени са разходи за участия в различни конференции, медии и провеждане на рекламни кампании, включени са и разходи за маркетингово промотиране на клиентите на различни услуги.

В разходите за консултантски услуги за периода са отчетени средства за услуги по проекти, свързани приемане на еврото като законно платежно средство, развитие на картови услуги, удостоверителни и финтех услуги, нает външен ресурс за софтуерни услуги. Включени са и разходи за проекти по повишаване на информационната сигурност, проектиране на ремонтни дейности, правни консултации, както и миграция към нова версия на ERP системата.

Увеличението на разходите за текущи ремонти е свързано с ремонти на офиси в страната и сградата на централно управление. Нарастването на услугата ПОС аутсорсинг води и до ръст на разходи за инсталации и ремонти на устройства.

Ръстът в Други разходи се дължи на увеличение на разходите за комисионни във връзка с продажби на КЕП и нови разходи за комисионни на агрегатори по услугата паркиране в зона.

## РАЗХОДИ ЗА АМОРТИЗАЦИИ

Разходите за амортизации през 2024 г. достигат 8 684 хил. лв., което е увеличение спрямо 2023 г. с 13%. Увеличението спрямо предходната година се дължи на внедряване на активи по различни проекти - БИСЕРА, Safer Payment, други картови и удостоверителни услуги, нова версия на ERP системата, подмяна на ИТ и комуникационно оборудване, покупка на нова персо машина, ремонт на представителства в страната и др.

## РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛ

| Разходи за персонал    | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Трудови възнаграждения | 22 751                   | 25 623                   | 12.6                 |
| Социални осигуровки    | 2 542                    | 2 890                    | 13.7                 |
| Социални придобивки    | 2 516                    | 2 872                    | 14.1                 |
| <b>Общо разходи</b>    | <b>27 809</b>            | <b>31 385</b>            | <b>12.9</b>          |

Нарастването на разходите за трудовите възнаграждения през 2024 г. се дължи на:

- Назначаването на 18 нови служители във връзка с нарастване обемите на работа и проектите по различни бизнес линии. Разходите за новите служители оказват влияние в размер на 3.4 % върху ръста на трудовите възнаграждения;
- През 2023 год. поради увеличаване екипите на програмистите, разходът по наемането беше по-висок от планираните други подбори, което оказва нетен ефект в увеличаване на трудовите възнаграждения за 2024 год. в размер на 2%.
- Увеличение на основните заплати на служителите с около 6.6 %, като такъв ръст съответства на отчетеното ниво на инфляция в България. Силният натиск на пазара изиска актуализиране на заплатите поне в рамките на отчетената инфляция с цел придържане към пазарните нива на заплащане.
- Върху разходите влияние оказва и нормативното увеличение със ставката за професионален трудов стаж.

Разходите за осигуровки и социални надбавки се увеличават в резултат на увеличения брой служители и съответно по-високите разходи за възнаграждения.

## ДРУГИ РАЗХОДИ

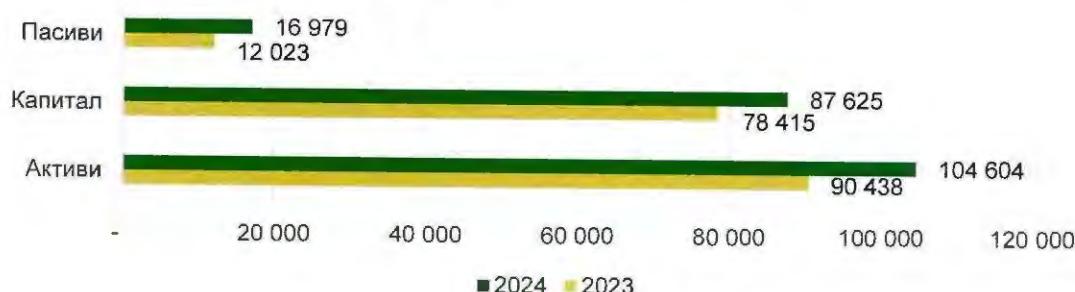
Увеличението се дължи на другите разходи, където се включват разходи за дарения по програмата на БОРИКА за корпоративна социална отговорност, разходи по охрана на труда и разходи за неустойки по договори с клиенти. През 2024 г. са отчетени средства за награди, предоставени по организирани промоционални кампании на Националната картова схема и платежни иновации.

| Други разходи           | Отчет 2023<br>(хил. лв.) | Отчет 2024<br>(хил. лв.) | Изм.<br>2024/2023, % |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| Разходи за командировки | 227                      | 183                      | -19.4                |
| Представителни разходи  | 104                      | 129                      | 20.4                 |
| Други разходи           | 121                      | 233                      | 92.6                 |
| Общо разходи            | 452                      | 545                      | 20.6                 |

## БАЛАНСОВА СТРУКТУРА И ИЗМЕНЕНИЯ

### ОСНОВНИ БАЛАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

Балансови показатели, хил. лв.



## СТРУКТУРА НА АКТИВА

В Отчета за финансовото състояние на БОРИКА АД за 2024 г. активите са на обща стойност 104 604 хил. лв., което е увеличение от 14 166 хил. лв. или 16% спрямо 2023 г.

Нетекущите активи се увеличават с 5 067 хил. лв. или 11%, което е резултат основно от ръст на имоти, машини и оборудване с 14%, следвани от ръст на нематериални активи с 7%. Текущите активи нарастват с 9 099 хил. лв. или с 20%, в следствие на увеличаването основно на паричните средства и парични еквиваленти с 21%, следвани от търговските вземания, също с 21%.

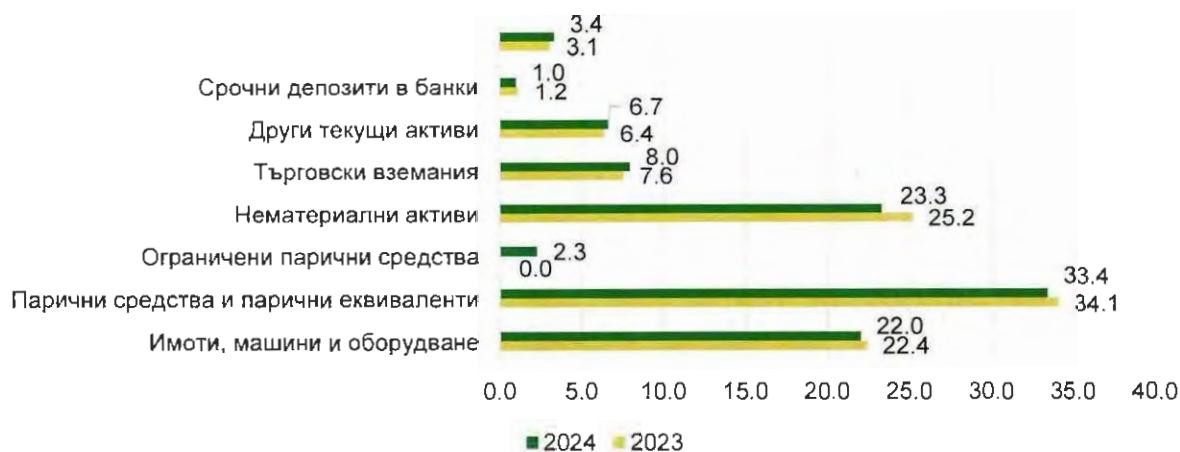
Нетекущите активи имат относителен дял от 49% в общия размер на активите, а текущите активи съответно 51%. Това представлява увеличение на дела на текущите активи, съответно намаление на дела на нетекущите с 2% спрямо 2023 г.

В нетекущите активи (взети за 100%) с най-висок дял са нематериалните активи от 48%, следвани от имоти, машини и оборудване с 45%.

С най-висок относителен дял в текущите активи (взети за 100%) са парични средства и парични еквиваленти – 65%. Следват търговските вземания с 15,5% и други текущи активи с 10,1%.

В общата структура на актива по-значимо изменение има в намаляване на относителния дял на паричните средства и паричните еквиваленти с 0,7% и на нематериалните активи с 1,9% и увеличаване на дела на ограничените парични средства с 2,3%.

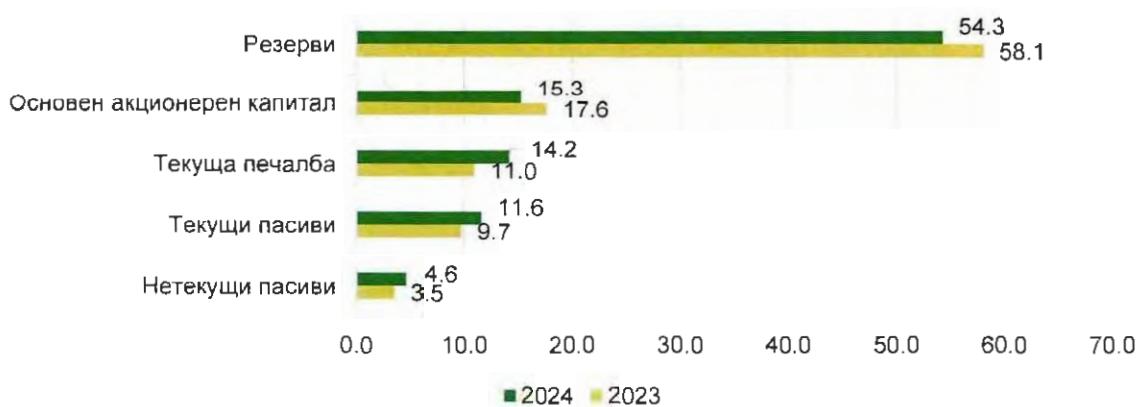
Структура на актива, %



## СТРУКТУРА НА ПАСИВА

В общата структура на пасива по-значими изменения има в увеличаване на относителния дял на текущата печалба с 3,2% и текущите пасиви с 1,9%, съответно намаляване на относителния дял на основния акционерен капитал с 2,4% и на резервите с 3,8%.

Структура на пасива, %



Собственият капитал на БОРИКА АД за 2024 г. е на стойност 87 625 хил. лв. Спрямо 2023 г. увеличението е в размер на 9 210 хил. лв. или 12%, което се дължи в най-голяма степен на увеличението на текущата печалба, която нараства с 50%.

С най-висок относителен дял в структурата на пасива е собственият капитал от 84%. От него (взет за 100%) с най-голям дял са резервите – 65%, следвани от основния капитал с относителен дял 18% и текуща печалба с 17%.

Общите пасиви се увеличават с 4 956 хил. лв. или с 41%. Относителният им дял в структурата на пасива е 16%.

Нетекущите пасиви нарастват с 1 613 хил. лв., или с 50%. С най-голям относителен дял в структурата на нетекущите пасиви са пасивите по договори с клиенти с 46%, следвани от задължения към персонала при пенсиониране с 31,5% и задължения за лизинг с 22,5%.

Текущите пасиви се увеличават с 3 343 хил. лв. или 38%. За това допринася в най-голяма степен увеличението на търговските задължения с 100%. С най-голям относителен дял в структурата на текущите пасиви са търговските задължения с дял от 44%, следвани от пасивите по договори с клиенти с 36%. Делът на задълженията за други данъци е 8%, на задълженията към персонала е 9%, а на задълженията за лизинг е 3%.

## ТЪРГОВСКА ПОЛИТИКА

БОРИКА е компания с традиции в корпоративната политика и култура. Тя поставя качествената консултация, вниманието и индивидуалния подход към клиента на първо място, което допринася за изграждането на позитивен имидж, повишаване познаваемостта на марките и запазване на лоялността на клиентите.

Благодарение на поддържането на висок стандарт при обслужването на клиентите, БОРИКА успява да задържи и увеличи броя на клиентите си. Гарантираното качество на услугите е допълнено с професионално ниво на след-продажбена поддръжка. За това допринася и обратната връзка от клиентите. Контактният център е едно от ключовите предимства на компанията пред нейните конкуренти. Постоянното повишаване на компетентността на служителите в Центъра за помощ, както и следенето на често срещаните проблеми и тяхното превантивно решаване се оказват ключови за подобряване на работата, както и за повишаване на клиентската удовлетвореност.

БОРИКА има обособени два контактни центъра:

- Център за обслужване на крайни клиенти – на удостоверителните и финтех услугите, предлагани от БОРИКА, и на банки и финансови институции, с които дружеството има склучени договори за обслужване на обаждания на техни клиенти;
- Център за обслужване на корпоративни клиенти – обслужва корпоративните клиенти при възникнали инциденти със системите.

Доброто познаване на целевите пазари, се постига чрез постоянно проучване на пазарната среда и изменящите се потребности, проучване на правни, икономически, ценови и конкурентни фактори, които влияят върху маркетинговата политика на Дружеството и неговите продажби.

## МАРКЕТИНГ И КОМУНИКАЦИИ

През 2024 г. БОРИКА бе организатор и домакин на няколко знакови събития, с участието на клиенти и партньори на Дружеството. В началото на годината се състоя мащабен семинар с основен фокус промените в платежните системи след въвеждане на еврото. В средата на март по време на събитие БОРИКА анонсира подновяване на дейността на Българския форум за превенция от финансови измами, чийто основен двигател е компанията. В средата на годината Дружеството бе домакин на 11-та международна платежна конференция на Европейската асоциация на клиринговите къщи (EACHA). Представители на БНБ и БОРИКА, заедно с близо 160 делегати, очертаха тенденциите в платежната индустрия, а участниците споделиха, че това е най-успешното и професионално организирано събитие в историята на асоциацията. Признанието бе, както за екипа, така и за България. През годината регулярно бяха провеждани и бизнес закуски с цел представяне на Финтех услугите пред представители на различни сектори, с които компанията до момента няма бизнес отношения. Годината завърши с традиционния клиентски семинар за ДПУ, като неговият фокус бе разширен извън програмата "БОРИКА Нова Генерация" и бяха представени водещите проекти в различни области – платежни системи, независими плащания, превенция от измами, електронна търговия, електронни ваучери и др.

През 2024 г. представители на БОРИКА продължиха да участват в програмата на най-влиятелните конференции у нас в областите Банки и финанси (Финтех конференцията DigiPay; Финансов форум „Иновации“, инициатива на Асоциация „Банка на годината“; Kapital Executive Circle и др.), Човешки ресурси (Next Level HR 2024 на сп. Мениджър; HR & Employer Branding and Awards 2024 на сп. Forbes; Конференция на БАУХ и др.), Електронна търговия и други области, в които компанията вижда бизнес възможности. Наред с това експерти от Дружеството бяха и гост - лектори на събития, организирани от партньорски компании (интегратори, банки и др.).

По отношение на комуникациите се отчита регулярно и позитивно присъствие във водещите медии у нас – телевизия и радио (национален ефир), бизнес списания, дигитални медии, социални мрежи, а темите са изключително разнообразни и насочени както към бизнес аудитория, така и към крайни клиенти. Силен фокус има и **рекламното позициониране** в социалните мрежи, като е налице интерес и засилена активност от страна последователи и случайни потребители в мрежите.

## КОРПОРАТИВНА СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ

Корпоративната социална отговорност на БОРИКА продължи да се развива както по линия на дългогодишните ни партньорства, така и с включването на нови инициативи и партньори:

- Фондация „Нашите недоносени деца“ – целогодишен курс по първа помощ за родители на недоносени бебета и малки деца; Празник на малките герои в 4 неонатологични отделения в страната; благотворителен Коледен базар сред всички служители на Дружеството
- Национален фонд „Св. Никола“ - офталмологични прегледи, лечение и изработка на очила за децата от ЦНСТ Борован; ко-финансиране на барокамера за ЦРСИ в гр. Етрополе; летен лагер за деца в неравностойно положение от ЦНСТ Благоевград

- SOS детски селища България - експертна психо-социална подкрепа в SOS Консултативен център Трявна; дарителска акция сред служителите за закупуване на техника и консумативи за центровете
- Фондация „Атанас Буров“ - Лятно училище „Инвестиции“, с участието на 17 студенти, мотивирани и проявяващи интерес към придобиване на практически умения в областта на инвестициите
- Българската Коледа;
- Postbank Business Run - за пета поредна година служители на БОРИКА бягаха благотворително в инициатива.

В последния петък на април в офисите на Дружеството в София и Пловдив бе организиран **благотворителен бърънч и базар**, който събра близо 4000 лв. Главни герои бяха служителите, каузата - летен рехабилитационен лагер за децата в неравностойно положение от ЦНСТ в Благоевград.

## УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

През изминалата 2024 г., с цел позициониране на БОРИКА АД като още по-разпознаваем работодател на пазара на труда и привличане на кандидати за работа по отворените позиции в Дружеството акцентът беше поставен върху:

- Участие на БОРИКА АД в кариерни форуми: Национални дни на кариерата, Кариерен Кошер и Career Show 2024 г., включително засилване сътрудничеството с катедра „Международни икономически отношения и бизнес“ на УНСС – София, с цел привличане на стажанти, за изпълнение на Стажантската програма на Дружеството.
- Запазване постоянната видимост на компанията сред ИТ общността, като за целта беше подновен корпоративния абонамент на Дружеството в специализирания IT Job Board - dev.bg (най-голямата ИТ платформа в България). В допълнение Дружеството отново се включи във формата, който вече е добре познат сред младите хора в България – „Обядвай с шефа“.

Усилията на работодателя за повишаване удовлетвореността и ангажираността на служителите през 2024 г. бяха свързани с проучване на ангажираността и удовлетвореността сред целия екип на Дружеството. Отделно от това вниманието беше съсредоточено и към грижата за семействата на служителите. През 2024 г. бяха проведени 2 инициативи, насочени към децата на служителите:

- „Гордея се с труда на моите родители“, национална инициатива на Българската мрежа на глобалния договор на ООН, в която БОРИКА АД е партньор;
- Обучение по „Презентационни умения“ за децата в тийнейджърска възраст.

По линия на работодателската марка през 2024 г. бяха организирани и 3 вътрешни инициативи за служителите на Дружеството. Инициативите бяха насочени към създаване на условия за неформално общуване, екипен дух и спортна активност - БОРИКА39 планински туризъм, отбелнязване на сладоледения ден през лятото и „сладки“ раздумки със сутрешното кафе.

Целенасочената грижа на Дружеството за развитие, надграждане и поддържане квалификацията на екипите си продължи и през 2024 г. Бяха осигурени над 1 560 участия в малко над 100 различни обучения, тренинги, сертификационни курсове, семинари и конференции, проведени в присъствен и онлайн формат.

През 2024 г. присъственото On-boarding обучение за всички новоназначени служители в Дружеството се утвърди като традиция, като тренингите се провеждат регулярно в рамките на годината.

През годината беше реализиран комплексен обучителен проект с външен консултант за въвеждане на Agile методология на работа по един от ключовите проекти на БОРИКА. Трейнинг проекта включващо обучение за всички ангажирани служители и on the job коучинг сесии с външния консултант, провел обучението, с цел ефективно въвеждане и плавно преминаване през отделните етапи от процеса по внедряване на Agile.

И през 2024 г. продължи работата ни по:

- Менторска програма на Дружеството, за новоназначени и преподавани служители;
- Security Awareness Програмата на БОРИКА АД, която вече се утвърди трайно като ефективен канал за вътрешни електронни обучения;
- Провеждане на индивидуални специализирани обучения, включително въвеждащи такива за по-специфични технически позиции в Дружеството.

Външните обучения на Дружеството бяха насочени към надграждане на специализирани ИТ и бизнес компетенции, придобиване на професионални сертификации, различни soft skills умения, както и семинари, отнасящи се до нормативни и регуляторни промени, засягащи пряко дейността на Дружеството в различните направления на отделните бизнес линии.

През 2024 г. продължи с провеждането на вътрешни екипни срещи за различни целеви групи служители, на които беше презентирана работата по текущите проекти на Дружеството.

Към 31.12.2024 г. броят на служителите в БОРИКА достигна 421, при следното функционално разпределение:

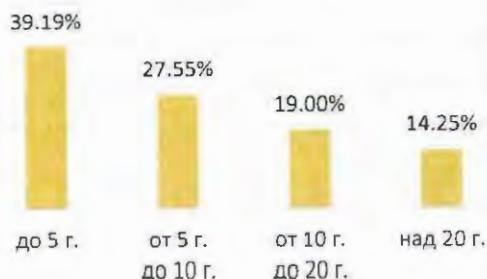
| Функционална структура на персонала | 2023       | 2024       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Управленска дейност                 | 16         | 19         |
| Развойна дейност                    | 100        | 105        |
| Оперативна дейност                  | 138        | 141        |
| Търговски персонал                  | 84         | 85         |
| Административни специалисти         | 39         | 46         |
| Обслужващ и помощен персонал        | 26         | 25         |
| <b>Общо персонал (бр.)</b>          | <b>403</b> | <b>421</b> |

Средната възраст на служителите е 44.9 години, а средната продължителност на работа в Дружеството – 9.6 години.

### Разпределение на служителите по възраст

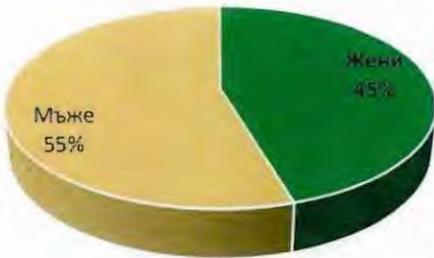


### Продължителност на работа в БОРИКА АД

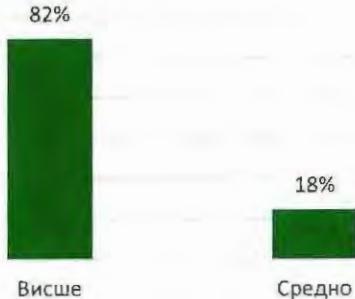


Разпределението на служителите в Дружеството по пол и образование е следното:

#### Структура по пол



#### Разпределение на служителите по образование



## ИНФОРМАЦИОННА СИГУРНОСТ

Основен приоритет на Дружеството е да изпълнява задълженията си по развитие, поддържане и опериране на платежни и информационни системи по най-ефективен начин, гарантирайки най-висока степен за тяхната сигурност и надеждност.

Усилията на БОРИКА са насочени към непрекъснато изследване, установяване и задоволяване на специфичните потребности и очаквания на клиентите, като наред с това се стреми да се адаптира към промените в бизнес средата и прилагайки най-добрите световни практики да осигури доверие и качествено обслужване според най-високите стандарти в индустрията.

По отношение на осигуряване на информационната сигурност БОРИКА е съсредоточена в изпълнението на цели, които включват:

- Гарантиране запазването на поверителност, цялостност и достъпност до информационните активи, които Дружеството създава, събира, обработва и комуникира;
- Последователно прилагане на процеси за управление на риска с цел гарантиране на навременно идентифициране на критични уязвимости и заплахи и тяхното намаляване чрез предприемане на ефикасни превентивни и коригиращи действия за постигане на необходимото ниво на сигурност;

- Надеждна защита на всички критични информационни системи и други активи на Дружеството, свързана с осигуряване сигурността на информацията, ефективно планиране на капацитета и използване на наличните ресурси;
- Недопускане на пробиви в сигурността на информационните системи;
- Спазване на законовите изисквания и подзаконови разпоредби, техническите изисквания, индустриски и международни стандарти, касаещи пряко или косвено сигурността и обработката на информация;
- Поддържане на световно признати сертификати за системи за управление, в съответствие с ISO 27001, ISO 22301 и ISO 20000-1;
- Сертифициране на основни бизнес дейности към индустриски стандарти PCI Data Security Standard, PCI 3DSecure, PCI PIN Security, PCI CP Logical Security, PCI CP Physical Security;
- Поддържане на сертифицирани удостоверителни услуги, съответстващи на Европейски Регламент 910/2014 (eIDAS);
- Изпълнение изискванията на Регламент 2016/679 на ЕП относно защитата на физическите лица във връзка с обработването на лични данни (GDPR).

## ВЪТРЕШЕН ОДИТ

Функцията за вътрешен одит е организирана в дирекция, която е на пряко подчинение на Съвета на директорите на БОРИКА. Дейностите на функцията за вътрешен одит са регламентирани в „Статут на Вътрешния одит в БОРИКА АД“, а принципите и изпълнението на одитния процес са регламентирани с „Политика за Вътрешен одит“, „Процедура за вътрешен одит“ и „Методология за оценка и представяне на резултатите от вътрешен одит. Дирекция „Вътрешен одит“ изпълнява своята дейност при спазване на принципите за независимост и обективност, компетентност и професионална грижа, почтеност, поверителност и избягване на конфликт на интереси. Директор „Вътрешен одит“ докладва за резултатите от дейността на вътрешния одит на всеки три месеца пред Съвета на директорите и пред Одитния комитет.

Одитните ангажименти се дефинират в Годишен план на базата на оценка на рискове в основните бизнес процеси и информационни системи в БОРИКА, както и спрямо наличния ресурс от вътрешни одитори. Идентифицираните области за одит са свързани със стратегически проекти на БОРИКА, ключови промени в организационната структура, в бизнес процесите, в ИТ инфраструктурата и в регуляторни изисквания за бизнеса.

През 2024 г. са изпълнени общо 19 одитни ангажименти - 17 планови и 2 извънпланови одити. Одитните ангажименти са изпълнени в обхват и подход, който осигурява разумна увереност, че са обхванати ключови рискове и контролни дейности в одитираните проекти, системи и процеси в дружеството. Вътрешните одити са изпълнени без наличие на ограничения по отношение на обхвата и на докладваните резултати, както и по отношение на достъпа до информация и ресурси на дружеството. В резултат на извършените одити през годината не са установени индикатори или случаи на измами или злоупотреба с активи и информация на БОРИКА.

През 2024 г. е постигнат висок процент на изпълнение на препоръките от вътрешни одити – 89 % (от общо 180 отворени препоръки, 161 са изпълнени). В таблицата са

посочени изпълнените препоръки спрямо общият брой отворени препоръки от вътрешни одити по години за 2024, 2023 и 2022 г.

#### Изпълнени препоръки от вътрешни одити

| Година | Отворени препоръки | Изпълнени препоръки | % на изпълнение |
|--------|--------------------|---------------------|-----------------|
| 2024   | 180                | 161                 | 89%             |
| 2023   | 144                | 122                 | 85%             |
| 2022   | 146                | 121                 | 83%             |

При повечето от изпълнените вътрешни одити през 2024 г. цялостната оценка на контролната среда е положителна (ефективна или ефективна с възможности за подобреие).

През 2024 г. в БОРИКА са проведени общо 14 външни одити, които включват: одит на годишния финансов отчет на БОРИКА, регуляторни одити от БНБ, одити за оценка на съответствието със стандарти от групата ISO, стандарти PCI за картова платежна индустрия, стандарти на SWIFT и регламент eIDAS за удостоверителните услуги. Всички одити са преминали успешно и сертификатите на дружеството са подновени като доказателство за осигурено съответствие на бизнеса и на услугите на БОРИКА със стандартите.

И при препоръките от външни одити за 2024 г., също така е постигнат висок процент на изпълнение – 93% (от общо 40 отворени препоръки, 37 са изпълнени). Изпълнените препоръки спрямо общия брой отворени препоръки през 2024 г. и сравнено спрямо 2023 и 2022 г. са представени в следната таблица:

#### Изпълнени препоръки от външни одити по години

| Година | Отворени препоръки | Изпълнени препоръки | % на изпълнение |
|--------|--------------------|---------------------|-----------------|
| 2024   | 40                 | 37                  | 93%             |
| 2023   | 16                 | 14                  | 88%             |
| 2022   | 44                 | 42                  | 95%             |

В резултат на изпълнените препоръки от вътрешни и външни одити основно са адресирани слабости, свързани с управлението на технологичната инфраструктура, информационната сигурност, вътрешните информационни системи, софтуерните разработки, на картовите и удостоверителни услуги. Като вид корпоративен контрол, най-съществен дял имат изпълнените препоръки за коригиране на слабости в документирането на контролни и оперативни дейности, на правила или процедури (за разработване, актуализиране, финализиране), следват изпълнените препоръки, свързани със системни контроли, и на такива, които се отнасят до прилагане на мениджърски контрол. Като план за действие, изпълнените препоръки най-вече са свързани със спазване на съществуващите правила и процедури в БОРИКА, следвани от препоръки за актуализиране на правила и процедури спрямо настъпили промени в процеси и системи, както и за дизайн или подобреие на бизнес или ИТ процеси в компанията.

Посочените данни очертават тенденция на системно подобреие на вътрешната контролна среда в БОРИКА и в допълнение че, от извършените вътрешни и външни одити не са установени индикатори или случаи на измами или злоупотреба с активи и

информация на БОРИКА, с разумна увереност може да се твърди, че управлението, системата за вътрешен контрол и управлението на риска в БОРИКА АД са надеждни.

В допълнение, през 2024 г. беше извършена външна оценка на качеството на работата на дирекция „Вътрешен одит“ от избрана одиторска фирма, в резултат на която беше потвърдено, че дейността на дирекция „Вътрешен одит“ за 2024 г. и на одитния процес в БОРИКА се изпълнява в съответствие с Международните стандарти за професионална практика по вътрешен одит (Стандартите, IPPF, издание от 2017 година) на Международния институт на вътрешните одитори The IIA. Това е най-високото ниво на заключение, предвидено в Стандартите за оценка на качеството на работата на функция по вътрешен одит. Тази оценка дава увереност за спазване на професионалните стандарти в работата на одитната функция и допринася за поддържането на надеждна вътрешна контролна среда в БОРИКА.

Приоритетите за развитие на Вътрешния одит в БОРИКА за 2024 година са изпълнени. Екипът от вътрешни одитори е пълен и стабилизиран.

Основните приоритети за развитие на вътрешния одит в БОРИКА за следващата година и за занапред, са свързани с:

- Актуализиране на Програмата за поддържане на качеството на одитната дейност във връзка с промените в Глобалните стандарти за вътрешен одит, които влизат в сила от месец януари 2025 г.
- Разписване на стратегия и бюджет за развитие на вътрешния одит за периода 2025-2030 г., съобразена със стратегията на дружеството, и за подобряване на ефективността на вътрешния одит, управлението на риска, гъвкаво планиране и изпълнение на одити, както и подобряване на уменията на вътрешните одитори.

## ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2024

Инвестиционната програма на БОРИКА за 2024 г. е приета от СД в съответствие с поставените цели в „Стратегия за развитие на бизнеса на БОРИКА АД за периода 2020 – 2024 г.“. Реализирани са инвестиционни средства по следните проекти:

| Инвестиционни средства по проекти                                      | 2024 г.<br>(хил. лв.) |
|--|-----------------------|
| Програма „Технологично обновяване на картова система БОРИКА“           | 1 553                 |
| Технологично обновяване на съществуващата инфраструктура и общи услуги | 3 467                 |
| Капитално строителство   | 1 327                 |
| Развитие на картовата система  | 3 424                 |
| Развитие на удостоверителни услуги                                     | 744                   |
| Развитие на финтех услуги  | 430                   |
| Развитие на платежни услуги  | 1 041                 |
| Развитие на вътрешните системи за управление и контрол                 | 39                    |
| Информационна и физическа сигурност                                    | 630                   |
| <b>Общо средства за развитие</b>                                       | <b>12 655</b>         |

## ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА НА БОРИКА АД ЗА 2025

Инвестиционната програма на БОРИКА е приета от СД заедно с одобрението на Годишния план за 2025 г.

В Инвестиционната програма за следващия тригодишен период са включени средства за:

| Инвестиционни средства по проекти  | Инвестиции (хил. лв.) |               |               |
|--|-----------------------|---------------|---------------|
|  | 2 024 г.              | 2 025 г.      | 2 026 г.      |
| 1.Програма „Технологично обновяване на картова система БОРИКА“           | 2 294                 | 1 938         | 0             |
| 2.Технологично обновяване на съществуващата инфраструктура и общи услуги | 3 678                 | 2 068         | 2 392         |
| 3.Капитално строителство   | 1 152                 | 1 474         | 1 135         |
| 4.Развитие на картовата система  | 4 168                 | 5 300         | 4 500         |
| 5.Превенция на финансови измами  | 682                   | 300           | 100           |
| 6.Развитие на удостоверителни услуги                                     | 2 028                 | 1 500         | 1 200         |
| 7.Развитие на финтех услуги  | 635                   | 500           | 500           |
| 8.Платежни системи и услуги  | 640                   | 400           | 450           |
| 9.Развитие на вътрешните системи за управление и контрол                 | 118                   | 150           | 100           |
| 10.Информационна и физическа сигурност                                   | 515                   | 220           | 353           |
| <b>Общо средства за развитие</b>   | <b>15 910</b>         | <b>13 850</b> | <b>10 730</b> |

## УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК

В хода на обичайната си стопанска дейност Дружеството е изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск, лихвен и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци. Общото управление на риска е фокусирано върху трудностите на прогнозиране на финансови пазари и достигане минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които биха могли да се отразят върху финансовите резултати и състояние на Дружеството.

Текущо, финансовите рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, въведени, за да се определят адекватни цени на услугите, предоставяни от Дружеството, да се оценят адекватно пазарните обстоятелства на извършваните от него инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден рисик.

По-долу са описани различните видове рискове, на които е изложено Дружеството при осъществяване на търговските му операции, както и възприетият подход при управлението на тези рискове.

### **Пазарен риск**

- **Валутен риск**

Дружеството не е изложено на значителен валутен риск, защото почти изцяло неговите операции и сделки са деноминирани в български лева и/или евро, доколкото последното

е с фиксиран курс спрямо лева по закон. То поддържа и определени валутни експозиции, деноминирани в щатски долари под формата основно на банкови депозити и текущи сметки с парични средства, необходими предимно за осигуряване на бъдещи разплащания по доставки на активи за дейността, деноминирани в щатски долари.

За контролиране на валутния риск, в Дружеството има процедури за ежедневно наблюдение на движението във валутния курс на щатския долар и контрол върху предстоящи плащания и начина на инвестирането на паричните средства в щатски долари. През 2024 г. и 2023 г., Дружеството е продало значителна част от щатските си долари, с което е минимизирало риска от евентуални бъдещи загуби в резултат на промяната в курса на долара спрямо лева.

Валутният риск спрямо промените на курса на българския лев спрямо щатския долар се наблюдава текущо, като Дружеството поддържа парични средства в щатски долари в рамките на прогнозните плащания в тази валута.

- **Ценови риск**

Дружеството не е изложено на ценови риски за негативни промени в цените на услугите и стоките, обект на неговите операции, защото те са специфични за определен кръг клиенти и доставчици и има установени процедури за периодично актуализиране спрямо промените на пазара. Също така, то няма практика да инвестира активно в ценни книжа. Инвестициите му в дългосрочни финансови активи са в затворени дружества, чиито акции не се търгуват.

- **Кредитен риск**

Основните финансови активи на Дружеството са под формата на парични средства, текущи и срочни депозитни банкови сметки, търговски и други краткосрочни вземания.

При осъществяване на своята дейност Дружеството е изложено на кредитен риск, който е свързан с риска някой от контрагентите му да не бъде в състояние да изпълни изцяло и в обичайно предвидените срокове задълженията си към него.

Финансовите активи на Дружеството са концентрирани в две групи: парични средства и вземания от клиенти. За ограничаване на риска относно паричните средства, политика на Дружеството е да оперира само с финансови институции в България с репутация и ликвидна стабилност. Едновременно, те се явяват и негови акционери.

По отношение на клиентите, които са основно банките в България, политиката на Дружеството е да извършва продажбите си при условията на незабавно плащане. Събирамостта и концентрацията на вземанията се контролират текущо и стриктно от финансово-счетоводния отдел, съгласно установената политика на Дружеството. За целта, ежедневно се прави преглед на откритите позиции по клиенти, както и получените постъпления, като се извършва равнение и анализ. Поради това е установлен обичаен кредитен период и респ. събирамост в рамките на 15 дни.

### **Ликвиден риск**

Ликвидният риск се изразява в негативната ситуация Дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност на финансиране на стопанската си дейност. Дружеството генерира и разполага с

достатъчно собствени оборотни средства и не ползва привлечени кредитни ресурси. Текущо, матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от финансовия отдел, като се поддържа ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания. За свободните средства се обмисля временно инвестиране при най-добри лихвени равнища – основно в банкови депозити с матуритет от 6 до 12 месеца.

#### ***Риск на лихвоносните парични потоци***

В структурата на активите и пасивите на Дружеството лихвоносните финансови инструменти имат изразен дял в паричните средства по текущи банкови сметки и предоставени срочни банкови депозити. Затова приходите и оперативните парични потоци са повлияни от промените в пазарните лихвени равнища на депозитите. Основната част от лихвоносните активи (парични средства и парични еквиваленти) са с плаващ лихвен процент. Ръководството текущо наблюдава и разпределя матуритетната структура на депозитите по начин, който да осигури минимизиране на ефекта от евентуална негативна за Дружеството промяна в пазарните лихвени равнища.

Към 31.12.2024 г. и към 31.12.2023 г., Дружеството не е изложено на лихвен риск от своите дългосрочни и краткосрочни задължения, защото те са обичайно търговски и не са лихвоносни.

#### ***Управление на капиталовия риск***

С управлението на капитала, Дружеството цели да създава и поддържа възможности то да продължи да функционира като действащо предприятие и да осигурява съответната възвръщаемост на инвестираните средства на акционерите и стопански ползи на другите заинтересовани лица от и участници в неговия бизнес, както и да поддържа оптимална капиталова структура, за да се редуцират разходите за капитал.

Дружеството текущо наблюдава осигуреността и структурата на капитала си. Характерното за него е, че то традиционно финансира дейността си от собствените си генеририани печалби.

#### ***Справедлива стойност***

Концепцията за справедливата стойност предполага реализиране на финансови инструменти чрез продажба. В повечето случаи, обаче, особено по отношение на търговските и други краткосрочни вземания и задължения, и банковите депозити. Дружеството очаква да реализира тези финансови активи чрез получаване на парични потоци, които представляват плащания по главници и лихви. Затова, те се представят по тяхната амортизирана стойност. Също така, голямата част от финансовите активи и пасиви са краткосрочни по своята същност (търговски вземания, банкови депозити и търговски задължения) и поради това тяхната справедлива стойност е приблизително равна на балансовата им стойност. Изключение от това правило са част от инвестициите в други дружества като малцинствено участие, за които няма пазар и обективни условия за определяне по достоверен начин на тяхната справедлива стойност, поради което е прието те да се представлят по цена на придобиване (себестойност).

Доколкото все още не съществува достатъчно разработен пазар на финансови инструменти в България, със стабилност, достатъчни обеми и ликвидност за покупки и

продажби на някои финансови активи и пасиви, за тях няма на разположение достатъчно и надеждни котировки на пазарни цени, поради което се използват други алтернативни оценъчни методи и техники.

Ръководството на Дружеството счита, че при съществуващите обстоятелства представените в отчета за финансово състояние оценки на финансовите активи и пасиви са възможно най-надеждни, адекватни и достоверни за целите на финансовата отчетност.

## СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД

Не са настъпили събития след датата на отчета за финансовото състояние, които да налагат корекции и/или оповестявания във финансовия отчет на Дружеството за годината, приключваща на 31 декември 2024 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Приходите на БОРИКА АД за 2024 г. са в размер на 81 287 хил. лв. и ръст спрямо предходната година от 26,8%. Нарастването на приходите спрямо 2023 г. е в следствие на:

- стабилен ръст на транзакциите в платежните и картовата система;
- голям ръст на услугите, предоставяни в електронната търговия и Платежна институция Борика;
- изпълнена миграция на голям брой карти на клиент на персо бюрото, която доведе до значителен ръст на продажбите на услуги и стоки за персонализация;
- отчетени голям брой инсталационни такси, свързани с изпълнение на миграция на ПОС устройства към система WAY4, което доведе до голям ръст на приходите от тези такси;
- увеличение на приходите от удостоверителни услуги, в резултат на много голям ръст на продажбите на физически и най-вече на облечен КЕП.
- увеличение на цените на таксите за Swift ССБ.
- голям ръст на стартираната през 2023 г. нова услуга Mobile Lookup.
- еднократни приходи от реализация на проекти, свързани въвеждане на еврото като законно платежно средство.

Разходите за годината са 64 184 хил. лв. и ръст спрямо 2023 г. от 21,8%. Това се дължи на:

- увеличение на цените на различни видове съществуващи такси и услуги, свързани с повишенияте нива на инфляция и покупка на абонаменти, облачни услуги и поддръжки за развитие на съществуващите и внедряване на нови услуги;
- назначаване на нови служители и увеличение на възнагражденията на съществуващите, свързани основно с компенсиране на инфлационни процеси и догонване на пазарните нива в ИТ сектора;
- разходи, свързани с реализация на проекти от Инвестиционната програма (амortизации, консултантски и такси поддръжки);

- еднократни разходи за реализация на проекти, свързани въвеждане на еврото като законно платежно средство.

Реализирани са **инвестиционни проекти** на стойност 12 655 хил. лв.

**Нетната печалба** на Дружеството за 2024 г. е в размер 15 389 хил. лв., което е увеличение спрямо предходната година от 50%. Общата рентабилност след данъци е 18%, възвращаемостта на капитала е 17%.

Докладът за дейността на БОРИКА АД за 2024 г. е приет от Съвета на директорите на 21.05.2025 г.

Главен изпълнителен директор:



Мирослав Вичев





Тел. +359 2 943 37 00  
E-mail: [office@bdoafa.bg](mailto:office@bdoafa.bg)  
[www.bdoafa.bg](http://www.bdoafa.bg)

БДО АФА ООД  
гр. София 1504  
ул. Оборище №38  
България

## ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

ДО АКЦИОНЕРИТЕ  
НА БОРИКА АД

### Доклад относно одита на финансовия отчет

#### Мнение

Ние извършихме одит на финансовия отчет на БОРИКА АД („Дружеството“), съдържащ отчета за финансовото състояние към 31 декември 2024 г. и отчета за всеобхватния доход, отчета за промените в собствения капитал и отчета за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и пояснителните приложения към финансовия отчет, съдържащи и съществена информация за счетоводната политика.

По наше мнение, приложеният финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2024 г. и неговите финансни резултати от дейността и паричните му потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от Европейския съюз (ЕС).

#### База за изразяване на мнение

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на финансовия отчет“. Ние сме независими от Дружеството в съответствие с Международния етичен кодекс на професионалните счетоводители (включително Международни стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на CMSEC), заедно с етичните изисквания на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта (ЗНФОИСУ), приложими по отношение на нашия одит на финансовия отчет в България, като ние изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с изискванията на

БДО АФА ООД е одиторско дружество, регистрирано в Търговския регистър при Агенцията по апликации с ЕИК 030278596, ДДС № BG030278596  
Банкови сметки: BGN IBAN BG61 UBB5 8002 1017 5456 50, EUR IBAN BG10 UBB5 8002 1461 3202 10, BIC UBBSBG5F, Банка ОББ АД

БДО АФА ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернейшънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

ЗНФОИСУ и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение.

### Ключови одиторски въпроси

Ключови одиторски въпроси са тези въпроси, които съгласно нашата професионална преценка са били с най-голяма значимост при одита на финансовия отчет за текущия период. Тези въпроси са разгледани като част от нашия одит на финансовия отчет като цяло и формирането на нашето мнение относно него, като ние не предоставяме отделно мнение относно тези въпроси.

| Ключов одиторски въпрос  | Как този ключов одиторски въпрос беше адресиран при проведените от нас одит  |
|--|--|
| <p><b>Приходи от договори с клиенти</b></p> <p>Оповестяванията на Дружеството по отношение на Приходите от договори с клиенти са включени в Пояснително приложение № 2.3 <i>Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения</i>, Пояснително приложение № 2.6. <i>Приходи и</i> Пояснително приложение № 3 <i>Приходи от договори с клиенти към финансовия отчет</i>.</p> | <p><i>Как този ключов одиторски въпрос беше адресиран при проведените от нас одит</i></p> <p>Във финансовия отчет за годината, приключваща на 31 декември 2024 година, Дружеството е признало приходи от договори с клиенти на стойност 80,984 х.лв. (2023 година: 63,811 х.лв.). Тези приходи се отчитат основно чрез автоматизирано обработване и обобщаване на голям обем данни за множество транзакции и автоматизирани алгоритми за изчисление, прилагани от ИТ системите на Дружеството.</p> <p>При разработването на политиката си за признаване на приходи от договори с клиенти, съгласно МСФО 15, Дружеството е направило и различни счетоводни преценки, най-значимите от които са</p> <p>В тази област нашите одиторски процедури наред с други, включиха:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Получаване на разбиране на процеса на продажби по договори с клиенти и видовете сделки с тях - организация, документооборот, взаимоотношения с клиенти и установени за този процес вътрешни контроли, включително автоматизираните аспекти на обработване и обобщаване на входящи транзакции и операции.</li><li>• Получаване на разбиране и преглед на основните типове договори с клиенти, по които Дружеството е страна.</li><li>• Преглед на прилаганата счетоводна политика и процеса на</li></ul> |

свързани с определяне на естеството и разграничаването на отделните задължения за изпълнение в договорите с клиенти, както и на начина на удовлетворяване на идентифицираните задължения за изпълнение, който е инкорпориран основно в ИТ системите под формата на автоматизирани алгоритми за изчисление.

Ръководството на Дружеството текущо анализира договореностите с клиентите като взема предвид модификациите на съществуващите договори, новите договори, специфични факти и обстоятелства и оценява необходимостта от преразглеждане на преди това направените преценки. През 2024 година ръководството на Дружеството е определило, че не са налице основания, които налагат промени.

Поради а) съществеността на приходите от договори с клиенти като отчетен обект на финансовия отчет на Дружеството, и приложените счетоводни преценки, б) автоматизираните обработки на големи обеми данни и алгоритми за изчисление; и в) значимите преценки при подхода на тяхното признаване съгласно МСФО 15, ние сме определили тази област като ключов одиторски въпрос.

отчитане на приходите от продажби на Дружеството, с фокус на тези, които са с комплексен характер и съдържат комбинация от различни стоки и/или услуги.

- Оценяване и тестване на оперативната ефективност на избрани ключови контроли, свързани с процесите, водещи до признаване, измерване и отчитане на различни видове приходи по договори с клиенти.
- Получаване на разбиране, оценяване и тестване на ИТ контроли на определени критични за изготвянето на финансовия отчет системи, с фокус върху приходите от продажби, със съдействието на наши вътрешни ИТ специалисти. Тестване на оперативната ефективност на процесите по управление на права за достъп и на промени за избрани ИТ системи.
- Анализиране и критична проверка за разумност, обоснованост и адекватност на значителните преценки на ръководството на Дружеството съгласно: изискванията и критериите на МСФО 15 за признаване и отчитане на определени приходи от договори с клиенти; на естеството на задълженията за изпълнение съгласно договореностите с клиентите и етапа на завършеност; както и спрямо формираното от нас разбиране за бизнеса като цяло на Дружеството и на процеса на продажби, в частност.
- Оценяване на направените от Дружеството заключения по съществени счетоводни преценки относно отчитането на приходите, на база полученото

разбиране за неговия бизнес и чрез извършване на независима критична проверка за наличието на противоречаващи одиторски доказателства и индикатори и оценка на одиторските доказателства, получени при разбиране и тестване на ключови контроли на процесите, водещи до признаване на приходи и чрез други процедури по същество.

- Изпълнение на аналитични процедури относно отделните видове приходи по договори с клиенти в различни разрези и оценяване на резултатите спрямо формирани от нас очаквания и разбирането ни за съответния тип сделки. Изпълнение и на детайлни тестове по същество по отношение на определени сделки и проследяване от договорите и друга поддържаща документация до счетоводни записи и представяне във финансовия отчет.
- Преглед и оценка на пълнотата, уместността и адекватността на оповестяванията по отношение на политиката за признаване на приходите по договори с клиенти и значимите счетоводни преценки по тях, както отчитането и представянето им във финансовия отчет за 2024 година в съответствие с МСФО 15 Приходи от договори с клиенти.



## **Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него**

Съветът на Директорите на дружеството (Ръководството) носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от доклад за дейността, изготвен от ръководството съгласно Глава седма от Закона за счетоводството, но не включва финансовия отчет и нашия одиторски доклад върху него.

Нашето мнение относно финансовия отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.

Във връзка с нашия одит на финансовия отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с финансовия отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт.

Нямаме какво да докладваме в това отношение.

## **Отговорности на ръководството и лицата, натоварени с общо управление за финансовия отчет**

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този финансов отчет в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на финансови отчети, които не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали дължащи се на измама или грешка.

При изготвяне на финансовия отчет ръководството носи отговорност за оценяване способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие и използвайки счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Дружеството или да преустанови дейността му, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.

БДО АФА ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернешънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата - членки на БДО

Одитният комитет на Дружеството (Лицата, натоварени с общо управление), носят отговорност за осъществяването на надзор над процеса по финансово отчитане на Дружеството.

### Отговорности на одитора за одита на финансовия отчет

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали финансовият отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали дължащи се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в съответствие с МОС, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува. Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания във финансовия отчет, независимо дали дължащи се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол.
- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Дружеството.
- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството.



БДО АФА ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернейшънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата членки на БДО

- достигаме до заключение относно уместността на използване от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие и на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице съществена несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания във финансовия отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да станат причина Дружеството да преустанови функционирането си като действащо предприятие.
- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на финансовия отчет, включително оповестяванията, и дали финансовият отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.

Ние комуникираме с лицата, натоварени с общо управление, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време на изпълнение на одита и съществените констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършвания от нас одит.

Ние предоставяме също така на лицата, натоварени с общо управление, изявление, че сме изпълнили приложимите етични изисквания във връзка с независимостта и че ще комуникираме с тях всички взаимоотношения и други въпроси, които биха могли разумно да бъдат разглеждани като имащи отношение към независимостта ни, а когато е приложимо, и предприетите действия за елиминиране на заплахите или приложените предпазни мерки.

Сред въпросите, комуникирани с лицата, натоварени с общо управление, ние определяме тези въпроси, които са били с най-голяма значимост при одита на финансовия отчет за текущия период и които следователно са ключови одиторски въпроси. Ние описваме тези въпроси в нашия одиторски доклад, освен в случаите, в които закон или нормативна уредба възпрепятства публичното оповестяване на информация за този въпрос или когато, в изключително редки случаи, ние решим, че даден въпрос не следва да бъде комуникиран в нашия доклад, тъй като би могло





разумно да се очаква, че неблагоприятните последствия от това действие биха надвишили ползите от гледна точка на обществения интерес от тази комуникация.

### **Доклад във връзка с други законови и регуляторни изисквания**

#### ***Допълнителни въпроси, които поставя за докладване Законът за счетоводството***

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, описани по-горе в раздела „Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него“ по отношение на доклада за дейността, ние изпълниме и процедурите, добавени към изискваните по МОС, съгласно „Указания относно нови и разширени одиторски доклади и комуникация от страна на одитора“ на професионалната организация на регистрираните одитори в България, Института на дипломиряните експерт-счетоводители (ИДЕС)“. Тези процедури касаят проверки за наличието, както и проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становище относно това дали другата информация включва оповестяванията и докладванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството, приложим в България.

#### ***Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството***

На базата на извършените процедури, нашето становище е, че:

- a) Информацията, включена в доклада за дейността за финансовата година, за която е изготвен финансовият отчет, съответства на финансовия отчет.
- б) Докладът за дейността е изготвен в съответствие с изискванията на Глава седма от Закона за счетоводството.

#### ***Докладване съгласно чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014 във връзка с изискванията на чл. 59 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта***

Съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта във връзка с чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014, ние докладваме допълнително и изложената по-долу информация.

- БДО АФА ООД е назначено за задължителен одитор на финансовия отчет за годината, завършваща на 31 декември 2024 г. на Дружеството от общото събрание на акционерите, проведено на 28 май 2024 г., за период от една година.

БДО АФА ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернешънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата членки на БДО



- Одитът на финансовия отчет за годината, завършваща на 31 декември 2024 г. на Дружеството представлява втори пълен непрекъснат ангажимент за задължителен одит на това предприятие, извършен от нас.
- Потвърждаваме, че изразеното от нас одиторско мнение е в съответствие с допълнителния доклад, представен на одитния комитет на Дружеството, съгласно изискванията на чл. 60 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.
- Потвърждаваме, че не сме предоставяли посочените в чл. 64 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта забранени услуги извън одита.
- Потвърждаваме, че при извършването на одита сме запазили своята независимост спрямо Дружеството.
- За периода, за който се отнася извършеният от нас задължителен одит, освен одита, ние не сме поели ангажимент да предоставим услуги на Дружеството, които не са посочени в доклада за дейността или финансовия отчет на Дружеството.

  
БДО АФА ООД  
Одиторско дружество с регистрационен номер 015

  
Валя Йорданова Йорданова  
Управител  
Регистриран одитор, отговорен за одита

22 май 2025 година  
ул. "Оборище" 38  
гр. София 1504, България

БДО АФА ООД, българско дружество с ограничена отговорност, е член на БДО Интернейшънъл Лимитид, дружество, регистрирано в Обединеното Кралство, и представлява част от международната мрежа на БДО от независими дружества

БДО е търговска марка за мрежата БДО и за всяко от дружествата - членки на БДО



# ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

за 2024 година

„БОРИКА“ АД

София, май 2025 г.

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Председател на СД:                 | Радослав Миленков   |
| Зам. Председател на СД:            | Цветанка Минчева  |
| Главен Изпълнителен директор:      | Мирослав Вичев  |
| Член на СД:                        | Никола Кедев  |
| Член на СД:                        | Тамаш Хак-Ковач   |
| Член на СД:                        | Никола Бакалов  |
| Член на СД:                        | Петър Рубен   |
| Член на СД:                        | Неделчо Неделчев  |
| Член на СД:                        | Петя Димитрова  |
| Главен директор Финанси и контрол: | Вера Станкова   |
| Адрес на управление:               | София, бул. „Цар Борис III“ № 41  |
| Обслужващи банки:                  | Уникредит Булбанк АД<br>Банка ДСК АД<br>Централна кооперативна банка АД<br>Юробанк България АД<br>Обединена българска банка АД<br>Българо-американска кредитна банка АД |
| Одитор:                            | БДО АФА ООД   |

## СЪДЪРЖАНИЕ

|  |   |
|--|---|
| ОТЧЕТ ЗА ВСЕОБХВАТНИЯ ДОХОД              | 1 |
| ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ           | 2 |
| ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ                | 3 |
| ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕННИТЕ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ | 4 |

ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.

|  |    |
|--|----|
| 1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО   | 5  |
| 2. ОБОБЩЕНА ИНФОРМАЦИЯ ЗА СЧЕТОВОДНАТА ПОЛИТИКА НА ДРУЖЕСТВОТО                 | 8  |
| 3. ПРИХОДИ ОТ ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ   | 37 |
| 4. ДРУГИ ДОХОДИ ОТ ДЕЙНОСТТА, НЕТНО  | 39 |
| 5. РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ  | 39 |
| 6. РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ  | 40 |
| 7. РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛ   | 40 |
| 8. ДРУГИ РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА  | 41 |
| 9. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ И РАЗХОДИ   | 41 |
| 10. РАЗХОД ЗА ДАНЪК ВЪРХУ ПЕЧАБАТА   | 41 |
| 11. КОМПОНЕНТИ НА ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД                                       | 42 |
| 12. ИМОТИ, МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ   | 42 |
| 13. НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ  | 43 |
| 14. АКТИВИ С ПРАВО НА ПОЛЗВАНЕ   | 44 |
| 15. КАПИТАЛОВИ ИНСТРУМЕНТИ ПО СПРАВЕДЛИВА СТОЙНОСТ ПРЕЗ ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД | 45 |
| 16. ДРУГИ НЕТВЪЩИ АКТИВИ   | 45 |
| 17. МАТЕРИАЛНИ ЗАПАСИ  | 45 |
| 18. ВЗЕМАНИЯ ОТ КЛИЕНТИ И ДОСТАВЧИЦИ И АКТИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ            | 46 |
| 19. ДРУГИ ВЗЕМАНИЯ И ПРЕДПЛАТЕНИ РАЗХОДИ                                       | 47 |
| 20. СРОЧНИ ДЕПОЗИТИ В БАНКИ  | 48 |
| 21.a. СПЕЦИАЛНИ СМЕТКИ В БАНКИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА                 | 48 |
| 21.b. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                   | 49 |
| 22. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ  | 49 |
| 23. АКТИВИ И ПАСИВИ ПО ОТСРОЧЕНИ ДАНЪЦИ  | 51 |
| 24. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА ПРИ ПЕНСИОНИРАНЕ                                  | 52 |
| 25. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ И ДРУГИ КОНТРАГЕНТИ                              | 55 |
| 26. ПАСИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ   | 55 |
| 27. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ КОНТРАГЕНТИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА                 | 56 |
| 28. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ПО ДОГОВОРИ ЗА ЛИЗИНГ   | 58 |
| 29. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ЗА ДРУГИ ДАНЪЦИ   | 57 |
| 30. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА И СОЦИАЛНОТО ОСИГУРЯВАНЕ                          | 58 |
| 31. СВЪРЗАНИ ЛИЦА И СДЕЛКИ СЪС СВЪРЗАНИ ЛИЦА                                   | 58 |
| 31. УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИ РИСК   | 59 |
| 32. СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД                                       | 65 |

**БОРИКА АД**  
**ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**  
**ОТЧЕТ ЗА ВСЕОБХВАТНИЯ ДОХОД**  
**за годината, завършваща на 31 декември 2024 година**

|  | Приложения | 2024<br>хил. лв. | 2023<br>хил. лв. |
|--|------------|------------------|------------------|
| Приходи от договори с клиенти  | 3          | 80,984           | 63,811           |
| Други доходи от дейността, нетно   | 4          | 303              | 295              |
| Разходи за материали   | 5          | (1,931)          | (1,730)          |
| Разходи за външни услуги   | 6          | (21,492)         | (14,899)         |
| Разходи за персонал  | 7          | (31,385)         | (27,809)         |
| Разходи за амортизация   | 12, 13, 14 | (8,684)          | (7,710)          |
| Други разходи за дейността   | 8          | (545)            | (452)            |
| <b>Печалба от оперативната дейност</b>   |            | <b>17,250</b>    | <b>11,508</b>    |
| Финансови приходи  |            | 2                | 5                |
| Финансови разходи  |            | (149)            | (108)            |
| <b>Финансови приходи/(разходи), нетно</b>  | <b>9</b>   | <b>(147)</b>     | <b>(103)</b>     |
| <b>Печалба преди данък върху печалбата</b>   |            | <b>17,103</b>    | <b>11,403</b>    |
| <b>Разход за данък върху печалбата</b>   | <b>10</b>  | <b>(1,714)</b>   | <b>(1,138)</b>   |
| <b>Нетна печалба за годината</b>   |            | <b>15,389</b>    | <b>10,265</b>    |
| <b>Други компоненти на всеобхватния доход</b>  |            |                  |                  |
| <i>Компоненти, които няма да бъдат<br/>рекласифицирани в печалбата или загубата:</i> |            |                  |                  |
| Последващи оценки на пенсионни планове с<br>дефинирани доходи                        | 24         | (178)            | (219)            |
|  |            | (178)            | (219)            |
| <i>Компоненти, които могат да бъдат<br/>рекласифицирани в печалбата или загубата</i> |            | -                | -                |
| <b>Друг всеобхватен доход за годината, нетно от<br/>данъци</b>                       | <b>11</b>  | <b>(178)</b>     | <b>(219)</b>     |
| <b>ОБЩО ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД ЗА ГОДИНАТА</b>  |            | <b>15,211</b>    | <b>10,046</b>    |

*Приложението на страници от 5 до 65 са неразделна част от финансения отчет.  
Финансовият отчет на страници от 1 до 65 е одобрен за издаване от Съвета на директорите  
на 21 май 2025 година от:*

*Главен изпълнителен директор:*

*Мирослав Станимиров Вичев*

*Главен директор Финанси и  
контрол (съставител):*

*Вера Иванова Станкова*

*Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад  
БДО АФА ООД, независим одитор рег. № 015, 22/05/2025*

*Валя Йорданова Йорданова*

*Управител и регистриран осигурител, отговорен за одита*



**БОРИКА АД**  
**ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**  
**ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ**  
**към 31 декември 2024 година**

| АКТИВИ  | Приложения | 31.12.2024<br>хил.лв. | 31.12.2023<br>хил.лв. |
|---|------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Нетекущи активи</b>  |            |                       |                       |
| Имоти, машини и оборудване  | 12         | 23,023                | 20,255                |
| Нематериални активи   | 13         | 24,381                | 22,773                |
| Активи с право на ползване  | 14         | 1,428                 | 1,281                 |
| Капиталови инструменти по справедлива стойност<br>през друг всеобхватен доход | 15         | 103                   | 103                   |
| Други нетекущи активи   | 16         | 1,855                 | 1,295                 |
| Активи по отсрочени данъци  | 23         | 136                   | 152                   |
|   |            | <b>50,926</b>         | <b>45,859</b>         |
| <b>Текущи активи</b>  |            |                       |                       |
| Материални запаси   | 17         | 755                   | 354                   |
| Вземания от клиенти и доставчици  | 3,18       | 8,320                 | 6,869                 |
| Активи по договори с клиенти  | 3,18       | 778                   | 560                   |
| Вземания по възстановяване на данък върху печалбата                           |            | 103                   | -                     |
| Други вземания и предплатени разходи  | 19         | 5,327                 | 4,896                 |
| Срочни депозити в банки   | 20         | 1,064                 | 1,062                 |
| Специални сметки в банки на платежната<br>институция БОРИКА                   | 21a        | 2,392                 | 32                    |
| Парични средства и парични еквиваленти  | 21b        | 34,939                | 30,806                |
|   |            | <b>53,678</b>         | <b>44,579</b>         |
| <b>ОБЩО АКТИВИ</b>  |            | <b>104,604</b>        | <b>90,438</b>         |
| <b>СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>  |            |                       |                       |
| <b>СОБСТВЕН КАПИТАЛ</b>   |            |                       |                       |
| Основен акционерен капитал  |            | 15,958                | 15,958                |
| Резерви   |            | 56,814                | 52,550                |
| Неразпределена печалба  | 22         | 14,853                | 9,907                 |
|   |            | <b>87,625</b>         | <b>78,415</b>         |
| <b>ПАСИВИ</b>   |            |                       |                       |
| <b>Нетекущи пасиви</b>  |            |                       |                       |
| Дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране                         | 24         | 1,517                 | 1,294                 |
| Дългосрочни задължения по договори за лизинг                                  | 28         | 1,089                 | 1,055                 |
| Пасиви по договори с клиенти  | 3,26       | 2,213                 | 857                   |
|   |            | <b>4,819</b>          | <b>3,206</b>          |
| <b>Текущи пасиви</b>  |            |                       |                       |
| Задължения към доставчици и други контрагенти                                 | 25         | 3,006                 | 2,666                 |
| Пасиви по договори с клиенти  | 3,26       | 4,315                 | 3,457                 |
| Задължения към контрагенти на платежната<br>институция БОРИКА                 | 27         | 2,373                 | 25                    |
| Задължения по договори за лизинг  | 28         | 380                   | 271                   |
| Задължения за други данъци  | 29         | 967                   | 1,122                 |
| Задължения за данък върху печалбата   |            | -                     | 258                   |
| Задължения към персонала и социалното осигуряване                             | 30         | 1,119                 | 1,018                 |
|   |            | <b>12,160</b>         | <b>8,817</b>          |
| <b>ОБЩО ПАСИВИ</b>  |            | <b>16,979</b>         | <b>12,023</b>         |
| <b>ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>   |            | <b>104,604</b>        | <b>90,438</b>         |

\* Рекласификация

Приложениета на страници от 5 до 65 са неразделна част от финансовия отчет.

Финансовият отчет на страници от 1 до 65 е одобрен за издаване от Съвета на директорите на 21 май 2025 година от:

Главен изпълнителен директор:

Мирослав Станимиров Вичев

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад

БДО АФА ООД, независим одитор рег. № 015. 22/05/2025

Валя Йорданова Йорданова

Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

Главен директор Финанси и контрол  
(съставител):

Вера Иванова Станкова



**БОРИКА АД**  
**ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**  
**ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ**  
**за годината, завършваща на 31 декември 2024 година**

|  | Приложения | 2024<br>хил. лв. | 2023<br>хил. лв. |
|--|------------|------------------|------------------|
| <b>Парични потоци от оперативна дейност</b>                                    |            |                  |                  |
| Постъпления от клиенти   |            | 102,954          | 76,437           |
| Плащания на доставчици   |            | (34,133)         | (23,526)         |
| Плащания на персонала и за социалното осигуряване                              |            | (30,551)         | (26,730)         |
| Платени данъци (без данъци върху печалбата)                                    |            | (10,966)         | (7,415)          |
| Платени данъци върху печалбата, нетно  |            | (2,058)          | (852)            |
| Платени лихви по договори за лизинг  |            | (63)             | (49)             |
| Други постъпления/(плащания), нетно  |            | (1,817)          | (2,119)          |
| <b>Нетни парични потоци от оперативна дейност</b>                              |            | <b>23,366</b>    | <b>15,746</b>    |
| <b>Парични потоци от инвестиционна дейност</b>                                 |            |                  |                  |
| Покупки на имоти, машини и оборудване  |            | (6,616)          | (6,317)          |
| Постъпления от продажби на имоти, машини и оборудване                          |            | 84               | 51               |
| Покупки на нематериални активи   |            | (6,328)          | (4,902)          |
| Получени лихви по срочни депозити с инвестиционна цел                          |            | 4                | -                |
| Постъпления от финансови активи по справедлива стойност в печалбата и загубата |            | -                | 5                |
| <b>Нетни парични потоци използвани в инвестиционната дейност</b>               |            | <b>(12,856)</b>  | <b>(11,163)</b>  |
| <b>Парични потоци от финансова дейност</b>                                     |            |                  |                  |
| Изплатени главници по договори за лизинг                                       |            | (411)            | (383)            |
| Изплатени дивиденти  |            | (6,001)          | (4,000)          |
| <b>Нетни парични потоци използвани във финансовата дейност</b>                 |            | <b>(6,412)</b>   | <b>(4,383)</b>   |
| <b>Нетно увеличение на паричните средства и паричните еквиваленти</b>          |            | <b>4,098</b>     | <b>200</b>       |
| <b>Парични средства и парични еквиваленти на 1 януари</b>                      |            | <b>30,806</b>    | <b>30,635</b>    |
| Възстановена обезценка/(Разход за обезценка) на парични средства               | 21 б       | 35               | (29)             |
| <b>Парични средства и парични еквиваленти на 31 декември</b>                   | 21 б       | <b>34,939</b>    | <b>30,806</b>    |

Приложението на страници от 5 до 65 са неразделна част от финансовия отчет.  
Финансовият отчет на страници от 1 до 65 е одобрен за издаване от Съвета на директорите  
на 21 май 2025 година от:

Главен изпълнителен директор:

Мирослав Станимиров Вичев

Главен директор Финанси и контрол  
(съставител):

Вера Иванова Станкова

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад  
БДО АФА ООД, независим одитор рег. № 015, 22/05/2025

Валя Йорданова Йорданова

Управител и регистриран одитор, отговорен за одита



**БОРИКА АД**  
**ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**  
**ОТЧЕТ ЗА ПРОМЕННИТЕ В СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ**  
**за годината, завършваща на 31 декември 2024 година**

| Приложения  | Основен<br>акционерен<br>капитал | Резерви       | Неразпределена<br>печалба | Общо<br>собствен<br>капитал |
|---|----------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------------|
|   | хил. лв.                         | хил. лв.      | хил. лв.                  | хил. лв.                    |
| <b>Към 1 януари 2023 година</b>                                 | <b>15,958</b>                    | <b>48,128</b> | <b>7,283</b>              | <b>72,369</b>               |
| <b>Промени в собствения<br/> капитал за 2023 година:</b>        |                                  |               |                           |                             |
| Разпределение на печалбата за<br>2022 година                    | -                                | 3,422         | (7,422)                   | (4,000)                     |
| * резерви   | -                                | 3,422         | (3,422)                   | -                           |
| * дивиденди   | -                                | -             | (4,000)                   | (4,000)                     |
| Общо всеобхватен доход за<br>годината , в т.ч.                  | -                                | -             | 10,046                    | 10,046                      |
| * нетна печалба за годината                                     | -                                | -             | 10,265                    | 10,265                      |
| * други компоненти на<br>всеобхватния доход, нетно от<br>данъци | -                                | -             | (218)                     | (218)                       |
| <b>Към 31 декември 2023 година</b>                              | <b>22</b>                        | <b>15,958</b> | <b>52,550</b>             | <b>9,907</b>                |
| <b>Промени в собствения<br/> капитал за 2024 година:</b>        |                                  |               |                           |                             |
| Разпределение на печалбата за<br>2023 година                    | -                                | 4,264         | (10,265)                  | (6,001)                     |
| * резерви   | -                                | 4,264         | (4,264)                   | -                           |
| * дивиденди   | -                                | -             | (6,001)                   | (6,001)                     |
| Общо всеобхватен доход за<br>годината, в т.ч.                   | -                                | -             | 15,211                    | 15,211                      |
| * нетна печалба за годината                                     | -                                | -             | 15,389                    | 15,389                      |
| * други компоненти на<br>всеобхватния доход, нетно от<br>данъци | -                                | -             | (178)                     | (178)                       |
| <b>Към 31 декември 2024 година</b>                              | <b>22</b>                        | <b>15,958</b> | <b>56,814</b>             | <b>14,853</b>               |
|   |                                  |               |                           | <b>87,625</b>               |

Приложението на страници от 5 до 65 са неразделна част от финансовия отчет.

Финансовият отчет на страници от 1 до 65 е одобрен за издаване от Съвета на директорите на 21 май 2025 година от:

Главен изпълнителен директор:

Мирослав Станимиров Вичев

Главен директор Финанси и контрол  
(съставител):

Вера Иванова Станкова

Годишен финансов отчет, върху който сме издали одиторски доклад  
БДО АФА ООД, независим одитор рег. № 015, 22/05/2025

Валя Йорданова Йорданова  
Управител и регистриран одитор, отговорен за одита



## 1. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО

БОРИКА АД („Дружеството“) е преименувано дружество през 2017 г. от БОРИКА – БАНКСЕРВИЗ АД. Дружеството е създадено през 2010 г. като акционерно дружество чрез сливането между двете дружества, БОРИКА АД и Банксервиз АД и е станало тежен универсален правоприемник. То е с регистрация в България – със седалище и адрес на управление гр. София, район Красно село, бул. Цар Борис III № 41. Дружеството е вписано в Търговския регистър на 12 август 2010 година, ЕИК 201230426.

### 1.1. Собственост и управление

БОРИКА АД е непублично акционерно дружество.

Към 31.12.2024 г., записаният и внесен основен капитал на Дружеството възлиза на 15,958,410 лв. и е разпределен в 1,063,894 бр. обикновени поименни акции с право на глас всяка с номинална стойност 15 лева.

Към 31.12.2024 г., разпределението на акционерния капитал на Дружеството е както следва:

| <b>Акционер</b>                                   | <b>% участие</b> |
|---|------------------|
| 1. „Българска народна банка“                      | 36.11%           |
| 2. „УниКредит Булбанк“ АД                         | 13.84%           |
| 3. „Обединена българска банка“ АД                 | 11.29%           |
| 4. „Банка ДСК“ АД                                 | 11.21%           |
| 5. „Юробанк България“ АД                          | 8.54%            |
| 6. „Първа инвестиционна банка“ АД                 | 5.77%            |
| 7. „Централна кооперативна банка“ АД              | 4.17%            |
| 8. „Общинска банка“ АД                            | 3.80%            |
| 9. „Алианц Банк България“ АД                      | 1.13%            |
| 10. „Интернешънъл Асет Банк“ АД                   | 1.10%            |
| 11. „Инвестбанк“ АД                               | 1.09%            |
| 12. „ПроКредит Банк България“ АД                  | 0.84%            |
| 13. „Токуда Банк“ АД                              | 0.27%            |
| 14. „БНП Париба С.А., кл. София КЧТ“              | 0.24%            |
| 15. „Ситибанк Европа АД кл. България КЧТ“         | 0.20%            |
| 16. „Българска банка за развитие“ ЕАД             | 0.17%            |
| 17. „ТЕКСИМ БАНК“ АД                              | 0.13%            |
| 18. „Ти Би Ай Банк“ ЕАД                           | 0.08%            |
| 19. „Те-Дже Зираат Банкасъ“ А. Ш., клон София КЧТ | 0.01%            |
| <b>Общо:</b>                                      | <b>100.00%</b>   |

**БОРИКА АД  
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Ръководството на Дружеството в лицето на Съвет на директорите има следния състав към 31.12.2024 г.:

- Радослав Миленков - председател;
- Цветанка Минчева – зам. председател;
- Мирослав Вичев – член;
- Тамаш Хак-Ковач – член;
- Никола Бакалов - член;
- Никола Кедев - член;
- Питър Рубен – член;
- Неделчо Неделчев - член;
- Петя Димитрова – член.

Лицата, натоварени с общо управление са представени от Одитния комитет на Дружеството както следва:

- Бойко Костов – председател;
- Юри Генов - член;
- Иван Искров – член.

Към 31.12.2024 г. и 31.12.2023 г., Дружеството се представлява и управлява от Главния изпълнителен директор Мирослав Вичев.

Към 31.12.2024 г., общият брой на персонала в Дружеството е 421 служители (31.12.2023 г.: 403 служители).

### **1.2. Предмет на дейност**

Предметът на дейност на Дружеството включва следните видове операции и сделки:

- Проектиране, стандартизиране, изграждане и опериране на платежни системи за обслужване на платежни операции в лева, евро и платежни операции, инициирани с платежни инструменти, свързани с карти;
- Проектиране, стандартизиране, изграждане и опериране на авторизационни системи за картови разплащания;
- Обслужване на издаването и приемането на платежни инструменти, свързани с карта и авторизация на платежни операции;
- Осигуряване на достъпимост между доставчици на платежни услуги със собствени авторизационни центрове и свързаните с това услуги, както и осигуряване на авторизация от издателя;
- Изграждане, обслужване и предоставяне на технологична инфраструктура за извършване на платежни операции, ИТ и инженерингови услуги;
- Извършване на платежни услуги по:
  - приемане на плащания с платежни инструменти;
  - услуги по иницииране на плащане;
  - услуги по предоставяне на информация за сметка
- Развитие и опериране на Национална платежна картова схема;

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

- Проектиране, стандартизация, изграждане и опериране на оперативна свързаност с местни и международни авторизационни центрове, картови оператори и оператори на платежни системи;
- Предоставяне на допълнителни услуги, свързани с платежни инструменти, свързани с карти като персонализиране, активиране, печат и промени на PIN и др.;
- Поддържане на система за следене и управление на риска при изпълнение на платежни операции с платежни инструменти, свързани с карта, и предоставяне на информация за злоупотреби;
- Следене и информиране на доставчиците на платежни услуги за състоянието на техните терминални устройства и паричната наличност в тях и предоставяне на информация за извършваните операции с техни карти и на техни устройства;
- Изпитване и одобряване на технически и програмни средства за осигуряване на оперативна съвместимост на оборудването и необходимото ниво на защита срещу неоторизиран достъп;
- Изграждане и опериране на техническа и технологична инфраструктура за обслужване на плащания с платежни инструменти, свързани с карти;
- Разработване, поддържане и опериране на информационни системи и услуги;
- Разработване и поддръжка на софтуерни продукти и услуги;
- Изграждане и доставка на удостоверителни услуги;
- Сертифициране и инженерингови услуги, свързани с монтаж, поддръжка и сервиз на ATM и POS устройства и друга ИТ инфраструктура;
- Обучение на потребители за обслужване и авторизация, и плащания чрез платежни инструменти, свързани с карти и други платежни инструменти;
- Разработване, поддържане и опериране на „Система за електронни бюджетни разплащания“ (СЕБРА);
- Предоставяне на услуги като SWIFT Сервизно бюро за осъществяване на връзка към мрежата на SWIFT, както и други услуги, свързани със SWIFT;
- Търговска и консултантска дейност;
- Други дейности, незабранени от закона, след получаване на изискуемите лицензи и разрешения, ако това е необходимо.

Дружеството е лицензиран от БНБ оператор на платежни системи с окончателност на сътърмента за обслужване на клиентски преводи в лева, за обслужване на плащания с банкови карти и за обслужване на клиентски преводи в евро.

В края на 2017 г., Дружеството е лицензирано от БНБ за извършване на дейност като платежна институция, предоставяща платежни услуги по чл. 4, т. 5, предложение второ от ЗПУПС - приемане на плащания с платежни инструменти, а през месец септември 2019 г. лицензът на Дружеството за извършване на дейност като платежна институция е допълнен с платежните услуги по чл. 4, т. 7 и т. 8 от ЗПУПС – услуги по иницииране на плащане и услуги по предоставяне на информация за сметка.

***Структура на Дружеството***

Към 31.12.2024 г., БОРИКА АД има разкрити офиси извън гр. София и представителства в следните градове:

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Регион Запад: гр. Видин, гр. Монтана, гр. Враца, гр. Благоевград, гр. Кюстендил и гр. Перник;

Регион Север: гр. Велико Търново, гр. Плевен, гр. Ловеч, гр. Търговище, гр. Разград, гр. Русе, гр. Силистра, гр. Габрово, гр. Варна, гр. Добрич, и гр. Шумен;

Регион Юг: гр. Пловдив, гр. Пазарджик, гр. Стара Загора, гр. Хасково, гр. Кърджали, гр. Смолян, гр. Бургас, гр. Сливен и гр. Ямбол.

### **1.3.Основни показатели на икономическата среда**

Основните показатели на икономическата среда, които оказват влияние върху дейността на дружеството, за периода 2020 – 2024 г. са представени в таблицата по-долу:

| Показател  | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| БВП в млн. лева*   | 121 088 | 139 602 | 168 360 | 185 222 | 202 861 |
| Реален растеж на БВП *   | - 3.2 % | 7.8 %   | 3.9 %   | 1.9 %   | 2.8 %   |
| Инфлация в края на годината (ХИПЦ) *                           | 0.0 %   | 6.6 %   | 14.3 %  | 5.0 %   | 2.1 %   |
| Среден валутен курс на щатския долар за годината               | 1.72    | 1.65    | 1.86    | 1.81    | 1.81    |
| Валутен курс на щатския долар в края на годината               | 1.59    | 1.73    | 1.83    | 1.77    | 1.88    |
| Основен лихвен процент в края на годината*                     | 0.00    | 0.00    | 1.30    | 3.80    | 3.04    |
| Безработица (в края на годината)*                              | 6.7 %   | 4.8 %   | 5.4 %   | 5.6 %   | 5.2 %   |
| Кредитен рейтинг на Р България по Standard&Poors (дългосрочен) | BBB     | BBB     | BBB     | BBB     | BBB     |
| Кредитен рейтинг на Р България по Moody's (дългосрочен)        | Baa1    | Baa1    | Baa1    | Baa1    | Baa1    |
| Кредитен рейтинг на Р България по Fitch (дългосрочен)          | BBB     | BBB     | BBB     | BBB     | BBB     |
| Кредитен рейтинг на Р България по Scope Ratings (дългосрочен)  | BBB     | BBB+    | BBB+    | BBB+    | BBB+    |

\* данни на БНБ за 2024 г. към 29.03.2025 г.

## **2. ОБОЩЕНА ИНФОРМАЦИЯ ЗА СЧЕТОВОДНАТА ПОЛИТИКА НА ДРУЖЕСТВОТО**

### **2.1. База за изготвяне на финансовия отчет**

Финансовият отчет на БОРИКА АД е изготвен в съответствие с всички МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, които се състоят от: стандарти за финансови отчети и от тълкувания на Комитета за разяснения на МСФО счетоводни стандарти (КРМСФО), одобрени от Съвета по Международни счетоводни стандарти (СМСС), и Международните счетоводни стандарти и тълкуванията на Постоянния комитет за разясняване (ПКР), одобрени от Комитета по Международни счетоводни стандарти (КМСС), които ефективно са в сила на 1 януари 2024 г., и които са приети от Европейския съюз (ЕС). МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, е общоприетото наименование на рамката с общо предназначение - счетоводна база, еквивалентна на рамката, въведена с дефиницията съгласно § 1, т. 8 от Допълнителните разпоредби на Закона за счетоводството под наименованието „Международни счетоводни стандарти” (МСС).

### **Действащо предприятие**

Финансовият отчет е изготвен на принципа-предположение на действащо предприятие, който предполага, че Дружеството ще бъде в състояние да извърши своята дейност в обозримо бъдеще поне в следващите 12 месеца от датата, на която приключва отчетния период. Оценката на ръководството е, че принципът на действащото предприятие е подходяща база за изготвяне на финансовите отчети на Дружеството.

### **2.2. Нови и изменени стандарти и разяснения**

За текущата финансова година дружеството е приело всички нови и/или ревизирани стандарти и тълкувания, издадени от Съвета по Международни счетоводни стандарти (CMCC) и resp. от Комитета за разяснения на МСФО счетоводни стандарти, които са били уместни за неговата дейност.

От възприемането на посочените по-долу стандарти и/или тълкувания, практически приложими за годишни отчетни периоди, започващи най-рано на 01.01.2024 г. за предприятието в Република България, не са настъпили промени в счетоводната политика на дружеството, resp. активите, пасивите, операциите и неговите резултати, освен някои нови и разширяването на вече установени оповестявания, без това да доведе до други промени в класификацията или оценката на отделни отчетни обекти и операции.

Новите и/или променените стандарти и тълкувания включват:

- Промени в МСС 1 Представяне на финансови отчети (в сила за годишни периоди от 01.01.2024 г., приети от ЕК). Тези промени са насочени към критериите на класифицирането на задълженията като текущи и нетекущи. Според тях предприятието класифицира задълженията си като текущи или нетекущи в зависимост от правата му, които съществуват в края на отчетния период и не се влияе от вероятността дали то ще упражни правото си да отложи уреждането на задълженията. Класификацията не се повлиява от очаквания на предприятието за или събития след датата на финансовия отчет. Промените уточняват, че под „уреждане“ на задължения се има предвид прехвърлянето на трета страна на парични средства, инструменти на собствения капитал, други активи или услуги. Класификацията не се отнася за деривативите в конвертируеми пасиви, които сами по себе си са инструменти на собствения капитал. Промените се прилагат ретроспективно. Поранно прилагане е разрешено, но едновременно с прилагане на промените в МСС 1 Представяне на финансови отчети, нетекущи задължения, обвързани с ограничителни условия;
- Промени в МСС 1 Представяне на финансови отчети, нетекущи задължения, обвързани с ограничителни условия/показатели (в сила за годишни периоди от 01.01.2024 г., приети от ЕК). Тези промени уточняват, че само ограничителни условия/показатели по договори за заеми, които предприятието е длъжно да спазва на или преди края на отчетния период засягат правото на предприятието да отложи уреждането на

съответните задължения за най-малко дванадесет месеца след отчетната дата и съответно, само те следва да се вземат предвид при оценката на класификацията на задълженията като текущи или нетекущи. Тези договорености влияят върху това дали правото съществува в края на отчетния период, дори ако спазването на условията/показателите се оценява след него (например ограничително условие/показател, базирано на финансовото състояние на предприятието към края на отчетния период, но оценено след неговия край). Ограничителни условия/показатели, които се изчисляват на база на финансовото състояние на предприятието след края на отчетния период (например на база на финансовото състояние на предприятието шест месеца след отчетната дата) не следва да се вземат предвид при определяне на класификацията на задълженията и правото на тяхното отлагане.

Предприятията следва да оповестят информация за ограничителните условия/показатели по отношение на задължения, класифицирани като дългосрочни, които условия/показатели съответното предприятие следва да спазва в рамките на дванадесет месеца от отчетната дата: балансовата стойност на задължението; информация за ограничителните условия/показатели и кога те трябва да са съблюдавани; определени факти и обстоятелства, които посочват, че предприятието би имало трудности за спазването им. Промените се прилагат ретроспективно. По-ранно прилагане е разрешено, но едновременно с прилагането на промените в МСС 1 Представяне на финансови отчети относно класифицирането на задълженията като текущи и нетекущи;

- Промени в МСС 7 Отчет за паричните потоци и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване: договорености за финансиране на доставчици (в сила за годишни периоди от 01.01.2024 г., приети от ЕК). Промените имат за цел да повишат прозрачността на отчитането на договореностите за финансиране по задължения към доставчици и да помогнат на потребителите на финансови отчети да оценят ефекта им върху задълженията, паричните потоци и ликвидния риск, на който предприятието е изложено, като добавят допълнителни оповестявания във връзка с този тип договорености. Промените са свързани с изискване за добавяне на информация за оценка на ефектите от тези договорености върху задълженията и паричните потоци, както следва: а) ред и условия на договореностите; б) балансовата стойност и съответния ред от отчета за финансовото състояние на задълженията по тези договорености; в) балансовата стойност и съответния ред от отчета за финансовото състояние на сумите, които доставчикът вече е получил от доставчика на финансиране (финансовата институция); г) времевия диапазон от сроковете за плащане за финансовите задължения по договореностите за финансиране към доставчици и съпоставимите срокове на задълженията, които не са част от тези договорености; д) вида и ефекта на непаричните изменения в балансовата стойност на финансовите задължения, които са част от договореностите за финансиране към доставчици. В МСФО 7 са добавени изисквания към оповестяване на оценка на изложеността на предприятието към ликвиден риск и какъв ефект върху предприятието може да окаже прекратяване на договореностите. Промените се

**БОРИКА АД  
ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

прилагат ретроспективно, като има облекчения относно неоповестяване на информация за периоди преди началната дата на периода, в който промените се прилагат за първи път, както и относно някои количествени оповестявания, отнасящите за началната дата на периода на първоначално прилагане. По-ранно прилагане е разрешено.

- Промени в МСФО 16 Лизинг – Задължение по лизинг при продажба и обратен лизинг (в сила за годишни периоди от 01.01.2024 г., приети от ЕК). Промените имат за цел да доразвият изискванията към продавача- лизингополучател при измерване на задължението по лизинг при сделки „продажба – обратен лизинг“. Те изискват след началната дата на лизинга (датата на предоставяне на основния актив) продавачът - лизингополучател да определи „лизингови плащания“ и „ревизирани лизингови плащания“ по начин, по който да не признае печалба или загуба, която се отнася до правото на ползване, задържано от него. Промените не се отнасят за признаване на печалби и загуби във връзка с частично или пълно прекратяване на лизинговия договор. Промените се прилагат ретроспективно и засяга особено сделки по продажба и обратен лизинг, където лизинговите вноски включват променливи плащания, които не зависят от индекс или процент. По-ранно прилагане е разрешено.

Към датата на одобряване за издаване на този финансов отчет са издадени, но не са в сила (и/или не са приети от ЕК) и следните променени стандарти и тълкувания, които не са били приети за по-ранно приложение от дружеството.

От тях ръководството е преценило, че следните биха имали потенциален ефект в бъдеще за промени в счетоводната политика и класификацията и стойностите на отчетни обекти във финансовите отчети на дружеството за следващи периоди, а именно:

- Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Класификация и оценка на финансови инструменти (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., не са приети от ЕК). Промените са свързани с: а) уточняване на датата на първоначалното признаване и отписване на определени финансови активи и пасиви, и въвеждане на ново изключение за определени финансови пасиви, уредени чрез електронна платежна система; б) добавяне на допълнителни насоки за оценка дали даден финанс актив отговаря на критерия за „само плащане на главница и лихва“ (СПГЛ); в) актуализиране на оповестяванията за инструменти на собствения капитал, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход; и г) добавяне на нови оповестявания за определени инструменти с договорни условия, които могат да променят времето или размера на договорените парични потоци;

- Годишни подобрения, част 11 в: МСФО 1 Прилагане за първи път на Международните стандарти за финансово отчитане, МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, Насоки за въвеждане на МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, МСФО 9 Финансови инструменти, МСФО 10 Консолидирани финансови отчети, МСС 7 Отчет за паричните потоци (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., не са приети от ЕК). Тези подобрения внасят частични промени в следните стандарти: А) за МСФО 1 - в изискванията за счетоводно отчитане на хеджирането от предприятие, прилагащо за първи път МСФО с цел уеднаквяване на терминология и изисквания между МСФО 1 и МСФО 9 по отношение на счетоводното отчитане на хеджирането. В МСФО 1 се

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

замена терминът "условия" с термина "критерии", освен това се правят препратки към параграфите в МСФО 9, отнасящи се до счетоводното отчитане на хеджирането;

**Б) за МСФО 7 – 1)** в изискванията за оповестяване на печалба или загуба при отписване. С промяната са коригира препратка към параграф 27А в МСФО 7, който е премахнат от стандартта при влизането в сила на МСФО 13 Оценяване по справедлива стойност и се прави нова препратка към съответните параграфи в МСФО 13. Заменя се терминологията "съществена информация, която не се е основавала на данни от наблюдаван пазар" със "значителни неблагоприятни входящи данни"; 2) **Насоки за въвеждане на МСФО 7:** а) във "Въведение" се уточнява, че насоките не илюстрират всички изисквания в цитираните параграфи на МСФО 7; б) в оповестяване на разсрочената разлика между справедливата стойност и цената на сделката при първоначално признаване на финансово инструменти, се коригират несъответствия между параграф НВ14 от насоките и параграф 28 от МСФО 7, възникнали с влизането в сила на МСФО 13; в) в оповестяване на кредитния рисък се прави промяна на изказа с цел по-лесно и точно разбиране на текста ; **В) за МСФО 9:** 1) в отписване на задължение по лизинг – подобренията добавят референция към параграф 3.3.3 от МСФО 9 с цел разрешаване на потенциалното объркане на лизингополучател, прилагащ изискванията за отписване в стандартта; 2) в цена на сделката –терминът "цена на сделка" е изтрит от параграф 5.1.3 и Приложение А на МСФО 9, като в параграф 5.1.3. подобренията препращат към определението в МСФО 15, чийто смисъл конкретният параграф изиска; **Г) МСФО 10** – определяне на „де факто агент“ – подобренията премахват несъответствията между параграфи Б73 и Б74 на МСФО 10 с цел елиминиране на потенциално объркане, свързано с определянето дали лицата, извършват дейност като фактически агент; **Д) за МСС 7** – себестойностен метод – подобренията премахват термина "себестойностен метод" от параграф 37 на МСС 7, тъй като терминът вече не съществува като определение в МСФО счетоводни стандарти;

- МСФО 18 – Представяне и оповестяване във финансови отчети (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не е приет от ЕК). МСФО 18 заменя МСС 1 Представяне на финансови отчети. Изискванията в МСС 1, които са непроменени са прехвърлени към МСФО 18, с несъществени корекции в изказа, или към МСС 8 Счетоводна политика, промени в счетоводните приблизителни оценки и грехи и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване, отново с несъществени корекции в изказа. Новият стандарт внася несъществени промени в МСС 7 Отчет за паричните потоци, МСС 33 Нетна печалба на акция и МСС 34 Междинно финансово отчитане. МСФО 18 е фокусиран най-вече върху по-доброто представяне на финансовите резултати и има за цел да подобри финансовата отчетност при отчета за печалбата или загубата чрез: а) промяна на структурата на отчета за печалбата или загубата чрез добавяне на определенi категории/показатели (оперативни, инвестиционни и финансови) и междинни сборове (оперативна печалба и печалба преди финансови приходи и разходи и данъци върху дохода) в отчета за печалбата или загубата, за да се улесни сравнимостта и съпоставимостта във финансовата информация; б) изискване за оповестяване в приложенията към финансовия отчет на дефинирани от ръководството показатели по рентабилността и ефективността, свързани с отчета за печалбата или загубата с цел повишаване на прозрачността по отношение на

*тяхното изчисляване и придобиване на представа за това как ръководството на предприятието разглежда финансовите му резултати; в) добавяне на нови принципи за групиране (аггрегиране и дезаггрегиране) на информацията, определяне на изисквания за това дали информацията да бъде представена като част от компонентите (елементите) на финансовите отчети или в приложенията към тях. Осигуряването на принципи за необходимото ниво на детайлност прави оповестената информация по-ефективна. Въпреки че МСФО 18 няма да повлияе на начина, по който предприятията изчисляват финансовите си резултати, стандартът ще внесе промени в това как те се представят и оповестяват на всички предприятия;*

Ръководството е в процес на проучване, анализ и оценка на ефектите от направените промени в горепосочените стандарти, които биха оказвали влияние върху счетоводната политика и върху класификацията и представянето на активите и пасивите на дружеството.

Допълнително, за посочения по-долу променен стандарт, който е издаден, но все още не е в сила за годишни периоди започващи на 01.01.2024 г., ръководството е преценило, че този стандарт не би имал потенциален ефект за промени в счетоводната политика и финансовите отчети на дружеството:

- Промени в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове: липса на обменни курсове (в сила за годишни периоди от 01.01.2025 г., приети от ЕК). Тези промени уточняват и изискват от предприятието да прилагат последователен подход при определяне на: а) кога дадена валута е обменяема в друга и кога не, както и въвеждат определения за това. Една валута може да се приеме за обменяема в друга, когато предприятието може да придобие другата валута в нормални времеви граници, включващи нормални административни закъснения и пазарен механизъм, който позволява сделката по обмяна на валутата да доведе до изпълними права и задължения. Ако предприятието може да получи само незначителна част от другата валута на датата на оценката за определената цел, то се счита, че валутата не е обменяема в другата валута; б) какъв обменен курс да се прилага, когато една валута не е обменяема в друга, като се посочват два механизма: 1) първият е използването на наблюдаем обменен курс - без допълнителни корекции, като - наблюдаем курс за друга цел или първия обменен курс, по който обмяната може да бъде направена; 2) вторият е чрез използването на друга техника на определяне и оценка; в) информацията, която предприятието следва да оповести, когато една валута не е обменяема в друга, за да позволи на потребителите на неговите финансови отчети да разберат как това влияе върху финансовите резултати, финансовото състояние и парични потоци на предприятието. Промените се прилагат ретроспективно. По-ранно прилагане е разрешено;

- Промени в МСФО 9 Финансови инструменти и МСФО 7 Финансови инструменти: оповестяване – Договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници (в сила за годишни периоди от 01.01.2026 г., не са приети от ЕК). Промените въвеждат изисквания за отчитане на договори, отнасящи се до електроенергия от възобновяеми източници, а именно: а) добавят се фактори и изисквания, които предприятието

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

трябва да вземе предвид при прилагането на параграф 2.4 от МСФО 9 при отчитане на договори за електрическа енергия от възстановяими източници с цел разясняване при какви обстоятелства покупката на електроенергия може да се отчита като такава за „собствена употреба“ и да се ползва освобождаване от изискванията за отчитане; б) добавят се изисквания за отчитане на договорите, отнасящи се до електроенергия от възстановяими източници като хеджиращи инструменти и; в) добавяне на нови изисквания за оповестяване, за да се даде възможност на инвеститорите да разберат ефекта от тези договори върху финансовите резултати и паричните потоци на предприятията, използващи подобни договори;

- МСФО 19 – Дъщерни дружества без публична отчетност: оповестяване (в сила за годишни периоди от 01.01.2027 г., не е приет от ЕК). МСФО 19 позволява на дъщерни предприятия, отговарящи на определени изисквания да предоставят облекчен обем оповестявания при прилагането на МСФО счетоводни стандарти във финансовите си отчети. Съкратените изисквания за оповестяване, въведени с МСФО 19 имат за цел да поставят в разумен баланс необходимостта на потребителите на финансови отчети от информация и разходите от обема и усилията, необходими за изготвянето на пълните оповестявания по всички МСФО счетоводни стандарти от отговарящите на изискванията дъщерни предприятия. МСФО 19 е доброволен стандарт за отговарящи на изискванията дъщерни предприятия. Дъщерно дружество, отговаряющо на изискванията е, ако: няма публична отчетност; и има крайно или междуинно предприятие-майка, което изготвя консолидирани финансови отчети, които са на разположение за публично ползване, и които отговарят на изискванията за пълни оповестявания на всички МСФО счетоводни стандарти;

- МСФО 10 (променен) – Консолидирани финансови отчети и МСС 28 (променен) – Инвестиции в асоциирани и съвместни предприятия – относно продажби или апорт на активи между инвеститор и негови асоциирани или съвместни предприятия (с отложена ефективна дата на влизане в сила, подлежаща на определяне от СМСС). Тези промени са насочени към решаването на счетоводното третиране на продажбите или апортиите на активи между инвеститор и негови асоциирани или съвместни предприятия. Те потвърждават, че счетоводното третиране зависи дали продаваните активи или апортирани немонетарни активи, съставляват или не по същество „бизнес“ по смисъла на МСФО 3. Ако тези активи като съкупност не отговарят на определението за „бизнес“ инвеститорът признава печалба или загуба до процента, съответстващ на дела на другите несвързани инвеститори в асоциираното или съвместното предприятие. В случаите когато се продават активи или се апортират немонетарни активи, които като съкупност са „бизнес“, инвеститорът признава изцяло печалбата или загубата от транзакцията. Тези промени ще се прилагат перспективно. СМСС отложи началната дата на приложение на тези промени за неопределено време.

### **2.3. Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения**

Изготвянето на финансовия отчет налага ръководството да направи преценки, приблизителни оценки и предположения, които влияят върху стойността на отчетените активи и пасиви, и оповестяването на условни пасиви към отчетната дата, както и върху отчетените приходи и разходи за периода. Несигурностите, свързани с направените предположения и приблизителни оценки биха могли да доведат до фактически резултати,

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

които да изискват съществени корекции в балансовите стойности на съответните активи или пасиви в следващи отчетни периоди.

**Проценки**

При прилагането на възприетите счетоводни политики, ръководството на Дружеството е направило следните преценки, които имат най-съществен ефект върху сумите, признати във финансовия отчет:

***Определяне на срока на лизинга за договори с опции за подновяване и прекратяване - Дружеството като лизингополучател***

Дружеството определя срока на лизинга като неотменимия срок на лизинга, заедно с каквито и да било периоди, обхванати от опция за удължаването му, ако е сигурно в разумна степен, че опцията ще бъде упражнена, или каквито и да било периоди, обхванати от опция за прекратяването на лизинга, ако е сигурно в разумна степен, че опцията няма да бъде упражнена.

Дружеството използва преценка, за да оцени дали е сигурно в разумна степен дали опцията за подновяване или прекратяване на лизинга ще бъде упражнена или не. Т.е. Дружеството разглежда всички съществени фактори, които създават икономически стимул за упражняването или на опцията за подновяване, или на опцията за прекратяване. След датата на влизане в сила на договора. Дружеството преоценява срока на лизинга, ако е налице съществено събитие или промяна в обстоятелствата, което е в неговия контрол и засяга способността му да упражни или да не упражни опцията за подновяване или прекратяване.

***Лизинги – приблизителна оценка на вътрешно присъщ лихвен процент***

Дружеството не може надеждно да определи лихвения процент, заложен в лизинговите договори, следователно, за оценка на задълженията си по лизингите, то използва вътрешноприсъщ лихвен процент (ВЛП). Вътрешноприсъщ лихвен процент представлява лихвеният процент, който Дружеството трябва да плати, за да вземе назаем средствата, необходими за придобиването на актив със сходна стойност на актива с право на ползване, за сходен период и със сходно обезпечение в сходна икономическа среда. Следователно вътрешноприсъщият лихвен процент отразява онова, което Дружеството "би трявало да плати", което изисква приблизителна оценка, когато не са на разположение подлежащи на наблюдение лихвени проценти или когато те трябва да бъдат коригирани за отразяване на условията на лизинга. Дружеството определя приблизително вътрешноприсъщ лихвен процент, използвайки подлежащи на наблюдение входящи данни (като например, пазарни лихвени проценти).

***Приходи от договори с клиенти***

Дружеството е приложило следните преценки, които оказват съществено влияние върху определянето на размера и момента на възникване на приходите от договори с клиенти:

***Идентифициране на задължения за изпълнение при пакетна продажба***

Дружеството предоставя пакетна продажба на удостоверителни услуги, в частност удостоверения за електронен подпис. Удостоверенията се продават самостоятелно или в

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

пакет заедно с продажбата на стоки и/или материали (карта и/или карточетец). Услугата представлява обещание за прехвърляне на задължение в бъдеще и е част от договорената размяна между Дружеството и клиента. Дружеството е определило, че обещанията за прехвърляне на стоките и материалите и предоставянето на услугата са отделими и в контекста на договора, стоките и материалите се прехвърлят в определен момент и това е моментът на признаване на приходите от тях. Дружеството е избрало да прилага и счита за най-подходящ при приблизителното оценяване на единичните цени в предлаганата комплектна услуга е методът на остатъчния подход.

Дружеството може да оцени приблизително единичната продажна цена на услугата, позававайки се на сделката минус сбора от наблюдаваните единични продажни цени на картата и/или карточетеца. Дружеството използва остатъчния подход за определяне на единичните продажни цени на стоките в комплектите предвид извършваните продажби на същите стоки и услуги на различни клиенти за широк диапазон от суми. Т.е. продажната цена на електронния сертификат е силно променлива, тъй като в резултат на минали сделки не може да бъде отчетливо разграничена представителната единична продажна цена.

Дружеството е заключило, че приходите от продажбата на удостоверенията за електронен подпис и последващата автентификация чрез тях, следва да се признават в течение на времето, тъй като клиентът едновременно получава и потребява ползите, предоставени от Дружеството, под формата на използване на електронни удостоверителни услуги (подписване, автентификация, проверка и други) за срока на сертификата Приложение № 2.6.

***Измерване на етапа на завършеност при изпълнение на проекти за клиенти***

Дружеството изпълнява отделни специфицирани проекти за разработки по задания на клиенти. То е заключило, че обично приходите по такива проекти следва да се признават в течение на времето. За целта е избран модел за измерване на етапа за изпълнение на експертна вътрешна преценка за изпълнението на база частта на фактически изпълнената работа и бюджетирани човеко/часове.

Дружеството изпълнява и отделни проекти, за които е преценено, че приходите от тях следва да бъдат признати в точно определен момент.

***Приблизителни оценки и предположения***

Приблизителни оценки, за чието определяне към края на отчетния период са използвани предположения, за които съществува по-висока вероятност в бъдеще да бъдат направени по-значителни корекции в балансовите стойности на съответните активи и пасиви, свързани с тях през следващи отчетни периоди, са посочени по-долу:

***Задължение за предоставяне на търговски отстъпки***

Дружеството признава начисления по негово задължение към клиенти по предоставяне на търговски отстъпки към тях при настъпване на определени условия и постигане на критерии. Определянето на стойностния размер на това задължение изиска

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

ръководството да направи преценка относно достигнатите обеми на клиентите по поръчки за разработка на софтуер за текущата година.

Към 31 декември 2024 г., най-добрата приблизителна преценка за търговските отстъпки е в размер на 106 хил. лв. (2023 г.: 129 хил. лв.) (*Приложение № 26*).

***Доходи на персонала при пенсиониране***

Задължението за доходи на персонала при пенсиониране се определя чрез актюерска оценка. Тази оценка изисква да бъдат направени предположения за нормата на дисконтиране, бъдещото нарастване на заплатите, текуществото на персонала и нивата на смъртност. Поради дългосрочния характер на доходите на персонала при пенсиониране, за тези предположения е по-висока вътрешноприсъща несигурност.

Към 31 декември 2024 г., задължението на Дружеството за доходи на персонала при пенсиониране е в размер на 1,517 хил. лв. (2023 г.: 1,294 хил. лв.) (*Приложение № 24*).

***Полезни животи на имоти, машини и оборудване, и нематериални активи***

Определянето на балансовата стойност на имотите, машините и оборудването, и на нематериалните активи, включва използването на предположения за техните очаквани полезни животи, остатъчни стойности и методи на амортизация, които се базират на преценки от страна на ръководството на Дружеството на база определени очаквани средни граници за експлоатация, технологична адекватност, подмяна и инвестиционни стратегии по групи активи с различна функционалност и предназначение.

Информация за полезните животи на имоти, машини и оборудване и нематериални активи е представена в *Приложения № 12 и 13*.

***Провизия за обезценка по очаквани кредитни загуби за търговски вземания, активи по договори с клиенти, срочни депозити и парични средства и парични еквиваленти***

За оценката на очакваните кредитни загуби (OK3) от търговски вземания, активи по договори с клиенти, срочни депозити и парични еквиваленти Дружеството използва PD (Probability of Default) и LGD (Loss Given Default), публикувани от рейтингова агенция Fitch. За банките, не рейтинговани от тази агенция, Дружеството използва приближения към рейтингите на Fitch, като отчита риска на страната. Дружеството не отчита допълнителни ефекти от макро показателите, с изключение на заложените в PD.

Дружеството прилага общия подход при изчисление на очакваната кредитна загуба от търговски вземания като за определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на банките, изчислени от рейтингови компании към датата на изготвяне на финансовия отчет. Дружеството е преценило за най-удачен този подход, предвид обичайните търговски вземания, сформирани от банки и трансакции. За друга част от бизнеса си, ориентирана към крайни клиенти, Дружеството провизира 100% несъбрани си вземания след 365 дневен период, спрямо датата на възникването им. За същите прави анализ и на несъбрани вземания от текуща година и преценява дали да обезцени и тях (*Приложение № 18*).

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

В резултат на направените прегледи и анализи към 31.12.2024 г. е отчетена обезценка на вземания и активи по договори с клиенти в размер на 13 хил. лв. (2023 г.: 3 хил. лв. отчетена обезценка на вземания и активи по договори с клиенти) (*Приложение № 18*).

Информация за ОКЗ по търговските вземания и активите по договори с клиенти на Дружеството е оповестена в *Приложение № 18*.

Информация за ОКЗ по срочните депозити е оповестена в *Приложение № 20*, а по паричните средства и паричните еквиваленти - в *Приложение № 21*.

***Обезценка на материални запаси***

В края на всяка финансова година Дружеството извършва преглед на състоянието и използваемостта на наличните материални запаси. При установяване на запаси, които съдържат потенциална вероятност да не бъдат реализирани по съществуващата им балансова стойност в следващите отчетни периоди, Дружеството обезценява материалните запаси до тяхната нетна реализирана стойност, която се определя на база преценка за очакваната възможна продажна цена и евентуалните разходи по продажбата.

В резултат на направените прегледи и анализи за 2024 г. няма отчетена обезценка на материалните запаси. (2023 г.: няма отчетена обезценка).

***Признаване на вътрешно-генериирани програмни продукти***

От всички вътрешно-създадени програмни продукти и доработки на съществуващи версии се признават и капитализират в отчета за финансовото състояние само тези, за които на фазата на тяхното разработване е вероятно, че те ще бъдат включени за експлоатация в основната стопанска дейност на Дружеството съгласно утвърдените планове и ще генерират приходи. При тяхната оценка се включват разходите за персонала, пряко участващ в разработването им, преки разходи за материали и за амортизации на активи, и други преки разходи (ако има такива), използвани през периода на създаването на актива.

Капитализираните разходи за разработка на вътрешно-създадени програмни продукти се амортизират на база очакван полезен живот, но не повече от 7 години, защото историческият опит на Дружеството показва, че това е обичайно средният технологичен живот на повечето разработки, след което се налага нова преработка, подмяна или доработка (*Приложение № 13*).

**2.4 Сравнителни данни**

Дружеството обичайно представя сравнителна информация във финансовия отчет за една предходна година (период). Няма промени в основните счетоводни политики за периодите, представени в настоящия финансов отчет. В случаите, когато дадена информация е представена по различен начин в текущия отчетен период, за целите на постигане на подостоверно и релевантно оповестяване на финансовото състояние на Дружеството, съответстващата сравнителна информация за предходен отчетен период също е преизчислена.

Сравнителните данни за 2023 г. по определени позиции са рекласифицирани или показани в друга степен на детайлност с цел постигане на по-добро представяне. Те са обозначени със знака (\*) - астериск.

## **2.5 Функционална валута и признаване на курсови разлики**

Функционалната валута и отчетната валута на представяне на финансовия отчет на Дружеството е българският лев. Левът е фиксиран по Закона за БНБ към еврото в съотношение BGN 1.95583:EUR 1.

При първоначално признаване, сделка в чуждестранна валута се записва във функционалната валута, като към сумата в чуждестранна валута се прилага обменният курс към момента на сделката или операцията. Паричните средства, вземанията и задълженията, като монетарни отчетни обекти, деноминирани в чуждестранна валута се отчитат във функционалната валута като се прилага заключителния курс на БНБ към 31 декември.

Немонетарните отчетни обекти, които се оценяват по метода на историческата цена в отчета за финансовото състояние, първоначално деноминирани в чуждестранна валута, се отчитат във функционалната валута като се прилага историческия обменен курс към датата на операцията и последващо не се преоценяват по заключителен курс.

Ефектите от курсовите разлики, свързани с уреждането на сделки в чуждестранна валута или отчитането на сделки в чуждестранна валута по курсове, които са различни от тези, по които първоначално са били признати, се третират в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината) като текущи приходи и разходи към "други доходи/(загуби) от дейността", нетно.

## **2.6. Приходи**

### **2.6.1 Приходи и салда от договори с клиенти**

Дейността на Дружеството е свързана с предоставянето основно на услуги към клиенти. Разделението е направено на база приходни центрове както следва:

- Картови услуги;
- Регулирани и платежни услуги;
- Удостоверителни услуги;
- Софтуерни услуги;
- Платежна институция БОРИКА;
- Инфраструктурни услуги;
- Национална картова и платежна схема;
- Финтех услуги;
- Продажби и след продажбено обслужване.

Приходите от договори с клиенти се признават, когато контролът върху услугите (евентуално стоките) бъде прехвърлен към клиента, срещу сума, която отразява възнаграждението, на което Дружеството очаква да има право в замяна на тези стоки или услуги. Дружеството е достигнало до заключение, че то е принципал в договореностите си за приходи, тъй като обикновено то контролира стоките или услугите преди да ги прехвърли към клиента. Оповестявания за съществените счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения, свързани с приходите от договори с клиенти, са предоставени в (Приложение № 2.3).

### ***Картови, регулирани и платежни услуги***

Приходите от такси и трансакции в картови и регулирани и платежни услуги са обвързани помежду си като едно задължение, като таксите са фиксиран компонент, а броя трансакции са променлив. При този вид задължение за изпълнение Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

### ***Удостоверителни услуги***

При предоставянето на пакетни удостоверителни услуги са идентифицирани две задължения за изпълнение – предоставяне на удостоверителна услуга, която се удовлетворява в течение на времето, тъй като клиентът едновременно получава и консумира ползите и доставка на стоки, контролът върху които се прехвърля при предаване на клиента (в определен момент от времето).

### ***Софтуерни услуги***

Дружеството е определило, че лицензите, които предлага са право на ползване на интелектуална собственост. Софтуерният лиценз винаги е остойностен самостоятелно в договорите с клиенти. Клиентът не може да го ръководи и използва в момента на предоставянето му без допълнителните специфични доработки от страна на Дружеството. Дружеството е определило едно задължение за изпълнение, което се удовлетворява в определен момент от времето, т.е. моментът на признаване на приход е, когато се изпълнят всички задължения по договора, преди влизане в месечен съпорт на услугата. Тогава е моментът, в който за Дружеството възниква правото да получи възнаграждението по договора.

Когато не се предоставя лиценз, приходите от доработки и разработки на софтуер, се признават с течение на времето на база на напредъка към пълното удовлетворяване на задължението за изпълнение на предоставената услуга. Обично, Дружеството изпълнява задълженията си по договори, свързани с разработка на софтуер, в рамките на шест месеца и счита, че при получаване на авансово плащане от клиент, не съществува значителен финансиращ компонент. Дружеството измерва напредъка към пълното удовлетворяване на задължението за изпълнение на база достигнат етап на фактическо изпълнение по разработката в процентно отношение спрямо общата договореност за обема работа и човеко/дни. Приходът от месечен съпорт се признава в течение на времето.

### ***Платежна институция БОРИКА***

Приходите от такси и трансакции възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има

## **БОРИКА АД ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

### ***Инфраструктурни услуги***

Приходите от такси възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

### ***Национална картова и платежна схема***

Приходите от такси и трансакции възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

### ***Финтех услуги***

Приходите от тази дейност се формират основно от две популярни след бизнеса услуги – Е-фактура и Инфолей/Инфобанк. Приходите са от такси и трансакции и възникват при задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

### ***Продажби и следпродажбено обслужване***

Приходите на Дружеството от тази дейност се формират основно от обслужване на клиенти на търговски банки – Кол Център. В състава на тези приходи няма софтуерни или други услуги. Приходите се формират единствено от такси и брой обаждания, и за тях възниква задължение за изпълнение, за което Дружеството е преценило, че неговото естество е предоставяне на разположение на клиента на услуги, които той да използва и потребява, както и когато реши (услуга, свързана с готовност за предоставяне). Затова Дружеството е определило, че има задължение за изпълнение, което удовлетворява в течение на времето и затова признава приходите от тези дейности в течение на времето, а не в определен момент.

### ***Трансакции***

Приходите по трансакции се признават в месеца, в който са извършени трансакциите, а плащането обикновено се извършва в рамките на следващия месец. Приходът от тях не се

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

начислява като променливо възнаграждение, тъй като зависи изцяло от броя трансакции за месеца.

**Такси**

Таксите са обичайно месечни, но има и тримесечни, и годишни. Дружеството признава приход на линейна база в зависимост от периода, за който се отнасят таксите. Месечните такси обичайно се плащат в месеца, следващ месеца на предоставяне на месечната такса. Годишните такси обичайно се предплащат в началото на годината, за която се отнасят.

**Стоки**

Задължението за изпълнение на предоставените стоки се удовлетворява с предаването им и плащането става дължимо при получаване им.

**Салда по договори**

**Активи по договори с клиенти**

Активът по договора е правото да се получи възнаграждение в замяна на услугите, които са прехвърлени на клиента (изпълнено задължение), като това право не е безусловно.

Ако чрез прехвърлянето на услугите към клиента Дружеството изпълни задължението си преди клиентът да заплати съответното възнаграждение или преди плащането да е станало дължимо, актив по договор се признава за заработеното възнаграждение, който се трансформира в търговско вземане при настъпване на договорните условия за плащане.

**Търговски вземания**

Вземането представлява правото на Дружеството да получи възнаграждение в определен размер, което е безусловно (т.е. преди плащането на възнаграждението да стане дължимо е необходимо единствено да изтече определен период от време).

**Пасиви по договори с клиенти**

Пасивът по договора е задължението за прехвърлянето на услугите към клиента, за което Дружеството е получило възнаграждение (или възнаграждението е дължимо) от клиента. Ако клиентът заплати възнаграждението преди Дружеството да прехвърли услугите към него, когато бъде извършено плащането или когато плащането стане дължимо (което възникне по-рано), се признава пасив по договор. Пасивите по договори с клиенти се признават като приход, когато Дружеството изпълни задълженията си по договора.

**Представяне**

Активите и пасивите по договори с клиенти са представени в отчета за финансовото състояние на ниво договор. Където по един и същ договор съществуват и активи, и пасиви, в отчета за финансовото състояние е представена нетната им позиция по договора, съответно като актив или пасив по договора.

## **2.6.2. Приходи от лихви**

Приходите от лихви по предоставени депозити, както и приходите от дивиденти от инвестиции се представят в статията „финансови приходи“ от отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

## **2.7 Разходи**

Разходите в Дружеството се признават в момента на тяхното възникване и на база принципите на начисляване.

Предплатените разходи се отлагат за признаване като текущ разход за периода, през който договорите за които се отнасят, се изпълняват.

Финансовите разходи се включват в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината), когато възникнат, и се състоят от: лихвени разходи, вкл. банкови такси и други преки разходи по кредити и банкови гаранции, курсови разлики от валутни заеми (нетно), както и обезценки на финансови активи.

## **2.8. Имоти, машини и оборудване**

Имотите, машините и оборудването (дълготрайни материални активи) са представени във финансовия отчет по историческа цена на придобиване (себестойност), намалена с натрупаната амортизация и загубите от обезценка.

### **Първоначално оценяване**

При първоначалното си придобиване имотите, машините и оборудването се оценяват по себестойност, която включва покупната цена, вкл. митнически такси и всички преки разходи, необходими за привеждане на актива в работно състояние.

Преките разходи са: разходи за подготовка на обекта, разходи за първоначална доставка и обработка, разходите за монтаж, разходи за хонорари на лица, свързани с проекта, невъзстановяими данъци и др. Дружеството е определило стойностен праг от 700 лв., под който придобитите активи независимо, че притежават характеристиката на дълготраен актив, се изписват като текущ разход в момента на придобиването им. Този разход се представя към разходите за материали в отчета за всеобхватния доход.

### **Последващо оценяване**

Избраният от Дружеството подход за последваща балансова оценка на имотите, машините и оборудването е модела на себестойността по МСС 16 – себестойност, намалена с начислените амортизации и натрупаните загуби от обезценка.

### **Последващи разходи**

Разходите за ремонти и поддръжка се признават за текущи в периода, през който са направени. Извършени последващи разходи, свързани с имоти, машини и оборудване, които имат характер на подмяна на определени възлови части и агрегати, или на преустройство и реконструкция, се капитализират към балансовата стойност на съответния актив и се преразглежда остатъчния му полезен живот към датата на капитализация. Същевременно, неамортизираната част на заменените компоненти се

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

изписва от балансовата стойност на активите и се признава в текущите разходи за периода на преустройството.

***Методи на амортизация***

Дружеството използва линеен метод на амортизация на имоти, машини и оборудване. Амортизирането на активите започва, когато те са на разположение за употреба. Срокът на годност на отделните групи активи е определен от ръководството съобразно: физическото износване, спецификата на оборудването, предоставената информация от предприятието-производител на тези активи, бъдещите намерения за употреба и предполагаемото морално о старяване.

Полезната живот по групи активи е както следва:

- сгради – от 25 г. до 50 г.;
- съоръжения – от 10 г. до 25 г.;
- машини и оборудване – от 5 г. до 7 г.;
- сървъри – от 4 г. до 7 г.;
- компютърна и офис техника – от 2 г. до 5 г.;
- транспортни средства – от 4 г. до 6 г.;
- стопански инвентар – 7 г.

Когато отделни части на определен актив имат различен полезен живот, те се обособяват като самостоятелни компоненти за целите на амортизирането.

Определеният срок на годност на дълготрайните активи се преглежда в края на всеки отчетен период и при установяване на значителни отклонения спрямо бъдещите очаквания за срока на използването на активите, същият се коригира перспективно.

***Обезценка на имоти, машини и оборудване***

Балансовите стойности на дълготрайните материални активи подлежат на преглед за обезценка, когато са налице събития или промени в обстоятелствата, които показват, че балансовата стойност би могла да се отличава трайно от възстановимата им стойност. Ако са налице такива индикатори, че приблизително определената възстановима стойност е по-ниска от тяхната балансова стойност, то последната се коригира до възстановимата стойност на активите. Възстановимата стойност на имотите, машините и оборудване е повисоката от двете: справедлива стойност без разходи за продажба или стойност при употреба. За определянето на стойността при употреба на активите бъдещите парични потоци се дисконтират до тяхната настояща стойност, като се прилага дисконтов фактор преди данъци, който отразява текущите пазарни условия и оценки на времевата стойност на парите и рисковете, специфични за съответния актив. Загубите от обезценка се отчитат като други разходи в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

***Печалби и загуби от продажба***

Имотите, машините и съоръженията се отписват от отчета за финансовото състояние, когато се извадят трайно от употреба и не се очакват от тях бъдещи стопански изгоди или

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

се продадат. Печалбите или загубите от продажби на отделни активи от групата на "имоти, машини и оборудване" се определят чрез сравняването на приходите от продажбата и балансовата стойност на актива към датата на продажбата. Те се посочват нетно, към "други доходи/(загуби) от дейността" на лицевата страна на отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

## **2.9 Нематериални активи**

Нематериалните активи са представени във финансовия отчет по цена на придобиване ( себестойност), намалена с натрупаната амортизация и загубите от обезценка. В техния състав са включени лицензи за ползване на програмни продукти и вътрешно-генериирани програмни продукти от самото Дружество, предназначени за търговска експлоатация.

### **Първоначално оценяване**

Разходите, свързани с научноизследователска дейност (изследователската фаза по разработка на вътрешен проект) се отчитат като разходи за периода на неговото възникване. Нематериален актив, който възниква в резултат на развойна дейност (фаза "развитие/развойна" на вътрешен проект) се признава за актив, когато са спазени следните критерии, които Дружеството е в състояние да демонстрира:

- техническа способност за завършване на нематериалния актив, така че да бъде готов за употреба или продажба;
- намерение за завършване на нематериалния актив и за неговото използване или продажба;
- способност за използване или продажба на нематериалния актив;
- начините, по които нематериалния актив ще доведе до генерирането на бъдещи икономически ползи, както и на наличието на пазар за продуктите на нематериалния актив или на самия него или полезнотта му при вътрешна употреба;
- наличие на адекватни технически, финансови и други ресурси, необходими за финализиране развитието, използването или продажбата на нематериалния актив;
- способност за оценяване на разходите, произтичащи от нематериалния актив по време на неговото развитие.

При оценката на вътрешно-генерираните програмни продукти се включват само преките разходи, направени за тяхното разработване на фаза "развойна" и от момента, от който тези продукти започнат да отговарят едновременно на горепосочените критерии.

### **Методи на амортизация**

В Дружеството се прилага линеен метод на амортизация на нематериалните активи при определен полезен живот от 2 до 10 години.

Полезният живот по групи активи е както следва:

- програмни продукти – от 2 г. до 10 г.;
- вътрешно генериирани програмни продукти – от 5 г. до 7 г.;

### **Обезценка на нематериални активи**

Балансовата стойност на нематериалните активи подлежи на преглед за обезценка, когато са налице събития, или промени в обстоятелствата, които посочват, че балансовата стойност би могла да надвишава възстановимата им стойност. Тогава загубите от обезценката се включват в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

### **Печалби и загуби от продажба**

Нематериалните активи се отписват от отчета за финансовото състояние, когато се извадят трайно от употреба и не се очакват от тях бъдещи стопански изгоди или се продадат.

Печалбите или загубите от продажби на отделни активи от групата на "нематериалните активи" се определят чрез сравняването на приходите от продажбата и балансовата стойност на актива към датата на продажбата. Те се посочват нетно, към "други доходи/(загуби) от дейността" на лицевата страна на отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

### **2.10. Материални запаси**

Материалните запаси се оценяват по по-ниската от: доставната себестойност и нетна реализуема стойност.

Разходите, които се извършват, за да доведат материалите и стоките в тяхното настоящо състояние и местонахождение, се включват в цената на придобиване (себестойността) - това са всички доставни разходи, които включват: покупна цена, вносни мита и такси, транспортни разходи, невъзстановяеми данъци и други разходи, които допринасят за привеждане на материалните запаси в готов за тяхното използване вид. При употребата (продажбата) на материалните запаси се използва методът на средно претеглена стойност.

Нетната реализуема стойност представлява приблизително определената очаквана продажна цена на даден актив в нормалния ход на стопанска дейност, намалена с приблизително определените разходи по довършването в търговски вид на този актив и приблизително определените разходи за реализация. Тя се определя на база анализ от специалисти в Дружеството, като се използва информация за цени от последни доставки и/или оферти цени на материални запаси от същия вид.

### **2.11. Срочни депозити в банки**

Депозити в банки представляват вземания от банки по инвестиирани свободни парични ресурси под формата на срочни депозити с оригинален матуритет над 3 месеца и по които депозити има ограничителни договорни условия или високи санкции за предсрочно ползване, вкл. намеренията на Дружеството са депозитите да се държат до падеж, и са с инвестиционна цел. В случай, че и остатъчният срок на такива депозити е над 12 месеца и са трайно блокирани, вкл. с гаранционна цел, вземането се класифицира и представя в

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

състава на нетекущите активи. Депозитите се оценяват и се представят в отчета за финансовото състояние по амортизирана стойност. В отчета за финансовото състояние те се представят към групата на финансови активи от вида "срочни или блокирани (гаранционни) депозити в банки", с инвестиционна цел, а в отчета за паричните потоци – към паричните потоци, ангажирани в инвестиционната дейност на Дружеството.

**2.12 Парични средства и парични еквиваленти.**

**Парични средства и парични еквиваленти**

Паричните средства включват касовите наличности и разплащателните сметки, а паричните еквиваленти – краткосрочните депозити в банки, чийто оригинален матуритет е по-малък от 3 (три) месеца. За целите на отчета за паричните потоци банковите депозити са анализирани и представени съгласно целите и намеренията на Дружеството за доходност от тях, както и фактическата обичайна продължителност на инвестирането в такъв тип депозити, вкл. ограничителни договорни условия или санкции за предсрочно попзване.

За целите на изготвянето на отчета за паричните потоци:

- паричните постъпления от клиенти и паричните плащания към доставчици са представени брутно, с включен ДДС (20%);
- получените лихви по разплащателни сметки са представени в оперативната дейност;
- получените лихви от инвестиции на Дружеството в постоянно продължавани парични депозити – като инвестиционна дейност, доколкото по съдържание и намерения тези операции представляват инвестиране на свободни ресурси на дружеството;
- платеният ДДС по покупки на дълготрайни активи се посочва като "плащания към доставчици" към паричните потоци от оперативна дейност, доколкото той участва и се възстановява заедно и в оперативните потоци на дружеството за съответния период (месец);
- при наличие на краткосрочно блокирани парични средства (депозити с оригинален матуритет до три месеца) същите са третирани като парични еквиваленти;
- специалните сметки в банки на платежната институция БОРИКА не се включват в паричните средства и парични еквиваленти на Дружеството, тъй като те са предназначени единствено за изпълнение на платежни операции от името на трети лица и не подлежат на използване за други цели, както и не са достъпни за оперативните нужди на дружеството.

**2.13 Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА**

В съответствие с изискванията на Закона за платежните услуги и платежни системи, Дружеството като лицензирана платежна институция открива като титуляр и поддържа специални защитни сметки в кредитни институции, в които се депозират парични средства, получени от ползвателите на платежни услуги за изпълнение на платежни операции.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Тези средства се съхраняват в отделни банкови сметки и са предназначени единствено и само за изпълнение на платежни операции от името на контрагенти на Платежната институция БОРИКА. Съгласно действащото законодателство тези средства са разграничени от собствените парични средства на дружеството и не подлежат на принудително изпълнение от страна на кредитори, както и не се включват в масата на несъстоятелността при фалит на институцията.

Паричният оборот по тези сметки не се включва в отчета за паричните потоци на дружеството.

**2.14. Задължения към доставчици и други контрагенти**

Задълженията към доставчици и другите контрагенти се отчитат по стойността на оригиналните фактури ( себестойност), която се приема за справедливата стойност на сделката и ще бъде изплатена в бъдеще срещу получените стоки и услуги.

В случаите на разсрочени плащания над обичайния кредитен срок, при който не е предвидено допълнително плащане на лихва или лихвата значително се различава от обичайния пазарен лихвен процент, задълженията се оценяват първоначално по тяхната справедлива стойност, а последващо – по амортизирана стойност, след приспадане на инкорпорираната в тяхната номинална стойност лихва, определена по метода на ефективната лихва.

**2.15. Пенсионни и други задължения към персонала по социалното и трудово законодателство**

Трудовите и осигурителни отношения с персонала в „БОРИКА“ АД се основават на разпоредбите на Кодекса на труда и на разпоредбите на действащото осигурително законодателство в Република България.

**Краткосрочни доходи**

Краткосрочните доходи за персонала под формата на възнаграждения, бонуси и социални доплащания и придобивки (изискуеми в рамките на 12 месеца след края на периода, в който персоналът е положил труд за тях или е изпълнил необходимите условия) се признават като разход в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината) в периода, в който е положен трудът за тях или са изпълнени изискванията за тяхното получаване, и като текущо задължение (след приспадане на всички платени вече суми и полагащи се удъръжки) в размер на недисконтираната им сума.

Към датата на всеки финансов отчет Дружеството прави оценка на сумата на очакваните разходи по натрупващите се компенсируеми отпуски, която се очаква да бъде изплатена като резултат от неизползваното право на натрупан отпуск. В оценката се включват приблизителната преценка за разходите за самите възнаграждения и разходите за вноски по задължителното обществено и здравно осигуряване, които работодателят дължи върху тези суми.

### **Дългосрочни доходи при пенсиониране**

#### **Планове с дефинирани вноски**

Основно задължение на Дружеството като работодател в България е да извършва задължително осигуряване на наетия си персонал за фонд "Пенсии", допълнително задължително пенсионно осигуряване (ДЗПО), фонд "Общо заболяване и майчинство" (ОЗМ), фонд "Безработица", фонд "Трудова злополука и професионална болест" (ТЗПБ), фонд "Гарантиране вземания на работниците и служителите" (ГВРС) и здравно осигуряване. Размерите на осигурителните вноски се утвърждават всяка година със Закона за бюджета на ДОО и Закона за бюджета на НЗОК за съответната година. Вноските се разпределят между работодателя и осигуреното лице в съответствие с правилата от Кодекса за социално осигуряване (КСО) в съотношение 60:40 (2023 г.: 60:40).

Тези осигурителни пенсионни планове, прилагани от Дружеството в качеството му на работодател, са планове с дефинирани вноски. При тях работодателят плаща месечно определени вноски в държавните фонд "Пенсии", фонд "ОЗМ", фонд "Безработица", фонд "ТЗПБ", както и в универсални и професионални пенсионни фондове - на база фиксираны по закон проценти и няма право или конструктивно задължение да доплаща във фондовете бъдещи вноски в случаите, когато те нямат достатъчно средства да изплатят на съответните лица заработените от тях суми за периода на трудовия им стаж.

Аналогични са и задълженията по отношение на здравното осигуряване.

Към Дружеството няма създаден и функциониращ частен доброволен осигурителен фонд.

Дължимите от Дружеството вноски по плановете с дефинирани вноски за социалното и здравно осигуряване се признават като текущ разход в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата), освен ако даден МСФО не изиска тази сума да се капитализира в себестойността на определен актив, и като текущо задължение в недисконтиран размер, заедно и в периода на полагане на труда, и на начислението на съответните доходи на наетите лица, с които доходи вноските са свързани.

#### **Планове с дефинирани доходи**

Съгласно Кодекса на труда дружеството в качеството му на работодател е задължено да изплаща на персонала си обезщетение в размер на брутното трудово възнаграждение на съответния служител за два месеца при прекратяване на трудовото правоотношение с него поради пенсиониране. В случай, че служителят е придобил в предприятието или в същата група предприятия десет години трудов стаж през последните двадесет години, обезщетението е в размер на брутното трудово възнаграждение за шест месеца. По своите характеристики тези схеми представляват нефондирани планове с дефинирани доходи.

Изчислението на размера на тези задължения налага участието на квалифицирани акционери, за да може да се определи тяхната сегашна стойност към датата на финансовия отчет, по която те се представят в отчета за финансовото състояние, а респективно изменението в стойността им, се представя в отчета за всеобхватния доход като: а) разходите за текущ и минал стаж, разходите за лихва и ефектите от съкращенията и урежданятията се признават веднага, в периода, в който възникнат, и представлят в текущата печалба или загуба, по статия „разходи за персонал”, а б) ефектите от последващите

оценки на задълженията, които по същество представляват акционерски печалби и загуби, се признават веднага, в периода, в който възникнат, и се представят към другите компоненти на всеобхватния доход, по статия „последващи оценки на пенсионни планове с дефинирани доходи“. Акционерските печалби и загуби произтичат от промени в акционерските предположения и опита.

Към датата на всеки годишен финансов отчет Дружеството назначава сертифицирани акционери, които издават доклад с техните изчисления относно дългосрочните му задължения към персонала за обезщетения при пенсиониране. За целта те прилагат кредитния метод на прогнозните единици. Сегашната стойност на задължението по дефинираните доходи се изчислява чрез дисконтиране на бъдещите парични потоци, които се очаква да бъдат изплатени в рамките на матуритета на това задължение и при използването на лихвените равнища на държавни дългосрочни облигации с подобен срок, котирани в България, където функционира и самото Дружество.

#### ***Доходи при напускане***

Съгласно разпоредбите на Кодекса на труда, Дружеството в качеството му на работодател има задължение да изплати при прекратяване на трудовия договор, преди пенсиониране, определени видове обезщетения.

Дружеството признава задълженията към персонала по доходи при напускане преди настъпване на пенсионна възраст, когато е демонстриран обвързващ ангажимент, на база аносиран план, да се прекрати трудовият договор със съответните лица без да има възможност да се отмени, или при формалното издаване на документите за доброволно напускане. Доходи при напускане, платими след повече от 12 месеца от края на отчетния период, се дисконтират и представлят в отчета за финансовото състояние по тяхната сегашна стойност.

#### ***2.16 Акционерен капитал и резерви***

БОРИКА е акционерно дружество. Като такова то е задължено да регистрира в Търговския регистър определен размер на акционерен капитал, който да служи като обезпечение на кредиторите на Дружеството за изпълнение на техните вземания към него. Акционерите отговарят за задълженията на Дружеството до размера на своето акционерно участие в капитала и могат да претендират връщане на това участие само в производство по ликвидация или несъстоятелност.

Дружеството отчита основния си капитал по номинална стойност на регистрираните в Търговския регистър и регистъра на юридическите лица с нестопанска цел акции.

Съгласно изискванията на Търговския закон и устава Дружеството е длъжно да формира и **фонд Резервен**, като източници на фонда могат да бъдат:

- най-малко една десета от печалбата, която се отделя, докато средствата във фонда достигнат една десета част от капитала или по-голяма част, по решение на Общото събрание;

- средствата, получени над номиналната стойност на акциите при издаването им (премиен резерв);
- други източници, предвидени по решение на Общото събрание.

Съгласно изискванията на Търговския закон средствата от фонда могат да се използват само за покриване на годишната загуба и на загуби от предходни години. Когато средствата във фонда достигнат определения минимален размер, средствата над тази сума могат да бъдат използвани за увеличаване на капитала.

## **2.17 Данъци върху печалбата**

Текущите данъци върху печалбата се определят в съответствие с изискванията на българското данъчно законодателство – Закона за корпоративното подоходно облагане, Номиналната данъчната ставка за 2024 г. е 10% (2023 г.: 10%).

Отсрочените данъци върху печалбата се определят чрез прилагане на балансовия метод за определяне на задължението за всички временни разлики на Дружеството към датата на финансовия отчет, които съществуват между балансовите стойности и данъчните основи на отделните активи и пасиви.

Отсрочените данъчни пасиви се признават за всички облагаеми временни разлики, с изключение на тези, породили се от признаването на актив или пасив, който към датата на стопанската операция не е повлиял върху счетоводната и данъчната печалба/(загуба).

Отсрочените данъчни активи се признават за всички намаляеми временни разлики и за неизползваните данъчни загуби до степента, до която е вероятно те да се проявят обратно и да бъде генерирана в бъдеще достатъчна облагаема печалба или да се проявят облагаеми временни разлики, от които да могат да се приспаднат тези намаляеми разлики, с изключение на разликите, породили се от признаването на актив или пасив, който към датата на стопанската операция не е повлиял върху счетоводната и данъчната печалба/(загуба).

Балансовата стойност на всички отсрочени данъчни активи се преглежда на всяка дата на отчета за финансовото състояние и се редуцират до степента, до която е вероятно те да се проявят обратно и да се генерира достатъчно облагаема печалба или проявяващи се през същия период облагаеми временни разлики, с които те да могат да бъдат приспаднати или компенсирани.

Отсрочените данъци, свързани с обекти, които са отчетени като други компоненти на всеобхватния доход или капиталова позиция в отчета за финансовото състояние, също се отчитат директно към съответния компонент на всеобхватния доход или балансовата капиталова позиция.

Отсрочените данъчни активи и пасиви се оценяват на база данъчните ставки и основи, които се очаква да се прилагат за периода и типа операции, през които активите се очаква да се реализират, а пасивите - да се уредят (погасят), на база данъчните закони, които са в сила или с голяма степен на сигурност се очаква да са в сила, и по данъчни ставки на държавата (Република България), в чиято юрисдикция се очаква да се реализира съответният отсрочен актив или пасив.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Отсрочени данъчни активи на Дружеството се представят нетно срещу негови отсрочени данъчни пасиви, когато и доколкото то се явява за тях данъчния платец в съответната юрисдикция (Република България), и то тогава и само тогава, когато Дружеството има законно право да извършва или получава нетни плащания на текущи данъчни задължения или вземания по данъците върху печалбата.

Към 31.12.2024 г. отсрочените данъци върху печалбата на Дружеството са оценени при ставка, валидна за 2025 г., която е в размер на 10%.

**Изменения в ЗКПО, свързани с глобален минимален корпоративен данък от 15%**

Дружеството не попада в обхвата на Типовите глобални правила срещу свиване на данъчната основа по проекта „Данъчни предизвикателства, произтичащи от цифровизацията на икономиката“ и съответно няма задължения за допълнителен национален данък по реда на Закона за корпоративното подоходно облагане.

**2.18 Финансови инструменти – първоначално признаване и последващо оценяване**

**a) Финансови активи**

**Първоначално признаване и оценяване**

При първоначалното им признаване финансовите активи се класифицират като такива, които впоследствие се оценяват по амортизирана стойност, по справедлива стойност през другия всеобхватен доход (ДВД) и като такива по справедлива стойност през печалбата или загубата.

Класификацията на финансовите активи при първоначалното им придобиване зависи от характеристиките на договорните парични потоци на финансния актив и бизнес модела на Дружеството за тяхното управление. Дружеството първоначално оценява финансния актив по справедлива стойност, плюс, в случай на финансови активи, които не се отчитат по справедлива стойност през печалбата или загубата, разходите по сделката. Търговските вземания, които не съдържат съществен компонент на финансиране, и за които Дружеството е приложило практически целесъобразна мярка, се оценяват по цената на сделката, определена съгласно МСФО 15. Дружеството рекласифицира финансови активи само при промяна на бизнес модела си.

За да бъде класифициран и оценяван по амортизирана стойност или по справедлива стойност през ДВД, финансият актив трябва да поражда парични потоци, които представляват "само плащания по главницата и лихвата" (СПГЛ) по неиздължената сума на главницата. Тази оценка се нарича „СПГЛ тест“ и се извършва на нивото на съответния инструмент.

Бизнес моделът на Дружеството за управление на финансовите активи се позовава на начина, по който то управлява финансовите си активи с цел генериране на парични потоци. Бизнес моделът определя дали паричните потоци ще възникнат в резултат на събирането на договорни парични потоци, продажба на финансовите активи, или и двете.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Покупките или продажбите на финансови активи, чито условия изискват доставка на активите в рамките на даден период от време, установен обикновено с нормативна разпоредба или действаща практика на съответния пазар (редовни покупки), се признават на датата на търгуване (сделката), т.е. на датата, на която Дружеството се е ангажирало да купи или продаде актива.

**Последващо оценяване**

За целите на последващото оценяване финансовите активи се класифицират в четири категории:

- **Финансови активи по амортизирана стойност;**
- **Финансови активи по справедлива стойност през друг всеобхватен доход с "рециклиране" на кумулативните печалби или загуби (дългови инструменти);**
- **Финансови активи, определени като такива по справедлива стойност през друг всеобхватен доход без "рециклиране" на кумулативните печалби и загуби при тяхното отписване (капиталови инструменти);**
- **Финансови активи по справедлива стойност през печалбата или загубата.**

**Финансови активи по амортизирана стойност**

Дружеството оценява финансовите активи по амортизирана стойност, ако са удовлетворени и двете условия, изложени по-долу:

- Финансовият актив се притежава в рамките на бизнес модел, имащ за цел неговото държане с оглед получаване на договорните парични потоци от него; и
- Условията на договора за финансения актив пораждат парични потоци на конкретни дати, които представляват само плащания по главницата и лихвите върху неиздължената сума на главницата.

Финансовите активи по амортизирана стойност са обект на обезценка - очаквани кредитни загуби към края на всеки отчетен период. Печалбите и загубите се признават в печалбата или загубата, когато активът бъде отписан, модифициран или обезценен.

Финансовите активи по амортизирана стойност на Дружеството включват търговски и други вземания, срочни депозити и парични средства по банкови сметки.

**Финансови активи, определени като такива по справедлива стойност през друг всеобхватен доход (капиталови инструменти)**

При първоначалното им признаване Дружеството може да избере да класифицира неотменно като капиталови инструменти, определени по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, когато те отговарят на изискванията за собствен капитал съгласно МСС 32 Финансови инструменти: представяне и когато не се държат с цел търгуване. Класификацията се определя на база индивидуален инструмент.

Печалбите и загубите от тези финансови активи не се "рециклират" през печалбата или загубата. Дивидентите се признават като приходи в отчета за всеобхватния доход, когато правото върху плащането бъде установено, с изключение на случаите, когато Дружеството извлича ползи от тези постъпления като възстановяване на част от цената на придобиване на финансения актив, в който случай печалбите се отчитат в друг всеобхватен доход.

**БОРИКА АД**  
**ПРИПОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Капиталовите инструменти, определени като такива по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, не са обект на тест за обезценка.

Дружеството е направило неотменим избор да класифицира в тази категория малцинствените си капиталови инвестиции, които то държи дългосрочно и във връзка със своите бизнес интереси в тези дружества. Те са представени в отчета за финансово състояние към статията „капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход“ (Приложение № 15).

**Отписване**

Финансов актив (или, когато е приложимо, част от финансов актив или част от група от сходни финансови активи) се отписва (т.е. се премахва от отчета за финансовото състояние на Дружеството), когато:

- правата за получаване на паричните потоци от актива са изтекли; или
- правата за получаване на парични потоци от актива са прехвърлени или Дружеството е поело задължението да плати напълно получените парични потоци, без съществена забава, към трета страна чрез споразумение за прехвърляне; при което или (а) Дружеството е прехвърлило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху актива; или (б) Дружеството нито е прехвърлило, нито е запазило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху актива, но не е запазило контрола върху него.

Когато Дружеството е прехвърлило правата си за получаване на парични потоци от актива или е встъпило в споразумение за прехвърляне, то прави оценка на това дали и до каква степен е запазило рисковете и ползите от собствеността. Когато то нито е прехвърлило, нито е запазило в значителна степен всички рискове и ползи от собствеността върху финансения актив, нито е прехвърлило контрола върху него, то продължава да признава прехвърления актив, до степента на продължаващото си участие в него. В този случай Дружеството признава и свързаното задължение. Прехвърленият актив и свързаното задължение се оценяват на база, която отразява правата и задълженията, които Дружеството е запазило. Продължаващо участие, което е под формата на гаранция върху прехвърления актив, се оценява по по-ниската от първоначалната балансова стойност на актива и максималната сума на възнаграждението, което може да се изиска Дружеството да изплати. Дружеството прилага същите политики относно отписването и за обезценените финансови активи.

**Обезценка на финансови активи**

Дружеството признава коректив (провизия за обезценка) за очаквани кредитни загуби за паричните средства и еквиваленти, срочните депозити в банки, търговските и другите вземания. Очакваните кредитни загуби се изчисляват като разлика между договорните парични потоци, дължими съгласно условията на договора, и всички парични потоци, които Дружеството очаква да получи, дисконтирани с първоначалния ефективен лихвен процент. Очакваните парични потоци включват и паричните потоци от продажбата на държаното обезпечение или други кредитни подобрения, които представляват неразделна част от условията на договора.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Допълнителни оповестявания, свързани с обезценката на финансовите активи, са предоставени и в следните приложения:

- Съществени счетоводни преценки, приблизителни оценки и предположения (Приложение № 2.3);
- Вземания от клиенти и доставчици и активи по договори с клиенти (Приложение № 18).

OKZ се признават на два етапа. За кредитни експозиции, за които не е налице значително повишение на кредитния рисък от първоначалното признаване OKZ се определят за кредитни загуби, които биха възникнали в резултат на събития по неизпълнение, които са възможни през следващите 12 месеца (12-месечни OKZ). За кредитни експозиции, за които е налице значително повишение на кредитния рисък от първоначалното признаване, очакваните кредитните загуба се определят за оставащия срок на експозицията, независимо от момента на възникване на неизпълнението (OKZ за целия срок на инструмента). В Дружеството е приет критерий за значително повишаване на кредитния рисък - понижаването на кредитния рейтинг над 25%.

***Обезценка на парични средства и еквиваленти и срочни депозити в банки***

По отношение на паричните средства и еквиваленти и срочните депозити в банки, дружеството прилага общия подход за изчисление на очакваните кредитни загуби като за определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на финансовите институции, в които дружеството е депозирало паричните си средства. За целта се използват рейтингите на банките, определени от международно признати рейтингови фирми като Moody's и Fitch. На тази база, от една страна, се използват публични данни за PD (вероятности за неизпълнение), рефериращи към рейтинга на съответната банка, а от друга, от промяната на рейтинга на съответната банка, дружеството оценява наличието на завишен кредитен рисък. Загубите при неизпълнение се оценяват съобразно наличието на гарантирани и/или обезпечени суми по банковите сметки.

***Обезценка на търговски и други вземания***

Дружеството прилага общия подход за изчисление на очакваните кредитни загуби за търговските вземания от банки-контрагенти, предвид че основните клиенти в Дружеството са банкови институции. За определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на финансовите институции по аналогия на модела за обезценката на паричните средства и еквиваленти и срочните депозити в банки. За останалите търговски вземания, извън банките-контрагенти, дружеството прилага опростен подход, на база историческия си опит, при който всички вземания с просрочие над 365 дни се приемат за 100 % загуба и се обезценяват напълно. За останалите вземания, за които се идентифицират проблеми по отношение на събирамостта се правят допълнителни преценки за необходимостта от обезценка.

Финансови обезценени активи се отписват балансово, когато не съществува никакво разумно очакване за събиране на паричните потоци по договора.

**б) Финансови пасиви**

**Първоначално признаване и оценяване**

Финансовите пасиви на дружеството включват търговски и други задължения и задължения по лизинг. При първоначално признаване обичайно те се класифицират като финансови пасиви по амортизирана стойност, вкл. заеми и други привлечени средства и търговски и други задължения, както е уместно.

Първоначално всички финансови пасиви се признават по справедлива стойност, а в случая на заеми и привлечени средства и задължения, нетно от пряко свързаните разходи по сделката.

**Последващо оценяване**

Последващото оценяване на финансовите пасиви зависи от тяхната класификация. Обичайно те се класифицират и оценяват по амортизирана стойност, чрез метода на ефективния лихвен процент.

**Отписване**

Финансов пасив се отписва, когато задължението бъде погасено, или прекратено, или изтече. Когато съществуващ финанс пасив бъде заменен с друг от същия кредитодател при съвършено различни условия, или условията на съществуващ пасив бъдат съществено променени, тази размяна или модификация се третира като отписване на първоначалния пасив и признаване на нов. Разликата в съответните балансови суми се признава в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината).

**2.19 Оценяване по справедлива стойност**

За определени активи и пасиви на Дружеството се изиска съгласно МСФО те да се оценяват и представят и/или само да се оповестяват и по справедлива стойност за целите на финансовото отчитане. Такива са капиталовите инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход и търговски и други вземания и задължения, които се оценяват на повторяема база.

Справедливата стойност е цената, която би била получена при продажбата на даден актив или платена при прехвърлянето на пасив в обичайна сделка между независими пазарни участници на датата на оценяването. Справедливата стойност е изходяща цена и се базира на предположението, че операцията по продажбата ще се реализира или на основния пазар за този актив или пасив, или в случай на липса на основен пазар – на най-изгодния пазар за актива или пасива. Както определеният като основен, така и най-изгодният пазар са такива пазари, до които Дружеството задължително има достъп.

Измерването на справедливата стойност се прави от позицията на предположенията и преценките, които биха направили потенциалните пазарни участници, когато те биха определяли цената на съответния актив или пасив, като се допуска, че те биха действали за постигане на най-добра стопанска изгода от него за тях.

При измерването на справедливата стойност на нефинансови активи винаги изходната точка е предположението какво би било за пазарните участници най-доброто и най-ефективно възможно използване на дадения актив.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

### 3 ПРИХОДИ ОТ ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ

*Приходите от договори с клиенти, разпределени по видове дейности са:*

|                                      | 2024<br>хил. лв | 2023<br>хил. лв |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Картови услуги                       | 38,132          | 26,261          |
| Регулирани и платежни услуги         | 25,098          | 21,815          |
| Удостоверителни услуги               | 7,050           | 6,386           |
| Платежна институция БОРИКА           | 3,808           | 3,087           |
| Софтуерни услуги                     | 2,600           | 2,435           |
| Финтех услуги                        | 2,433           | 2,204           |
| Инфраструктурни услуги               | 734             | 699             |
| Национална картова и платежна схема  | 634             | 491             |
| Продажби и следпродажбено обслужване | 494             | 433             |
|                                      | <b>80,984</b>   | <b>63,811</b>   |

Приходите от договори с клиенти за 2024 г. са на стойност 80,984 хил. лв. По-долу са представени приходите от договори с клиенти по видове приходи и момент на признаването им според съответното задължение за изпълнение.

| Приходни центрове                                | Трансакции    | Такси         | Софтуер      | Стоки        | Други        | 2024<br>хил. лв |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|  |               |               |              |              |              | Общо            |
| Картови услуги                                   | 25,458        | 10,346        | 423          | 466          | 1,439        | 38,132          |
| Регулирани и платежни услуги                     | 20,638        | 3,947         | -            | -            | 513          | 25,098          |
| Удостоверителни услуги                           | 414           | 5,899         | 5            | 723          | 9            | 7,050           |
| Платежна институция БОРИКА                       | 2             | 3,806         | -            | -            | -            | 3,808           |
| Софтуерни услуги                                 | -             | 1,385         | 1,215        | -            | -            | 2,600           |
| Финтех услуги                                    | 710           | 1,723         | -            | -            | -            | 2,433           |
| Инфраструктурни услуги                           | -             | 734           | -            | -            | -            | 734             |
| Национална картова и платежна схема              | 286           | 348           | -            | -            | -            | 634             |
| Продажби и следпродажбено обслужване             | -             | 494           | -            | -            | -            | 494             |
|  | <b>47,509</b> | <b>28,682</b> | <b>1,843</b> | <b>1,189</b> | <b>1,961</b> | <b>80,984</b>   |
| <b>Момент на признаване на приходи</b>           |               |               |              |              |              |                 |
| Прехвърляне на стоки и услуги в определен момент | -             | 43            | -            | 1,189        | 1,961        | 3,193           |
| Прехвърляне на услуги в течение на времето       | 47,509        | 28,639        | 1,843        | -            | -            | 77,791          |
|  | <b>47,509</b> | <b>28,682</b> | <b>1,843</b> | <b>1,189</b> | <b>1,961</b> | <b>80,984</b>   |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

| Приходни центрове                                | Трансакции | Такси  | Софтуер | Стоки | Други | 2023   |
|--|------------|--------|---------|-------|-------|--------|
|  |            |        |         |       |       | хил.лв |
| Картови услуги                                   | 19,157     | 6,226  | 65      | 288   | 525   | 26,261 |
| Регулирани и платежни услуги                     | 17,825     | 3,983  | -       | -     | 7     | 21,815 |
| Удостоверителни услуги                           | 5,518      | 217    | 13      | 638   | -     | 6,386  |
| Платежна институция БОРИКА                       | -          | 3,087  | -       | -     | -     | 3,087  |
| Софтуерни услуги                                 | -          | 1,266  | 1,083   | -     | 86    | 2,435  |
| Финтех услуги                                    | 695        | 1,509  | -       | -     | -     | 2,204  |
| Инфраструктурни услуги                           | -          | 699    | -       | -     | -     | 699    |
| Национална картичка и платежна схема             | 164        | 327    | -       | -     | -     | 491    |
| Продажби и следпродажбено обслужване             | -          | 433    | -       | -     | -     | 433    |
|  | 43,359     | 17,747 | 1,161   | 926   | 618   | 63,811 |
| <b>Момент на признаване на приходи</b>           |            |        |         |       |       |        |
| Прехвърляне на стоки и услуги в определен момент | -          | -      | -       | 926   | 618   | 1,545  |
| Прехвърляне на услуги в течение на времето       | 43,359     | 17,747 | 1,161   | -     | -     | 62,266 |
|  | 43,359     | 17,747 | 1,161   | 926   | 618   | 63,811 |

Концентрацията по клиенти на приходите от предоставяне на услуги и от продажба на стоки, които съставляват 10% или повече процента от общите приходи за съответните отчетни периоди се състои от един и същи клиент, както следва:

| Приходи  | хил. лв. | Отн. дял % | 2023     |          |            |
|----------|----------|------------|----------|----------|------------|
|          |          |            | Приходи  | хил. лв. | Отн. дял % |
| Клиент 1 | 25,363   | 31.32%     | Клиент 1 | 17,197   | 26.95%     |

**Салда по договори с клиенти:**

|  | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|------------|------------|
|  | хил. лв.   | хил. лв.   |
| Вземания от клиенти (Приложение № 18)  | 8,185      | 6,657      |
| Активи по договори с клиенти (Приложение № 18)   | 778        | 560        |
| Други вземания и предплатени разходи (Приложение № 19) – разходи по незавършен проект по договор с клиенти | 457        | 147        |
| Пасиви по договори с клиенти (Приложение № 26)   | 6,528      | 4,314      |

Вземанията от клиенти не са лихвоносни и обичайно се уреждат в рамките на 30 дни.

Активите по договори с клиенти са изчислени на база етап на изпълнение. През 2024 г. е призата провизия за очаквани кредитни загуби по активи по договори с клиенти в размер на 3 хил. лв. (2023 г.: 5 хил. лв.).

Разходите по незавършен проект по договор с клиенти са по договор (в процес на изпълнение към 31.12.2024 г.) във връзка с включването му в картовата система на БОРИКА.

Пасивите по договори с клиенти включват предплатени суми от клиенти, свързани с квалифицирани електронни подписи, получени суми по договор с клиент за изпълнение на проект (в процес на изпълнение), свързан с картовата система на БОРИКА, както и задължения за годишни отстъпки върху обем софтуерни разработки, които могат да бъдат

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

оползотворени от клиентите занапред в рамките на следващите 12 месеца. Отстъпките се изчисляват на база разработена методика в Дружеството, изчислени на база оборот от текуща година и се ползват в рамките на следващата отчетна година.

По-долу е представена сумата на признатите приходи от:

|   | 2024<br>хил. лв. | 2023<br>хил. лв. |
|---|------------------|------------------|
| Суми, включени в пасивите по договори с клиенти | 2,808            | 2,585            |
| Търговски отстъпки                              | 129              | 66               |
|   | <b>2,936</b>     | <b>2,651</b>     |

#### 4. ДРУГИ ДОХОДИ ОТ ДЕЙНОСТТА, НЕТНО

|  | 2024<br>хил. лв. | 2023<br>хил. лв. |
|--|------------------|------------------|
| Положителни/(отрицателни) разлики от промяна на валутни курсове, нетно | (12)             | (9)              |
| Приходи от продажби на дълготрайни активи                              | 108              | 69               |
| Балансова стойност на продадени дълготрайни активи                     | (3)              | (3)              |
| Печалба от продажба на дълготрайни активи                              | <b>105</b>       | <b>66</b>        |
| Наеми  | 56               | 97               |
| Лихви по текущи сметки   | 17               |                  |
| Други  | 137              | 141              |
|  | <b>303</b>       | <b>295</b>       |

В статия „Други“ са начислени неустойки със санкциониращ характер по договори с клиенти на Дружеството в размер на 26 хил.лв., 50 хил.лв. персонализация на специфични материали за клиент, както и 24 хил.лв. приходи от прекратяване на оперативен лизинг. (2023 г.: основната част са неустойки със санкциониращ характер по договори с клиенти на Дружеството в размер на 42 хил.лв., както и 31 хил.лв. компенсации за електроенергия).

#### 5. РАЗХОДИ ЗА МАТЕРИАЛИ

|                                | 2024<br>хил. лв. | 2023<br>хил. лв. |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Основни материали              | 791              | 547              |
| Горива и енергия               | 684              | 727              |
| Офис и канцеларски материали   | 163              | 163              |
| Рекламни материали             | 160              | 186              |
| Активи до prag на същественост | 118              | 91               |
| Други                          | 15               | 16               |
|                                | <b>1,931</b>     | <b>1,730</b>     |

Разходите за **основни материали** включват: ленти, използвани при персонализация на банкови карти, тонер касети и залепващи флуиди за персонализиращи машини, стикери и

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

тагове за банкови карти, пликове за отпечатване на ПИН писма, материали, използвани при сервизирането на банкомати, смарт карти и консумативи за удостоверителни услуги.

## 6. РАЗХОДИ ЗА ВЪНШНИ УСЛУГИ

|                           | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
|                           | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| Сервизни и лицензни такси | 11,662          | 9,186           |
| Консултантски услуги      | 4,055           | 2,019           |
| Телекомуникационни услуги | 2,909           | 978             |
| Реклама                   | 1,218           | 1,229           |
| Текущи ремонти            | 361             | 262             |
| Одити и сертифициране     | 288             | 231             |
| Поддръжка на офиси        | 249             | 205             |
| Данъци и такси            | 168             | 195             |
| Обучения                  | 122             | 220             |
| Транспорт                 | 82              | 73              |
| Наеми и охрана            | 78              | 62              |
| Застраховки               | 72              | 75              |
| Други услуги              | 228             | 164             |
|                           | <b>21,492</b>   | <b>14,899</b>   |

В статията Разходи за одит и сертифициране се включват начисленi суми на стойност 93 хил. лв. (2023 г.: 93 хил. лв.), за предоставени услуги от регистриран одитор, в т.ч.: независим финансов одит: 46 хил. лв. (2023 г.: 46 хил. лв.), докладване по Наредба 16 на БНБ и други несвързани с одит услуги: 47 хил. лв. (2023 г.: 47 хил. лв.).

## 7. РАЗХОДИ ЗА ПЕРСОНАЛ

|   | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|---|-----------------|-----------------|
|   | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| Възнаграждения и заплати  | 25,248          | 22,407          |
| Вноски по социалното осигуряване                                | 2,864           | 2,522           |
| Социални придобивки и плащания                                  | 2,872           | 2,516           |
| Начисленi суми за неизползвани платени отпуски                  | 164             | 164             |
| Начисленi суми за осигуровки върху отпуски                      | 26              | 20              |
| Начисленi суми по планове с дефинирани доходи (Приложение № 24) | 211             | 180             |
|   | <b>31,385</b>   | <b>27,809</b>   |

## 8. ДРУГИ РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА

|  | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
|  | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| Командировки   | 183             | 227             |
| Представителни мероприятия   | 129             | 104             |
| Дарения и награди  | 121             | 57              |
| (Реинтегрирана обезценка)/начислена обезценка за ОКЗ на парични средства и парични еквиваленти | (35)            | 29              |
| Обезценка за ОКЗ на търговски и други вземания   | 13              | 3               |
| Брак на дълготрайни активи   | 2               | -               |
| Други  | 132             | 32              |
|  | <b>545</b>      | <b>452</b>      |

## 9. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ И РАЗХОДИ

Финансовите приходи включват:

|  | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
|  | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| Приходи от дивидент от капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход | -               | 5               |
| Приходи от лихви по предоставени депозити  | 2               | -               |
|  | <b>2</b>        | <b>5</b>        |

Финансовите разходи включват:

|  | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
|  | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| Разходи за лихви по задължения за лизинг | 63              | 49              |
| Разходи за банкови такси                 | 86              | 59              |
|  | <b>149</b>      | <b>108</b>      |

## 10. РАЗХОД ЗА ДАНЪК ВЪРХУ ПЕЧАЛБАТА

Основните компоненти на разхода за данък за периодите, завършващи на 31 декември са:

|  | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
|  | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| <b><u>Отчет за всеобхватния доход</u></b>  |                 |                 |
| Данъчна печалба за годината по данъчна декларация  | 16,970          | 11,283          |
| Текущ разход за данък върху печалбата за година 10% (2023 г.: 10 %)  | 1,698           | 1,128           |
| Свързани с възникване и обратно проявление на временни разлики   | 16              | 10              |
| <b>Общо разход за данък върху печалбата, отчетен в отчета за всеобхватния доход (в печалбата или загубата за годината)</b> | <b>1,714</b>    | <b>1,138</b>    |

|   | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|---|-----------------|-----------------|
|   | <b>хил. лв.</b> | <b>хил. лв.</b> |
| <b><u>Равнение на разхода за данък върху печалбата, определен спрямо счетоводния резултат</u></b>   |                 |                 |
| Счетоводна печалба за годината  | 17,103          | 11,403          |
| Данък върху печалбата - 10 %  | 1,710           | 1,140           |
| <i>От непризнати суми по данъчни декларации свързани с: увеличения – 532 хил. лв. (2023 г.: 436 хил. лв.), с намаления – 498 хил. лв. (2023 г.: 455 хил. лв.)</i> | 4               | (2)             |
|   | <b>1,714</b>    | <b>1,138</b>    |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**11. КОМПОНЕНТИ НА ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД**

Към 31 декември компонентите на *Другия всеобхватен доход* включват само такива, които няма да бъдат рекласифицирани в печалбата или загубата. Те са свързани с акционерски печалби и загуби по дългосрочното задължение на Дружеството към персонала по пенсионни планове с дефинирани доходи.

**12. ИМОТИ, МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ**

|                                   | Земи и сгради | Машини, съоръжения и оборудване | Транспортни средства | Други    | Разходи за придобиване на дълготрайни активи | Общо     |
|-----------------------------------|---------------|---------------------------------|----------------------|----------|--|----------|
|                                   | хил. лв.      | хил. лв.                        | хил. лв.             | хил. лв. | хил. лв.                                     | хил. лв. |
| <b>Отчетна стойност:</b>          |               |                                 |                      |          |  |          |
| На 1 януари 2023 г.               | 14,116        | 35,002                          | 1,022                | 1,498    | 81   | 51,719   |
| Придобити                         | -             | 5,228                           | -                    | 176      | 913  | 6,317    |
| Трансфери                         | -             | 81                              | -                    | -        | (81)   | -        |
| Отписани                          | -             | (6,922)                         | -                    | (7)      | -  | (6,929)  |
| На 31 декември 2023 г.            | 14,116        | 33,389                          | 1,022                | 1,667    | 913  | 51,107   |
| Придобити                         | -             | 3,925                           | -                    | 89       | 2,602  | 6,616    |
| Трансфери                         | -             | 1,731                           | -                    | 34       | (1,765)                                      | -        |
| Отписани                          | -             | (1,678)                         | (240)                | (2)      | -  | (1,920)  |
| На 31 декември 2024 г.            | 14,116        | 37,367                          | 782                  | 1,788    | 1,750  | 55,803   |
| <b>Амортизация:</b>               |               |                                 |                      |          |  |          |
| На 1 януари 2023 г.               | 4,336         | 28,634                          | 707                  | 703      | -  | 34,380   |
| Начислена амортизация за годината | 432           | 2,627                           | 130                  | 208      | -  | 3,397    |
| Отписана                          | -             | (6,919)                         | -                    | (6)      | -  | (6,925)  |
| На 31 декември 2023 г.            | 4,768         | 24,342                          | 837                  | 805      | -  | 30,852   |
| Начислена амортизация за годината | 432           | 3,107                           | 76                   | 231      | -  | 3,845    |
| Отписана                          | -             | (1,675)                         | (240)                | (2)      | -  | (1,917)  |
| На 31 декември 2024 г.            | 5,200         | 25,773                          | 672                  | 1,134    | -  | 32,779   |
| <b>Балансова стойност:</b>        |               |                                 |                      |          |  |          |
| На 1 януари 2023 г.               | 9,780         | 6,368                           | 315                  | 795      | 81   | 17,339   |
| На 31 декември 2023 г.            | 9,348         | 9,047                           | 185                  | 762      | 913  | 20,255   |
| На 31 декември 2024 г.            | 8,916         | 11,594                          | 109                  | 654      | 1,750  | 23,023   |

Към 31.12.2024 г., дълготрайните материални активи на Дружеството включват земи и сгради с балансова стойност 8,916 хил. лв. от които, земи с балансова стойност 1,908 хил. лв. (31.12.2023 г.: земи и сгради с балансова стойност 9,348 хил. лв., от които земи с балансова стойност 1,908 хил. лв.).

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

Разходите за придобиване на дълготрайни материални активи към 31 декември 2024 г. в размер на 1,750 хил. лв. представляват аванс за проектиране на капиталов ремонт на сграда на Дружеството, UPS и фотоволтаична централа.

Към 31.12.2024 г. в състава на имотите, машините и оборудване са включени активи с отчетна стойност в размер на 19,921 хил. лв. (31.12.2023 г.: 17,291 хил. лв.), които са напълно амортизириани, но продължават да се използват в стопанската дейност.

Към 31.12.2024 г. и 31.12.2023 г. няма учредени тежести (ипотеки, залози) върху имотите, машините и оборудването на Дружеството.

### 13. НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ

| Програмни продукти                | Вътрешно-генериирани програмни продукти от развойна дейност | Вътрешно-генериирани програмни продукти в процес на разработване по развойна дейност | Разходи за придобиване на нематериални активи | Общо                |
|-----------------------------------|---|--|---|---------------------|
|                                   | хил. лв.  | хил. лв.   | хил. лв.                                      |                     |
| <b>Отчетна стойност:</b>          |   |  |   |                     |
| На 1 януари 2023 г.               | 24,448  | 4,977  | 1,506   | 2,298 33,229        |
| Придобити                         | 912   | 1,081  | 611   | 3,090 5,594         |
| Трансфери                         | 2,298   | 1,593  | (1,693)                                       | (2,298) -           |
| Отписани                          | (173)   | -  | -   | - (173)             |
| <b>На 31 декември 2023 г.</b>     | <b>27,485</b>   | <b>7,751</b>   | <b>424</b>                                    | <b>3,090 38,750</b> |
| Придобити                         | 46  | 510  | 1,165   | 4,297 6,018         |
| Трансфери                         | 993   | 1,723  | (256)   | (2,460) -           |
| Отписани                          | (1,414)   | -  | -   | - (1,414)           |
| <b>На 31 декември 2024 г.</b>     | <b>27,110</b>   | <b>9,984</b>   | <b>1,333</b>                                  | <b>4,927 43,354</b> |
| <b>Амортизация:</b>               |   |  |   |                     |
| На 1 януари 2023 г.               | 9,967   | 2,258  | -   | - 12,225            |
| Начислена амортизация за годината | 3,196   | 729  | -   | - 3,925             |
| Отписана                          | (173)   | -  | -   | - (173)             |
| <b>На 31 декември 2023 г.</b>     | <b>12,990</b>   | <b>2,987</b>   | <b>-</b>                                      | <b>- 15,977</b>     |
| Начислена амортизация за годината | 3,304   | 1,105  | -   | - 4,409             |
| Отписана                          | (999)   | (414)  | -   | - (1,412)           |
| <b>На 31 декември 2024 г.</b>     | <b>15,295</b>   | <b>3,678</b>   | <b>-</b>                                      | <b>- 18,973</b>     |
| <b>Балансова стойност:</b>        |   |  |   |                     |
| На 1 януари 2023 г.               | 14,481  | 2,719  | 1,506   | 2,298 21,004        |
| На 31 декември 2023 г.            | 14,495  | 4,764  | 424   | 3,090 22,773        |
| На 31 декември 2024 г.            | 11,815  | 6,306  | 1,333   | 4,927 24,381        |

Разходите за придобиване на нематериални активи към 31.12.2024 г. в размер на 4,927 хил. лв. (31.12.2023 г.: 3,090 х.лв.) се състоят основно от предоставен аванс в размер на 4,762 хил. (31.12.2023 г.: 2,082 х.лв.) лв. по дългосрочен договор, сключен през 2017 г. с чуждестранна фирма, наета да достави и внедри нова авторизационна система в Дружеството.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**14. АКТИВИ С ПРАВО НА ПОЛЗВАНЕ**

|   | Наеми на<br>офис<br>помещения<br>хил. лв. | Наеми на<br>тъмни<br>влакна<br>хил. лв. | Общо<br>хил. лв. |
|---|---|---|------------------|
| <b>Отчетна стойност:</b>                                    |   |   |                  |
| На 1 януари 2023 г.   | 1,785                                     | 414                                     | 2,199            |
| Придобити   | 544                                       | 84                                      | 628              |
| Отписани  | (555)                                     | (15)                                    | (570)            |
| На 31 декември 2023 г.                                      | 1,774                                     | 483                                     | 2,257            |
| Придобити   | 447                                       | 280                                     | 727              |
| Отписани  | (248)                                     | (417)                                   | (665)            |
| На 31 декември 2024 г.                                      | 1,973                                     | 346                                     | 2,319            |
| <b>Амортизация:</b>   |   |   |                  |
| На 1 януари 2023 г.   | 721                                       | 204                                     | 925              |
| Начислена амортизация                                       | 326                                       | 62                                      | 388              |
| Отписана амортизация  | (322)                                     | (16)                                    | (338)            |
| На 31 декември 2023 г.                                      | 725                                       | 250                                     | 975              |
| Начислена амортизация                                       | 348                                       | 82                                      | 430              |
| Отписана амортизация  | (247)                                     | (267)                                   | (514)            |
| На 31 декември 2024 г.                                      | 826                                       | 65                                      | 891              |
| <b>Балансова стойност:</b>                                  |   |   |                  |
| На 1 януари 2023 г.   | 1,065                                     | 210                                     | 1,275            |
| На 31 декември 2023 г.                                      | 1,049                                     | 232                                     | 1,281            |
| На 31 декември 2024 г.                                      | 1,147                                     | 281                                     | 1,428            |
|   | <b>2024</b><br>хил. лв.                   | <b>2023</b><br>хил. лв.                 |                  |
| Разходи за амортизация на активи с право на ползване        | (430)                                     | (388)                                   |                  |
| Разходи за лихви за задължения по лизинги                   | (63)                                      | (49)                                    |                  |
| Приход от отписване на актив с право на ползване            | 24  | 17                                      |                  |
| <b>Нетна сума (разход), призната в печалбата и загубата</b> | <b>(469)</b>                              | <b>(420)</b>                            |                  |

Информация за задълженията за лизинг е представена в Приложение № 28.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**15. КАПИТАЛОВИ ИНСТРУМЕНТИ ПО СПРАВЕДЛИВА СТОЙНОСТ  
ПРЕЗ ДРУГ ВСЕОБХВАТЕН ДОХОД**

*Капиталовите инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход включват участия в следните дружества:*

| Дружество                        | страна   | 31.12.2024<br>хил. лв. | %<br>участие | 31.12.2023<br>хил. лв. | %<br>участие |
|----------------------------------|----------|------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| Централен депозитар АД           | България | 53                     | 2.20         | 53                     | 2.20         |
| ЕСРС                             | Белгия   | 39                     | 16.67        | 39                     | 16.67        |
| Свободна безмитна зона Бургас АД | България | 11                     | 2.17         | 11                     | 2.17         |
|                                  |          | <b>103</b>             |              | <b>103</b>             |              |

**16. ДРУГИ НЕТЕКУЩИ АКТИВИ**

Като други нетекущи активи в отчета за финансовото състояние към 31.12.2024 г. е представена сумата в размер на 1,855 хил. лв. (31.12.2023 г.: 1,295 хил. лв.), основно представляваща дългосрочно предплатени разходи за сервизно обслужване на сървъри и поддръжки на програмни продукти и лицензи за платежната и картовата система.

**17. МАТЕРИАЛНИ ЗАПАСИ**

|           | 31.12.2024<br>хил.лв. | 31.12.2023<br>хил.лв. |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| Материали | 400                   | 207                   |
| Стоки     | 355                   | 147                   |
|           | <b>755</b>            | <b>354</b>            |

Наличните към 31 декември **материали** включват: смарт-карти, пликове за отпечатване на PIN писма и др.

Наличните **стоки** се състоят от захранващи кабели, батерии за ПОС терминали, карточетци, използвани за предоставяне на удостоверителни услуги и други. Част от тях са обезценени на 100%.

В наличните материални запаси към 31 декември 2024 г. са включени обезценени запаси с цена на придобиване 9 хил. лв. (31.12.2023 г.: 9 хил. лв.).

## **18. ВЗЕМАНИЯ ОТ КЛИЕНТИ И ДОСТАВЧИЦИ И АКТИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ**

### ***Вземания от клиенти и доставчици***

|   | 31.12.2024<br>хил.лв. | 31.12.2023<br>хил.лв. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <i>Вземания от клиенти</i>                        | 8,237                 | 6,703                 |
| Провизия за обезценка за очаквани кредитни загуби | (52)                  | (46)                  |
|   | <u>8,185</u>          | <u>6,657</u>          |
| <br>Предоставени аванси на доставчици за услуги   | 135                   | 212                   |
|   | <u>8,320</u>          | <u>6,869</u>          |

**Вземанията от клиенти** към 31.12.2024 г. са предимно текущи, непросрочени и се отнасят за услуги, предоставени през месец декември 2024 г. По-голямата част от тях са събрани в началото на 2025 г. Вземанията са в български левове и са безлихвени.

Основната част от вземанията са от банки-клиенти с падеж 15 дни от датата на получаване на фактурата.

Към всяка отчетна дата дружеството извършва преглед и анализ за необходимостта от обезценка като използва общия подход и кредитните рейтинги на банките-клиенти, а останалата част от вземанията от клиенти дружеството обезценява на 100% - всички вземания с над 365 дни от датата на възникване (доколкото кредитният период, обично е 15 дни) и по прекратените в текущата година договори с клиенти. За останалите вземания, за които се идентифицират проблеми по отношение на събирамостта се правят допълнителни преценки за необходимостта от обезценка.

### ***Активи по договори с клиенти***

Към 31 декември 2024 г., Дружеството има активи по договори с клиенти както следва:

|   | 31.12.2024<br>хил.лв. | 31.12.2023<br>хил.лв. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <i>Активи по договори с клиенти</i>               | 781                   | 565                   |
| Провизия за обезценка за очаквани кредитни загуби | (3)                   | (5)                   |
|   | <u>778</u>            | <u>560</u>            |

По-долу е описано движението в провизията на натрупаните очаквани кредитни загуби на търговските вземания и активите по договори с клиенти:

|  | 2024<br>хил.лв. | 2023<br>хил.лв. |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Сaldo в началото на годината</b>                | <b>51</b>       | <b>56</b>       |
| Начислена обезценка за очаквани кредитни загуби    | 19              | 14              |
| Възстановена обезценка за очаквани кредитни загуби | (7)             | (11)            |
| Отписана обезценка                                 | (8)             | (8)             |
| <b>Сaldo в края на годината</b>                    | <b>55</b>       | <b>51</b>       |

## **19. ДРУГИ ВЗЕМАНИЯ И ПРЕДПЛАТЕНИ РАЗХОДИ**

**Другите вземания и предплатени разходи към 31 декември включват:**

|   | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Предплатени разходи   | 4,170                         | 3,445                         |
| Вземания, свързани с гаранции   | 585                           | 430                           |
| Разходи по незавършен проект по договор с клиент (в процес на изпълнение към 31.12.2024 г.) | 457                           | 147                           |
| Други   | 115                           | 874                           |
|   | <b>5,327</b>                  | <b>4,896</b>                  |

**Предплатени разходи за бъдещи периоди към 31 декември включват:**

|                                       | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Предплатени сервисни и лицензни такси | 3,831                         | 3,167                         |
| Предплатени годишни такси             | 158                           | 100                           |
| Застраховки                           | 140                           | 165                           |
| Абонамент                             | 41                            | 13                            |
|                                       | <b>4,170</b>                  | <b>3,445</b>                  |

Тези разходи ще бъдат признати като текущи в отчета за всеобхватния доход през следващите 12 месеца.

В стойността на вземанията, свързани с гаранции, е включена предоставена гаранция по договор за добро изпълнение в размер на 386 хил. лв. (31.12.2023 г.: 240 хил. лв.).

Разходите по незавършен (в процес на изпълнение) проект по договори с клиент, представлява проект, свързан с предоставяне услуга към клиент - партньор във връзка с включването му в картовата система на БОРИКА.

Към 31 декември 2024 г. съществена част в статия „Други“ се състои от вземания от картова схема на обменни такси свързани с трансакции на търговци на Платежната институция БОРИКА в размер на 97 хил. лв. (2023 г.: 853 хил. лв.).

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**20. СРОЧНИ ДЕПОЗИТИ В БАНКИ**

|  | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Срочни депозити с оригинален матуритет от 3 до 6 месеца  | 2,561                         | 2,561                         |
| Обезценка за очаквани кредитни загуби по срочни депозити с оригинален матуритет от 3 до 6 месеца | (2,508)                       | (2,508)                       |
|  | 53                            | 53                            |
| Срочни депозити в лева, с оригинален матуритет от 6 до 12 месеца                                 | 1,011                         | 1,009                         |
|  | <b>1,064</b>                  | <b>1,062</b>                  |

Обезценка за очаквани кредитни загуби е определена на база кредитните рейтинги на банките, в които Дружеството е предоставило депозити. В нея се включва и корективът на обезценена на 100% сума по предоставлен депозит в банка, обявена в несъстоятелност през м. април 2015 г.

През 2024 г., както и през 2023 г. няма отписана обезценка по срочни депозити на Дружеството.

Предоставените депозити са в лева. Към 31.12.2024 г. договорените лихвени равнища са в рамките от 0.10% до 0.20% (31.12.2023 г.: от 0.10% до 0.20%).

**21.а. СПЕЦИАЛНИ СМЕТКИ В БАНКИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА**

Към 31.12.2024 г. дружеството има парични средства в размер на 2,392 х.лв.(31.12.2023 г.: 32 х.лв.), които се намират по негови специални защитни банкови сметки съгласно Закона за платежните услуги и платежните системи. Тези средства представляват клиентски парични аванси, депозирани за изпълнение на бъдещи платежни операции и са предназначени изключително и само за удовлетворяване на задълженията на дружеството към ползвателите на платежни услуги. Тези средства не са свободно достъпни и не могат да се използват за оперативната дейност и за собствени цели на дружеството.

Постъпленията/(плащанията) от контрагенти по платежни операции, нетно за 2024 г., са в размер на 2,360 х.лв. (2023 г.: (9) х.лв.).

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**21.б. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ**

|   | 31.12.2024<br>хил.лв. | 31.12.2023<br>хил.лв. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <i>Разплащателни сметки в лева</i>                                    | <b>34,467</b>         | <b>29,449</b>         |
| Обезценка за очаквани кредитни загуби по разплащателни сметки в банки | (289)                 | (324)                 |
|   | <b>34,178</b>         | <b>29,125</b>         |
| <i>Разплащателни сметки във валута</i>                                | <b>760</b>            | <b>1,681</b>          |
| Парични средства в каса   | 1                     | -                     |
|   | <b>34,939</b>         | <b>30,806</b>         |

Провизията за обезценка за ОКЗ на паричните средства и парични еквиваленти представлява начислени суми в предходни периоди по предоставени парични средства в банка, обявена в несъстоятелност през м. април 2015 г.

|  | 2024<br>хил.лв. | 2023<br>хил.лв. |
|--|-----------------|-----------------|
| <i>Сaldo в началото на годината</i>                                      | <b>324</b>      | <b>295</b>      |
| (Възстановена обезценка)/начислена обезценка за очаквани кредитни загуби | (35)            | 29              |
| <i>Сaldo в края на годината</i>  | <b>289</b>      | <b>324</b>      |

Паричните средства по разплащателни сметки във валута са в евро – 389 хил. евро и щатски долари – несъществена сума (31.12.2023 г.: 859 хил. евро и щатски долари – несъществена сума).

Лихвените равнища по разплащателните сметки в евро и лева за 2024 г. са в размер от 0% до 0.20% (2023 г.: от 0% до 0.20%). Разплащателните сметки в щатски долари не се олихвяват.

**22. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ**

Структурата на собствения капитал на Дружеството към 31 декември включва:

|                                   | 31.12.2024<br>хил. лв. | 31.12.2023<br>хил.лв. |
|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <i>Основен акционерен капитал</i> | <b>15,958</b>          | <b>15,958</b>         |
| Резерви                           | 56,814                 | 52,550                |
| Неразпределена печалба            | 14,853                 | 9,907                 |
|                                   | <b>87,625</b>          | <b>78,415</b>         |

***Основен акционерен капитал***

Към 31.12.2024 г., регистрираният акционерен капитал на БОРИКА АД е разпределен в 1,063,894 броя напълно платени обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 15 лв. всяка една (31.12.2023 г.: 1,063,894 броя напълно платени обикновени поименни акции с право на глас с номинална стойност 15 лв. всяка една).

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**Резервите** на Дружеството, включително неразпределената печалба са обобщено представени в таблицата по-долу:

|  | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Законови резерви</b>  | 1,596                         | 1,596                         |
| <b>Допълнителни резерви</b>  | 55,218                        | 50,954                        |
| <b>Общо резерви</b>  | <b>56,814</b>                 | <b>52,550</b>                 |
| <b>Неразпределена печалба в т.ч. :</b>   | 15,389                        | 10,265                        |
| <b>От последващи оценки на планове с дефинирани пенсионни доходи съгл. МСС 19 Пенсионни и други доходи на наети лица</b> | (536)                         | (358)                         |
|  | <b>14,853</b>                 | <b>9,907</b>                  |

**Законовите резерви** в размер на 1,596 хил. лв. (31.12.2023 г.: 1,596 хил. лв.) включват изцяло суми за фонд „Резервен”, съгласно изискванията на Търговския закон.

**Допълнителните резерви** в размер на 55,218 хил. лв. (31.12.2023 г.: 50,954 хил. лв.) са формирани от разпределение на печалбите на Дружеството по решение на акционерите, и могат да бъдат използвани за разпределение на дивиденти, за увеличение на основния капитал и за покриване на загуби.

|  | <b>2024</b><br>хил. лв. | <b>2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Сaldo на 1 януари</b>                     | 50,954                  | 47,532                  |
| <b>Разпределение на печалбата за резерви</b> | 4,264                   | 3,422                   |
| <b>Сaldo на 31 декември</b>                  | <b>55,218</b>           | <b>50,954</b>           |

През 2024 г. Дружеството е изплатило дивидент на акционерите в размер на 6,001хил. лв. (31.12.2023 г.: 4,000 хил. лв.).

Движението на **неразпределена печалба** включва:

|  | <b>2024</b><br>хил. лв. | <b>2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Сaldo на 1 януари</b>                                 | 9,907                   | 7,283                   |
| <b>Разпределение на печалбата за резерви</b>             | (4,264)                 | (3,422)                 |
| <b>Разпределение на дивиденти</b>                        | (6,001)                 | (4,000)                 |
| <b>Акционерски печалби/(загуби) от последващи оценки</b> | (178)                   | (219)                   |
| <b>Нетна печалба за годината</b>                         | 15,389                  | 10,265                  |
| <b>Сaldo на 31 декември</b>                              | <b>14,853</b>           | <b>9,907</b>            |

## 23. АКТИВИ И ПАСИВИ ПО ОТСРОЧЕНИ ДАНЪЦИ

**Отсрочените данъци върху печалбата** към 31 декември са свързани със следните обекти в отчета за финансовото състояние:

| Описание на обектите  | временна разлика | данък                  | временна разлика       | данък                  |
|---|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   |                  | 31.12.2024<br>хил. лв. | 31.12.2024<br>хил. лв. | 31.12.2023<br>хил. лв. |
| Имоти, машини и оборудване  | 2,951            | (295)                  | 2,696                  | (270)                  |
| <b>Общо пасиви по отсрочени данъци</b>                              | <b>2,951</b>     | <b>(295)</b>           | <b>2,696</b>           | <b>(270)</b>           |
| Обезценка на предоставени депозити в банки и парични средства       | (2,689)          | 269                    | (2,689)                | 269                    |
| Начисления за дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране | (980)            | 98                     | (935)                  | 94                     |
| Начисления за неползвани отпуски                                    | (447)            | 45                     | (402)                  | 40                     |
| Неизплатени възнаграждения на физически лица                        | (180)            | 18                     | (180)                  | 18                     |
| Обезценка на материални запаси                                      | (4)              | -                      | (4)                    | -                      |
| Обезценка на вземания   | (10)             | 1                      | (10)                   | 1                      |
| <b>Общо активи по отсрочени данъци</b>                              | <b>(4,310)</b>   | <b>431</b>             | <b>(4,220)</b>         | <b>422</b>             |
| <b>Нетно салдо на отсрочени данъци върху печалбата</b>              | <b>(1,359)</b>   | <b>136</b>             | <b>(1,524)</b>         | <b>152</b>             |

При признаването на отсрочените данъчни активи е взета предвид вероятността, отделните разлики да имат обратно проявление в бъдеще и възможностите на Дружеството да генерира достатъчна данъчна печалба през следващите отчетни периоди.

Изменението в салдото на отсрочените данъци за годината е както следва:

| <i>Отсрочени данъчни (пасиви)/активи</i>                            | Сaldo на 1 януари 2024 година хил. лв. | Признати в отчета за всеобхватния доход икономия/ (разход) хил. лв. | Сaldo на 31 декември 2024 година хил. лв. |
|---|--|---|---|
|   |  | икономия/ (разход) хил. лв.   |   |
| Имоти, машини и оборудване  | (270)                                  | (26)  | (296)                                     |
| Обезценка на предоставени депозити в банки и парични средства       | 269                                    | -   | 269                                       |
| Начисления за дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране | 94                                     | 5   | 99  |
| Начисления за неползвани отпуски                                    | 40                                     | 5   | 45  |
| Неизплатени възнаграждения на физически лица                        | 18                                     | -   | 18  |
| Обезценка на вземания   | 1                                      | -   | 1   |
|   | <b>152</b>                             | <b>(16)</b>   | <b>136</b>                                |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

| Отсрочени данъчни (пасиви)/активи                                   | Сaldo на<br>1 януари<br>2023 г. | Признати в<br>отчета за<br>всеобхватния<br>доход<br>икономия/<br>(разход) | Saldo на   |
|---|---------------------------------|---|------------|
|   |                                 |   | хил. лв.   |
| Имоти, машини и оборудване  | (250)                           | (20)  | (270)      |
| Обезценка на предоставени депозити в банки и парични средства       | 269                             | -   | 269        |
| Начисления за дългосрочни задължения към персонала при пенсиониране | 90                              | 4   | 94         |
| Начисления за неползвани отпуски                                    | 36                              | 4   | 40         |
| Неизплатени възнаграждения на физически лица                        | 16                              | 2   | 18         |
| Обезценка на вземания   | 1                               | -   | 1          |
|   | <b>162</b>                      | <b>(10)</b>   | <b>152</b> |

#### **24. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА ПРИ ПЕНСИОНИРАНЕ**

Дългосрочните задължения към персонала при пенсиониране включват сегашната стойност на задължението на Дружеството за изплащане на обезщетения на лица от наетия персонал към датата на отчета за финансово състояние при настъпване на пенсионна възраст (Приложения № 2.3 и 2.14).

Съгласно Кодекса на труда в България, дружеството в качеството му на работодател е задължено да изплаща на персонала си обезщетение в размер на брутното трудово възнаграждение на съответния служител за два месеца при прекратяване на трудовото правоотношение с него поради пенсиониране. В случай, че служителят е придобил в предприятието или в същата група предприятия десет години трудов стаж през последните двадесет години, обезщетението е в размер на брутното трудово възнаграждение за шест месеца. Това е план с дефинирани доходи.

За определяне на тези задължения Дружеството е направило акционерска оценка, като е ползвало услугите на сертифициран акционер.

Изменението в сегашната стойност на задълженията към персонала при пенсиониране е както следва:

|   | 2024<br>хил. лв. | 2023<br>хил. лв. |
|---|------------------|------------------|
| <b>Сегашна стойност на задълженията на 1 януари</b>                         | <b>1,294</b>     | <b>1,033</b>     |
| Разход за лихви за годината   | 61               | 64               |
| Разход за текущ стаж за годината  | 138              | 100              |
| Плащания през годината  | (165)            | (138)            |
| Ефекти от последващи оценки за годината, в т.ч.:                            | 189              | 235              |
| <i>Акционерски загуби от корекции, дължащи са на минал олим</i>             | 54               | 78               |
| <i>Акционерски загуби(печалби) от промени в демографските предположения</i> | 30               | (22)             |
| <i>Акционерски загуби от промени във финансовите предположения</i>          | 105              | 179              |
| <b>Сегашна стойност на задължението на 31 декември</b>                      | <b>1,517</b>     | <b>1,294</b>     |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

Начислени суми в отчета за всеобхватния доход по дългосрочни доходи на персонала при пенсиониране са:

|  | <b>2024</b><br>хил. лв. | <b>2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Разход за текущ стаж   | 138                     | 100                     |
| Разход за лихви  | 61                      | 64                      |
| Призната акционерска загуба  | 12                      | 16                      |
| <b>Компоненти на разходите по планове с дефинирани доходи, признати в печалбата или загубата (Приложение № 7)</b>                  | <b>211</b>              | <b>180</b>              |
| Ефекти от последващи оценки на задълженията към персонала при пенсиониране:  |                         |                         |
| Акционерски (загуби) от корекции, дължащи се на минал опит   | (51)                    | (74)                    |
| Акционерски (загуби)/печалби от промени в демографските предположения  | (29)                    | 21                      |
| Акционерски (загуби) от промени във финансовите предположения  | (98)                    | (166)                   |
| <b>Компоненти на разходите по планове с дефинирани доходи, признати в други компоненти на всеобхватния доход (Приложение № 11)</b> | <b>(178)</b>            | <b>(219)</b>            |

При определяне на настоящата стойност към 31.12.2024 г. са направени следните акционерски предположения:

- за определяне на дисконтирация фактор е използвана норма на база годишен лихвен процент в размер на 4,0% (2023 г.: 4,5%). Направеното предположение се базира на данните за доходността на дългосрочните ДЦК;
- предположението за бъдещото ниво на работните заплати се базира на предоставената информация от ръководството на Дружеството и по години е както следва:
  - 2025 г. – 8,0% спрямо нивото от 2024 г.;
  - 2026 г. – 5,0% спрямо нивото от 2025 г.;
  - 2027 г. – 4,0% спрямо нивото от 2026 г.;
  - 2028 г. – 3,0% спрямо нивото от 2027 г.;
  - 2029 г. и всяка следваща година – 3,0% спрямо нивото от предшестващата я година;
- смъртност – по таблицата за смъртност на НСИ за общата смъртност на населението на България за периода 2021 г. - 2023 г. (2023 г.: 2020 г. - 2022 г.)
- темпер на текучество – между 2% и 12% в зависимост от пет обособени възрастови групи (2023 г.: между 2% и 12%).

Този план с дефинирани доходи създава експозиция на Дружеството към следните рискове: инвестиционен, лихвен, риск, свързан с дълголетието и риск, свързан с нарастването на работните заплати. Ръководството на Дружеството ги определя по следния начин:

- за инвестиционния – доколкото това е нефинансиран план, Дружеството следва да наблюдава и текущо балансира предстоящите плащания по него с осигуряването на достатъчен паричен ресурс. Историческият опит, а и структурата на задължението, показват, че необходимият по години ресурс не е съществен спрямо обичайно поддържаните ликвидни средства;

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

- за лихвения - всяко намаление на доходността на ДЦК с подобна срочност води до увеличение на задължението по плана;
- за риска, свързан с дълголетието - сегашната стойност на задължението към персонала при пенсиониране се изчислява прилагайки най-добрата преценка и актуална информация за смъртността на участниците в плана. Увеличението на продължителността на живота би повлияла за евентуално увеличение на задължението. През последните години се наблюдава относителна устойчивост на този показател; и
- за риска, свързан с нарастването на работните заплати - сегашната стойност на задължението към персонала при пенсиониране се изчислява, прилагайки най-добрата преценка за бъдещото нарастване на работните заплати на участниците в плана. Такова увеличение би довело до увеличение на задължението на плана.

Анализът на чувствителността на основните актиорски предположения се основава на разумно възможните промени в тези предположения към края на отчетния период като се приема, че останалите остават непроменени.

Ефектите от изменението (увеличение или намаление) с 0.5% на:

- а. ръста на заплатите
- б. дисконтовата норма
- в. текущество

върху общата сума на разходите за текущ стаж и лихви и върху сегашната стойност на задължението за изплащане на дефинирани доходи при пенсиониране, са оценени както следва:

Ефекти върху размера на разходите за 2024 г. от промяна на основните предположения:

|                                 | <b>Увеличение</b> | <b>Намаление</b> |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
|                                 | хил. лв.          | хил. лв.         |
| Изменение на ръста на заплатите | 10                | (9)              |
| Изменение на дисконтовата норма | (3)               | 3                |
| Изменение на текуществото       | (10)              | 11               |

Ефекти върху размера на отчетеното задължение към 31.12.2024 г. от промяна на основните предположения:

|                                 | <b>Увеличение</b> | <b>Намаление</b> |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
|                                 | хил. лв.          | хил. лв.         |
| Изменение на ръста на заплатите | 10                | (9)              |
| Изменение на дисконтовата норма | (3)               | 3                |
| Изменение на текуществото       | (10)              | 11               |

Средната продължителност на дългосрочното задължение към персонала по плана с дефинирани доходи към 31.12.2024 г. е 8.2 години (31.12.2023 г.: 7.5 години).

Очакваните плащания на обезщетения при пенсиониране по плана с дефинирани доходи за следващите три години е както следва:

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

|                       | суми при<br>пенсиониране<br>по възраст и<br>стаж | суми при<br>пенсиониране<br>по болест |
|-----------------------|--|---------------------------------------|
|                       | хил. лв.   | хил. лв.                              |
| Плащания през 2025 г. | 158  | 9                                     |
| Плащания през 2026 г. | 68   | 9                                     |
| Плащания през 2027 г. | 84   | 9                                     |
|                       | <b>310</b>                                       | <b>27</b>                             |

## 25. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ И ДРУГИ КОНТРАГЕНТИ

|                           | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|---------------------------|--------------|--------------|
|                           | хил. лв.     | хил. лв.     |
| Задължения към доставчици | 2,990        | 2,650        |
| Получени гаранции         | 16           | 16           |
|                           | <b>3,006</b> | <b>2,666</b> |

**Задълженията към доставчици** са безлихвени и по-голямата част от тях са погасени в началото на 2025 г., респ. в началото на 2024 г.

Таблицата по-долу представя **задълженията към доставчици** по вид валута:

|              | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|--------------|--------------|--------------|
|              | хил. лв.     | хил. лв.     |
| лева         | 2,164        | 568          |
| евро         | 821          | 1,898        |
| щатски долар | 5            | 184          |
|              | <b>2,990</b> | <b>2,650</b> |

Задълженията към доставчици са обичайно с кредитен период от 15 дни от датата на получаване на фактурата.

## 26. ПАСИВИ ПО ДОГОВОРИ С КЛИЕНТИ

**Пасивите по договори с клиенти** основно са от оставащи задължения за изпълнение на Дружеството, свързани с предоставяне на услугата по издаване на удостоверения за квалифициран електронен подпис (КЕП).

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

|   | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Дългосрочна част, в т.ч.:</b>              | <b>2,213</b>                  | <b>857</b>                    |
| Дългосрочна част на използване на КЕП         | 2,213                         | 768                           |
| Друга предплатена дългосрочна част            | -                             | 89                            |
| <b>Краткосрочна част, в т.ч.:</b>             | <b>4,315</b>                  | <b>3,457</b>                  |
| Краткосрочна част на използване на КЕП        | 3,154                         | 2,808                         |
| Клиенти по аванси                             | 365                           | 223                           |
| Аванс по проект в процес на изпълнение        | 690                           | 297                           |
| Търговски отстъпки                            | 106                           | 129                           |
| Пасиви по договори с клиенти (Приложение № 3) | <b>6,528</b>                  | <b>4,314</b>                  |

## 27. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ КОНТРАГЕНТИ НА ПЛАТЕЖНАТА ИНСТИТУЦИЯ БОРИКА

Задълженията към контрагенти на платежната институция БОРИКА към 31.12.2024 г. в размер на 2,373 (31.12.2023 г.: 25 х.лв.) представляват задължения към операторите на ваучери и други търговци по суми, преведени по специални защитни сметки в банки на платежната институция БОРИКА, които към датата на финансовия отчет все още не са били усвоени чрез ваучерите или платени на търговците. Те представляват преходен остатък, който се използва през следващия отчетен период.

Задълженията са безлихвени и в лева.

## 28. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ПО ДОГОВОРИ ЗА ЛИЗИНГ

В състава на задълженията за лизинг попадат два вида лизинги. Лизинг за наеми на помещения, които Дружеството е наело за търговски обекти, свързани с дейността му, както и наети линии от мобилни оператори и други.

По-долу са представени балансовите стойности на задължения по лизинги и движенията през годината:

|  | <b>2024</b><br>хил. лв. | <b>2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Към 1 януари</b>                                      | <b>1,443</b>            | <b>1,462</b>            |
| Придобити  | 798                     | 684                     |
| Отписани   | (172)                   | (272)                   |
| Плащания   | (475)                   | (431)                   |
| <b>Задължения по договори за лизинг</b>                  | <b>1,594</b>            | <b>1,443</b>            |
| Финансови разходи за бъдещи периоди за оперативен лизинг | (125)                   | (117)                   |
| <b>Към 31 декември</b>                                   | <b>1,469</b>            | <b>1,326</b>            |
| Текущи   | 380                     | 271                     |
| Нетекущи   | 1,089                   | 1,055                   |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

По-долу е представена информация за матуритетната структура на задълженията за лизинг:

| <b>31<br/>декември<br/>2024</b> | <b>Общо</b> | <b>по-<br/>малко<br/>от 1<br/>година</b> | <b>1-2<br/>години</b> | <b>2-3<br/>години</b> | <b>3-4<br/>години</b> | <b>4-5<br/>години</b> | <b>5-7<br/>години</b> | <b>7-10<br/>години</b> | <b>Повече<br/>от 10<br/>години</b> |
|---------------------------------|-------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------|
|                                 | хил. лв.    | хил. лв.                                 | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.               | хил. лв.                           |
| Наеми на<br>офис<br>помещения   | 1,282       | 347                                      | 290                   | 260                   | 185                   | 89                    | 85                    | 26                     | -                                  |
| Наеми на<br>тъмно<br>влакно     | 312         | 87                                       | 87                    | 43                    | 21                    | 16                    | 26                    | 32                     | -                                  |

| <b>31<br/>декември<br/>2023</b> | <b>Общо</b> | <b>по-<br/>малко<br/>от 1<br/>година</b> | <b>1-2<br/>години</b> | <b>2-3<br/>години</b> | <b>3-4<br/>години</b> | <b>4-5<br/>години</b> | <b>5-7<br/>години</b> | <b>7-10<br/>години</b> | <b>Повече<br/>от 10<br/>години</b> |
|---------------------------------|-------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------|
|                                 | хил. лв.    | хил. лв.                                 | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.              | хил. лв.               | хил. лв.                           |
| Наеми на<br>офис<br>помещения   | 1,176       | 267                                      | 21                    | 35                    | 36                    | 96                    | 413                   | 308                    | -                                  |
| Наеми на<br>тъмно<br>влакно     | 267         | 43                                       | -                     | 23                    | -                     | 201                   | -                     | -                      | -                                  |

Информация за активите с право на ползване е представена в Приложение № 14.

## 29. ЗАДЪЛЖЕНИЯ ЗА ДРУГИ ДАНЪЦИ

|  | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>хил. лв.</b>   | <b>хил. лв.</b>   |
| Данък върху доходите на физически лица | 597               | 529               |
| Данък добавена стойност                | 317               | 554               |
| Данъци при източника и други данъци    | 54                | 39                |
|  | <b>967</b>        | <b>1,122</b>      |

Данъчните задължения на Дружеството към 31.12.2024 г. са текущи и касаят данъци върху доходи на физическите лица и данък добавена стойност.

До датата на издаване на отчета на Дружеството не са извършени ревизии и проверки.

Данъчна ревизия се извършва в петгодишен срок от изтичане на годината, през която е подадена данъчната декларация за съответното задължение. Ревизията потвърждава окончателно данъчното задължение на съответното дружество-данъчно задължено лице, освен в изрично предвидените от законодателството случаи.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**30. ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА И СОЦИАЛНОТО ОСИГУРЯВАНЕ**

|   | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Текущи задължения за възнаграждения                         | 180                           | 180                           |
| Задължения за социално осигуряване върху текущи задължения  | 491                           | 436                           |
| Задължения по неизползвани компенсируеми отпуски            | 399                           | 357                           |
| Задължения за социално осигуряване върху неизползван отпуск | 49                            | 45                            |
|   | <b>1,119</b>                  | <b>1,018</b>                  |

**31. СВЪРЗАНИ ЛИЦА И СДЕЛКИ СЪС СВЪРЗАНИ ЛИЦА**

*Свързани лица и вид свързаност*

Българска народна банка (БНБ) притежава 36.11% (31.12.2023 г.: 36.11%) от капитала на Дружеството, като се явява основен акционер-инвеститор, а Дружеството - нейно асоциирано предприятие.

*Сделки със свързани лица*

Осъществените през 2024 г. и 2023 г. сделки с Българска народна банка са, както следва:

|                                     | <b>2024</b><br>хил. лв. | <b>2023</b><br>хил. лв. |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Доставки, в т.ч.:</b>            |                         |                         |
| Предплатени разходи                 | 100                     | 100                     |
| Доставка на услуги                  | 638                     | 170                     |
| <b>Продажби, в т.ч.:</b>            |                         |                         |
| Разработване и поддръжка на софтуер | 423                     | 505                     |
| Обработка и пренос на информация    | 63                      | 66                      |
| Услуги по БИСЕРА                    | 608                     | 205                     |
| Други                               | 28                      | 27                      |

По решение на Общото събрание на БОРИКА АД към 31.12.2024 г. е изплатен дивидент на БНБ в размер на 2,166 хил. лв. (31.12.2023 г.: 1,444 хил. лв.).

Условията на сделките със свързани лица са по договорени цени.

*Открити разчети със свързани лица*

Към 31.12.2024 г., вземанията от свързани лица са в размер на 288 хил. лв. (31.12.2023 г.: 278 хил. лв.), включени към търговските вземания.

Към 31.12.2024 г., задълженията към свързани лица са в размер на 530 хил. лв. (31.12.2023 г.: 50 хил. лв.), включени към търговските задължения.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**Възнаграждения на ключов управленски персонал**

Възнагражденията на ключовия управленски персонал включват заплати и други краткосрочни доходи в размер на 1,431 хил. лв. през 2024 г. (2023 г.: 1,336 хил. лв.).

**31. УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК**

В хода на обичайната си стопанска дейност Дружеството е изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск, лихвен и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци. Общото управление на риска е фокусирано върху трудностите на прогнозиране на финансови пазари и достигане минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които биха могли да се отразят върху финансовите резултати и състояние на Дружеството.

Текущо, финансовите рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, въведени, за да се определят адекватни цени на услугите, предоставяни от Дружеството, да се оценят адекватно пазарните обстоятелства на извършваните от него инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск.

Категории финансови инструменти:

|  | <b>31.12.2024</b><br>хил. лв. | <b>31.12.2023</b><br>хил. лв. |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Финансови активи</b>  |                               |                               |
| Капиталови инструменти по справедлива стойност през друг всеобхватен доход | 103                           | 103                           |
| <i>Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</i>        |                               |                               |
| Вземания от клиенти и други вземания                                       | 8,299                         | 7,525                         |
| Срочни и гаранционни депозити в банки                                      | 1,064                         | 1,062                         |
| Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА                   | 2,392                         | 32                            |
| Парични средства и парични еквиваленти                                     | <u>34,939</u>                 | <u>30,806</u>                 |
| <b>Общо финансови активи</b>   | <b><u>46,797</u></b>          | <b><u>39,528</u></b>          |
| <b>Финансови пасиви</b>  |                               |                               |
| <i>Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</i>        |                               |                               |
| Задължения към доставчици  | 2,990                         | 2,650                         |
| Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА                 | 2,373                         | 25                            |
| <b>Общо финансови пасиви</b>   | <b><u>5,363</u></b>           | <b><u>2,675</u></b>           |

По-долу са описани различните видове рискове, на които е изложено Дружеството при осъществяване на търговските му операции, както и възприетият подход при управлението на тези рискове.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**Пазарен риск**

**a) Валутен риск**

Дружеството не е изложено на значителен валутен рисък, защото почти изцяло неговите операции и сделки са деноминирани в български лева и/или евро, доколкото последното е с фиксиран курс спрямо лева по закон. То поддържа и определени валутни експозиции, деноминирани в щатски долари под формата основно на банкови депозити и текущи сметки с парични средства, необходими предимно за осигуряване на бъдещи разплащания по доставки на активи за дейността, деноминирани в щатски долари.

За контролиране на валутния рисък, в Дружеството има процедури за ежедневно наблюдение на движенията във валутния курс на щатския доллар и контрол върху предстоящи плащания и начина на инвестирането на паричните средства в щатски долари. През 2024 г. и 2023 г. Дружеството е продало значителна част от щатските си долари, с което е минимизирало риска от евентуални бъдещи загуби в резултат на промяната в курса на долара спрямо лева.

Таблиците по-долу обобщават експозицията на Дружеството към валутния рисък

| 31 декември 2024 г.   | <b>USD</b> | <b>EUR</b> | <b>BGN</b>    | <b>Общо</b>   |
|---|------------|------------|---------------|---------------|
|   | хил. лв.   | хил. лв.   | хил. лв.      | хил. лв.      |
| <b>Финансови активи</b>   |            |            |               |               |
| Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход | -          | 39         | 64            | 103           |
| <b>Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>       |            |            |               |               |
| Вземания от клиенти и други вземания                                      | -          | 129        | 8,170         | 8,299         |
| Срочни и гаранционни депозити в банки                                     | -          | -          | 1,064         | 1,064         |
| Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА                  | -          | -          | 2,392         | 2,392         |
| Парични средства и парични еквиваленти                                    | -          | 760        | 34,179        | 34,939        |
| <b>Общо финансови активи</b>  | <b>-</b>   | <b>928</b> | <b>45,869</b> | <b>46,797</b> |
| <b>Финансови пасиви</b>   |            |            |               |               |
| <b>Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>       |            |            |               |               |
| Задължения към доставчици   | 5          | 821        | 2,164         | 2,990         |
| Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА                | -          | -          | 2,373         | 2,373         |
| <b>Общо финансови пасиви</b>  | <b>5</b>   | <b>821</b> | <b>4,537</b>  | <b>5,363</b>  |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

**31 декември 2023 г.**

|   | <b>USD</b> | <b>EUR</b>   | <b>български лева</b> | <b>Общо</b>   |
|---|------------|--------------|-----------------------|---------------|
|   | хил. лв.   | хил. лв.     | хил. лв.              | хил. лв.      |
| <b>Финансови активи</b>   |            |              |                       |               |
| Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход | -          | 39           | 64                    | 103           |
| <b>Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>       | <b>-</b>   | <b>2,616</b> | <b>36,809</b>         | <b>39,425</b> |
| Вземания от клиенти и други вземания                                      | -          | 936          | 6,589                 | 7,525         |
| Срочни и гаранционни депозити в банки                                     | -          | -            | 1,062                 | 1,062         |
| Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА                  | -          | -            | 32                    | 32            |
| Парични средства и парични еквиваленти                                    | -          | 1,680        | 29,126                | 30,806        |
| <b>Общо финансови активи</b>  | <b>-</b>   | <b>2,655</b> | <b>36,873</b>         | <b>39,528</b> |
| <b>Финансови пасиви</b>   |            |              |                       |               |
| <b>Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>       |            |              |                       |               |
| Задължения към доставчици   | 184        | 1,898        | 568                   | 2,650         |
| Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА                | -          | -            | 25                    | 25            |
| <b>Общо финансови пасиви</b>  | <b>184</b> | <b>1,898</b> | <b>593</b>            | <b>2,675</b>  |

Валутният рисък спрямо промените на курса на българския лев спрямо щатския долар се наблюдава текущо, като Дружеството поддържа парични средства в щатски долари в рамките на прогнозните плащания в тази валута.

**Анализ на валутната чувствителност**

В таблицата по-долу е представена валутната чувствителност на валутната експозиция на Дружеството спрямо щатския долар при 10% увеличение/намаление на текущите обменни курсове на българския лев спрямо щатския долар на база структурата на валутните активи и пасиви към 31 декември и при предположение, че се игнорира влиянието на останалите променливи величини. Ефектът е измерен и представен като влияние върху финансовия резултат след облагане с данъци и върху собствения капитал.

|   | <b>USD</b>  |             |
|---|-------------|-------------|
|   | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|   | хил. лв.    | хил. лв.    |
| <b>Финансов резултат (печалба или загуба)</b> + | -           | (17)        |
| <b>Собствен капитал (натрупани печалби)</b> +   | -           | (17)        |
| <b>Финансов резултат (печалба или загуба)</b> - | -           | 17          |
| <b>Собствен капитал (натрупани печалби)</b> -   | -           | 17          |

При увеличение с 10% на курса на щатския долар спрямо българския лев крайният ефект върху печалбата на Дружеството (след облагане) би бил несъществен и клонящ към нула за 2024 г. (за 2023 г.: 17 хил. лв.). Съответно, същият ефект би имало и върху собствения капитал.

При намаление с 10% на курса на щатския долар спрямо българския лев крайният ефект върху печалбата на Дружеството (след облагане) би бил равен и реципрочен на посочения по-горе при увеличението.

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

Ръководството е на мнение, че посоченият по-горе анализ на валутната чувствителност на база балансовата структура на валутните активи и пасиви изразява и валутната чувствителност на Дружеството за съответния период (отчетна година).

**б) Ценови рисък**

Дружеството не е изложено на ценови рисък за негативни промени в цените на услугите и стоките, обект на неговите операции, защото те са специфични за определен кръг клиенти и доставчици и има установени процедури за периодично актуализиране спрямо промените на пазара. Също така, то няма практика да инвестира активно в ценни книжа, Инвестициите му в капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход са в затворени дружества, чито акции не се търгуват.

**в) Ликвиден рисък**

Ликвидният рисък се изразява в негативната ситуация Дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. То провежда консервативна политика по управление на ликвидността, чрез която постоянно поддържа оптимален ликвиден запас парични средства и добра способност на финансиране на стопанската си дейност. Дружеството генерира и разполага с достатъчно собствени оборотни средства и не ползва привлечени кредитни ресурси. Текущо, матуритетът и своевременното осъществяване на плащанията се следи от финансовия отдел, като се поддържа ежедневна информация за наличните парични средства и предстоящите плащания. За свободните средства се обмисля временно инвестиране при най-добри лихвени равнища – основно в банкови депозити с матуритет от 6 до 12 месеца.

**Матуритетен анализ**

По-долу са представени финансовите недеривативни активи и пасиви на Дружеството към датата на отчета за финансовото състояние, групирани по остатъчен матуритет, определен спрямо договорения матуритет и парични потоци. Таблицата е изготвена на база недисконтиранни парични потоци и най-ранна дата, на която вземането, resp. задължението е изискуемо.

| 31 декември 2024 г.   | <15           | 16-30        | 31-90        | 91-180     | 181-365    | >365       | Общо          |
|---|---------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|---------------|
|   | дни           | дни          | дни          | дни        | дни        | дни        |               |
|   | хил. лв.      | хил. лв.     | хил. лв.     | хил. лв.   | хил. лв.   | хил. лв.   | хил. лв.      |
| <b>Финансови активи</b>   |               |              |              |            |            |            |               |
| Капиталови инвестиции по справедлива стойност през друг всеобхватен доход | -             | -            | -            | -          | -          | -          | 103 103       |
| <b>Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност в.t.ч.:</b>        |               |              |              |            |            |            |               |
| 43,840  | 459           | 1,417        | 182          | 340        | 356        | 459        | 46,894        |
| 6,609   | 459           | 407          | 128          | 340        | 358        | -          | 8,298         |
| Вземания от клиенти и други вземания                                      | -             | -            | -            | -          | -          | -          | -             |
| Срочни и гаранционни депозити в банки                                     | -             | -            | 1,010        | 54         | -          | -          | 1,064         |
| Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА                  | 2,392         | -            | -            | -          | -          | -          | 2,392         |
| Парични средства и парични еквиваленти                                    | 34,939        | -            | -            | -          | -          | -          | 34,939        |
| <b>Общо финансови активи</b>  | <b>43,840</b> | <b>459</b>   | <b>1,417</b> | <b>182</b> | <b>340</b> | <b>459</b> | <b>46,797</b> |
| <b>Финансови пасиви</b>   |               |              |              |            |            |            |               |
| <b>Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в.t.ч.:</b>       |               |              |              |            |            |            |               |
| Задължения към доставчици   | -             | 2,990        | -            | -          | -          | -          | 2,990         |
| Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА                | 2,373         | -            | -            | -          | -          | -          | 2,373         |
| <b>Общо финансови пасиви</b>  | <b>2,373</b>  | <b>2,990</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>5,363</b>  |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

| <b>31 декември 2023 г.</b>   | <b>&gt;15<br/>дни<br/>хил. лв.</b> | <b>16-30<br/>дни<br/>хил. лв.</b> | <b>31-90<br/>дни<br/>хил. лв.</b> | <b>91-180<br/>дни<br/>хил. лв.</b> | <b>181-365<br/>дни<br/>хил. лв.</b> | <b>&gt;365<br/>дни<br/>хил. лв.</b> | <b>Общо<br/>хил. лв.</b> |
|--|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| <b>Финансови активи</b>  |                                    |                                   |                                   |                                    |                                     |                                     |                          |
| Капиталови инвестиции по справедлива стойност<br>през друг всеобхватен доход | -                                  | -                                 | -                                 | -                                  | -                                   | -                                   | 103 103                  |
| <b>Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>          |                                    |                                   |                                   |                                    |                                     |                                     |                          |
| Вземания от клиенти и други вземания   | 36,342                             | 1,056                             | 1,564                             | 146                                | 317                                 | -                                   | 39,425                   |
| Срочни и гаранционни депозити в банки  | -                                  | -                                 | 1,009                             | 53                                 | -                                   | -                                   | 1,062                    |
| Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА                     | 32                                 | -                                 | -                                 | -                                  | -                                   | -                                   | 32                       |
| Парични средства и парични еквиваленти                                       | 30,806                             | -                                 | -                                 | -                                  | -                                   | -                                   | 30,806                   |
| <b>Общо финансово активи</b>   | <b>36,342</b>                      | <b>1,056</b>                      | <b>1,564</b>                      | <b>146</b>                         | <b>317</b>                          | <b>103</b>                          | <b>39,525</b>            |
| <b>Финансови пасиви</b>  |                                    |                                   |                                   |                                    |                                     |                                     |                          |
| <b>Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>          |                                    |                                   |                                   |                                    |                                     |                                     |                          |
| Задължения към доставчици  | -                                  | 2,650                             | -                                 | -                                  | -                                   | -                                   | 2,650                    |
| Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА                   | 25                                 | -                                 | -                                 | -                                  | -                                   | -                                   | 25                       |
| <b>Общо финансово пасиви</b>   | <b>25</b>                          | <b>2,650</b>                      | <b>-</b>                          | <b>-</b>                           | <b>-</b>                            | <b>-</b>                            | <b>2,675</b>             |

**г) Риск на лихвоносните парични потоци**

В структурата на активите и пасивите на Дружеството лихвоносните финансни инструменти имат изразен дял в паричните средства по текущи банкови сметки и предоставени срочни банкови депозити. Затова приходите и оперативните парични потоци са повлияни от промените в пазарните лихвени равнища на депозитите. Основната част от лихвоносните активи (парични средства и парични еквиваленти) са с плаващ лихвен процент. Ръководството текущо наблюдава и разпределя матуритетната структура на депозитите по начин, който да осигури минимизиране на ефекта от евентуална негативна за Дружеството промяна в пазарните лихвени равнища.

Към 31.12.2024 г. и към 31.12.2023 г., Дружеството не е изложено на лихвен рисков от своите дългосрочни и краткосрочни задължения, защото те са обично търговски и не са лихвоносни (и за двете представени години).

| <b>31 декември 2024 г.</b>   | <b>с плаващ<br/>лихвен %</b> | <b>с фиксиран<br/>лихвен %</b> | <b>безлихвени</b> | <b>Общо</b>     |
|--|------------------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------|
|  | <b>хил. лв.</b>              | <b>хил. лв.</b>                | <b>хил. лв.</b>   | <b>хил. лв.</b> |
| <b>Финансови активи</b>  |                              |                                |                   |                 |
| Капиталови инвестиции по справедлива стойност<br>през друг всеобхватен доход | -                            | -                              | -                 | 103 103         |
| <b>Финансови активи, отчитани по амортизирана стойност, в т.ч.:</b>          |                              |                                |                   |                 |
| Вземания от клиенти и други вземания   | 34,937                       | 1,064                          | 10,693            | 46,694          |
| Срочни и гаранционни депозити в банки  | -                            | 1,064                          | -                 | 1,064           |
| Специални сметки в банки на платежната институция БОРИКА                     | -                            | -                              | 2,392             | 2,392           |
| Парични средства и парични еквиваленти                                       | 34,937                       | -                              | 2                 | 34,939          |
| <b>Общо финансово активи</b>   | <b>34,937</b>                | <b>1,064</b>                   | <b>10,796</b>     | <b>46,797</b>   |
| <b>Финансови пасиви</b>  |                              |                                |                   |                 |
| Задължения към доставчици  | -                            | -                              | 2,990             | 2,990           |
| Задължения към контрагенти на платежната институция БОРИКА                   | -                            | -                              | 2,373             | 2,373           |
| <b>Общо финансово пасиви</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>                       | <b>5,363</b>      | <b>5,363</b>    |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

| 31 декември 2023 г.  | с плаващ<br>лихвен % |                     | с фиксиран<br>лихвен % |                      | <b>Безлихвени</b> | <b>Общо</b> |
|--|----------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------------|-------------|
|  | хил. лв.             | хил. лв.            | хил. лв.               | хил. лв.             |                   |             |
| <b>Финансови активи</b>  |                      |                     |                        |                      |                   |             |
| Капиталови инвестиции по справедлива стойност<br>през друг всеобхватен доход | -                    | -                   |                        |                      | 103               | 103         |
| <b>Финансови активи, отчитани по<br/>амортизирана стойност, в т.ч.:</b>      | <b>30,805</b>        | <b>1,062</b>        | <b>7,558</b>           | <b>39,425</b>        |                   |             |
| Вземания от клиенти и други вземания   | -                    | -                   | 7,525                  | 7,525                |                   |             |
| Срочни и гаранционни депозити в банки  | -                    | 1,062               | -                      | 1,062                |                   |             |
| Специални сметки в банки на платежната<br>институция БОРИКА                  | -                    |                     | 32                     | 32                   |                   |             |
| Парични средства и парични еквиваленти                                       | <b>30,805</b>        | <b>-</b>            | <b>1</b>               | <b>30,806</b>        |                   |             |
| <b>Общо финансово активи</b>   | <b><u>30,805</u></b> | <b><u>1,062</u></b> | <b><u>7,661</u></b>    | <b><u>39,528</u></b> |                   |             |
| <b>Финансови пасиви</b>  |                      |                     |                        |                      |                   |             |
| <b>Финансови пасиви, отчитани по<br/>амортизирана стойност, в т.ч.:</b>      |                      |                     |                        |                      |                   |             |
| Задължения към доставчици  | -                    | -                   | 2,650                  | 2,650                |                   |             |
| Задължения към контрагенти на платежната<br>институция БОРИКА                |                      |                     | 25                     | 25                   |                   |             |
| <b>Общо финансово пасиви</b>   | <b><u>-</u></b>      | <b><u>-</u></b>     | <b><u>2,675</u></b>    | <b><u>2,675</u></b>  |                   |             |

**д) Кредитен рисък**

Основните финансови активи на Дружеството са под формата на парични средства, текущи и срочни депозитни банкови сметки, търговски и други краткосрочни вземания.

При осъществяване на своята дейност Дружеството е изложено на кредитен рисък, който е свързан с риска някой от контрагентите му да не бъде в състояние да изпълни изцяло и в обичайно предвидените срокове задълженията си към него.

Финансовите активи на Дружеството са концентрирани в две групи: парични средства и вземания от клиенти. За ограничаване на риска относно паричните средства, политика на Дружеството е да оперира само с финансови институции в България с висока репутация и ликвидна стабилност. Едновременно, те се явяват и негови акционери.

По отношение на клиентите, които са основно банките в България, политиката на Дружеството е да извърши продажбите си при условията на незабавно плащане. Събирамостта и концентрацията на вземанията се контролират текущо и стриктно от финансово счетоводния отдел, съгласно установената политика на Дружеството. За целта, ежедневно се прави преглед на откритите позиции по клиенти, както и получените постъпления, като се извършва равнение и анализ. Поради това е установлен обичаен кредитен период и респ. събирамост в рамките на 15 дни. Затова наблюдаваната събирамост при клиентите-банки е 100%, както и в голямата част от останалите клиенти.

Най-голяма концентрация на вземания към 31.12.2024 г. и към 31.12.2023 г., изчислена като относителен дял спрямо балансовата стойност на търговските вземания, Дружеството има към следните клиенти:

| Клиент   | 31.12.2024 |            | Клиент   | 31.12.2023 |            |
|----------|------------|------------|----------|------------|------------|
|          | хил. лв.   | Отн. дял % |          | хил. лв.   | Отн. дял % |
| клиент 1 | 2,080      | 25.00%     | клиент 1 | 1,528      | 22.24%     |
| клиент 2 | 860        | 10.34%     | клиент 2 | 755        | 10.99%     |
| клиент 3 | 592        | 7.12%      | клиент 4 | 675        | 9.83%      |
| клиент 4 | 582        | 7.00%      | клиент 3 | 615        | 8.95%      |

**БОРИКА АД**  
**ПРИЛОЖЕНИЯ КЪМ ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2024 г.**

---

Концентрацията на вземанията от търговски банки по предоставени парични средства в разплащателни сметки и срочни депозити към 31.12.2024 г. и към 31.12.2023 г., изчислена като относителен дял спрямо балансовата стойност на паричните средства и парични еквиваленти и депозити в банки е както следва:

| Клиент  | 31.12.2024 |            | 31.12.2023 |            |
|---------|------------|------------|------------|------------|
|         | хил. лв.   | Отн. дял % | хил. лв.   | Отн. дял % |
| банка 1 | 6,992      | 18.21%     | банка 4    | 5,915      |
| банка 2 | 6,739      | 17.55%     | банка 5    | 4,805      |
| банка 3 | 6,696      | 17.44%     | банка 1    | 4,402      |
| банка 4 | 5,324      | 13.87%     | банка 3    | 4,028      |

**Управление на капиталовия рисък**

С управлението на капитала, Дружеството цели да създава и поддържа възможности то да продължи да функционира като действащо предприятие и да осигурява съответната възвръщаемост на инвестираните средства на акционерите и стопански ползи на другите заинтересовани лица от и участници в неговия бизнес, както и да поддържа оптимална капиталова структура, за да се редуцират разходите за капитал.

Дружеството текущо наблюдава осигуреността и структурата на капитала си. Характерното за него е, че то традиционно финансира дейността си от собствените си генериирани печалби.

**Справедлива стойност**

Концепцията за справедливата стойност предполага реализиране на финансови инструменти чрез продажба. В повечето случаи, обаче, особено по отношение на търговските и други краткосрочни вземания и задължения, и банковите депозити, дружеството очаква да реализира тези финансови активи чрез получаване на парични потоци, които представляват плащания по главници и лихви. Затова, те се представят по тяхната амортизирана стойност. Също така, голямата част от финансовите активи и пасиви са краткосрочни по своята същност (търговски вземания, банкови депозити и търговски задължения) и поради това тяхната справедлива стойност е гравитира приблизително около балансовата им стойност.

Доколкото все още не съществува достатъчно добре разработен и активен пазар в България, със стабилност, достатъчни обеми и ликвидност за покупки и продажби на някои финансови активи и пасиви, за тях няма на разположение достатъчно и надеждни котировки на пазарни цени, поради което се използват други алтернативни оценъчни методи и техники.

Ръководството на Дружеството счита, че при съществуващите обстоятелства представените в отчета за финансово състояние оценки на финансовите активи и пасиви са възможно най-надеждни, адекватни и достоверни за целите на финансовата отчетност.

**32. СЪБИТИЯ СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД**

Не са настъпили събития след датата на отчета за финансовото състояние, които да налагат корекции и/или оповестявания във финансовия отчет на Дружеството за годината, приключваща на 31 декември 2024 г.